

株式会社パパネッツ 第32期1Q決算説明会



証券コード: 9388

経営理念

パーパス

あらゆるお困りごとを解決する 大いなる御用聴きカンパニー

ミッション

人のつながり、工夫、テクノロジーの力で御用聴きを効率化し、時代とともに変化しながらお困りごとを解決、発展する

ビジョン

地域から深く求められる御用聴きカンパニー

バリュー

- ・ 行動・勇気・思いやり
- ・ 現場第一主義
- ・ 性善説

AGENDA

1. 2027年2月期第1Q業績ハイライト
2. パパネッツの事業概要
3. 配当について
4. 7月15日のプレスリリースについて



2027年2月期1Q業績ハイライト



2027年2月期1Q 業績サマリー（PL）

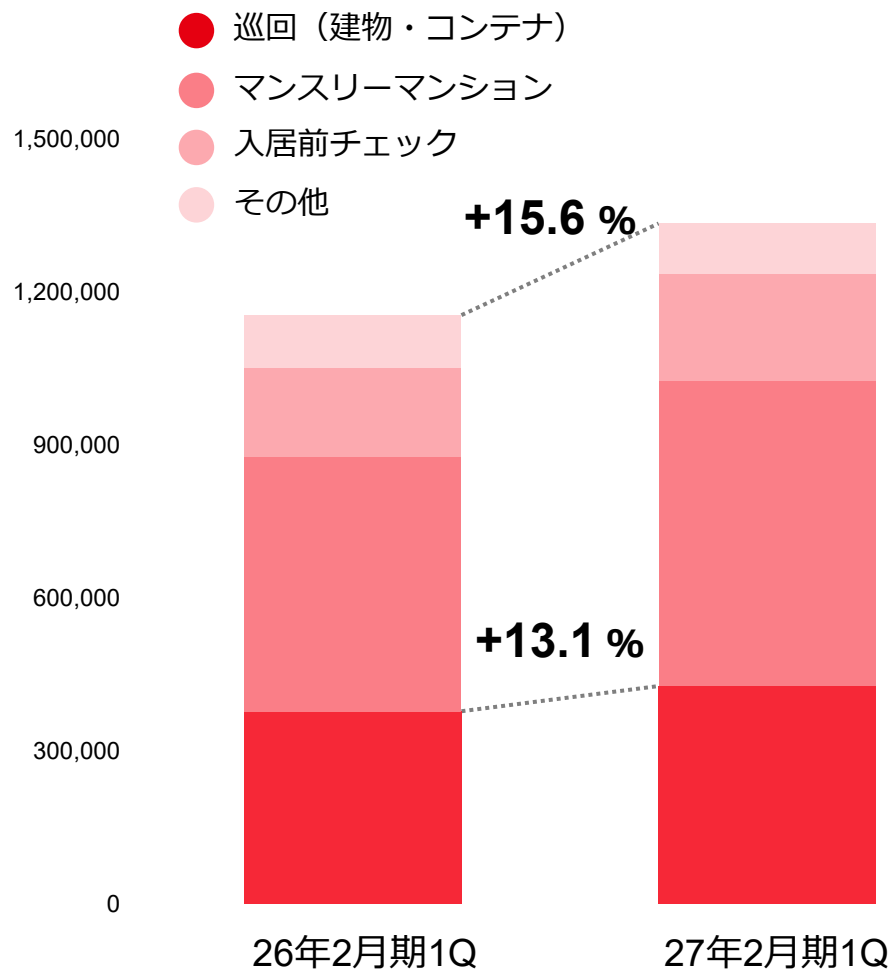
(千円)	26年2月期 1Q実績	27年2月期 通期計画	27年2月期 1Q実績	前年同期比	当期進捗
売上高	1,521,480	6,213,087	1,797,668	+18.1%	28.9%
営業利益	226,737	515,178	242,506	+6.9%	47.1%
営業利益率	14.9%	8.3%	13.5%	△1.4pt	+5.2pt
経常利益	218,533	500,215	244,023	+11.6%	48.8%
当期純利益	141,630	340,822	169,072	+19.3%	49.6%



管理会社サポート事業 業績サマリー

売上推移

(単位：千円)



巡回（建物・コンテナ）売上

前年同期比
+13.1%

クライアント数

371社

+10.1%

パートナー数

496人

+8.8%

マンスリーマンション売上

前年同期比
+19.9%

月平均巡回棟数※

22,169棟

+6.0%

一社あたりの平均売上高

359万円

+15.6%

※住居賃貸巡回棟数とコンテナ巡回現場数の合計。

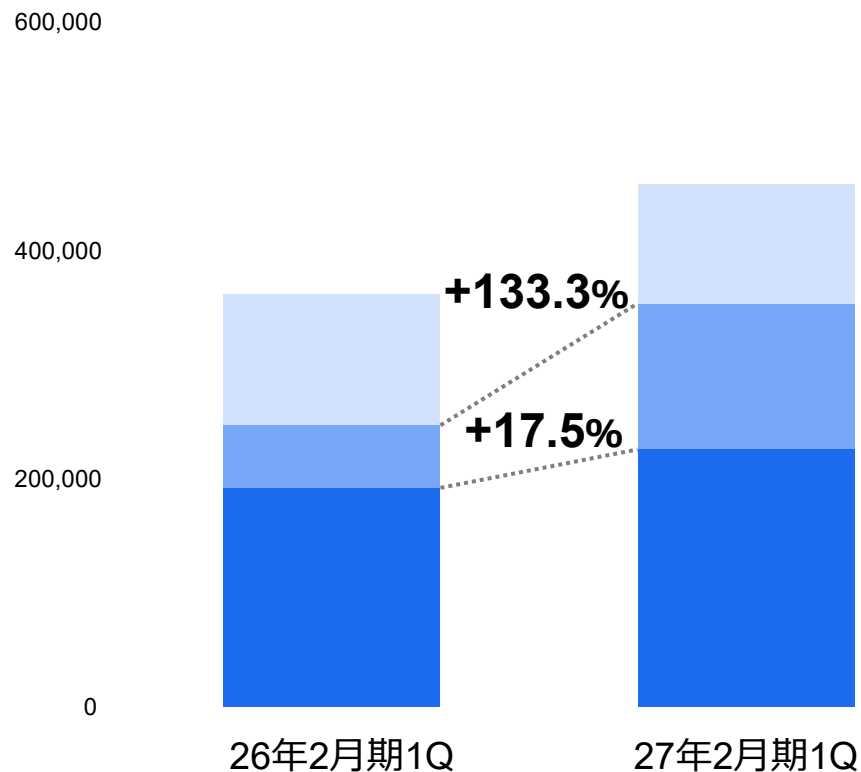


インテリア・トータルサポート事業 業績サマリー

売上推移

(単位：千円)

- 全国ツーマン配送ネットワークサービス
- コントラクト（物件ごとの家具の契約納品）
- その他



事業全体の売上

4.6億円

△6.8%

クライアント数

211社

+8.8%

パートナー数

96社

+3.2%

コントラクト（家具製造・販売）

前年同期比
+133%

平均単価 ※

29,022円

+13.3%

家具販売会実施回数

1回

△1回

※ 全国ツーマン配送ネットワークサービスの平均単価。

2027年2月期1Q 業績サマリー (BS)

(千円)	26年2月期1Q	27年2月期1Q	前年同期比
資産	2,375,235	2,605,694	+230,459
一現預金	867,209	839,159	△28,049
負債	928,681	859,906	△68,774
純資産	1,446,553	1,745,788	+299,234
一利益剰余金	1,325,582	1,563,166	+237,584
一自己株式	△107,900	△95,450	+12,450
自己資本比率	60.9%	67.0%	+6.1pt
1株当たり純資産	853.41円	910.69円	+57.28円

パパネッツの 事業概要



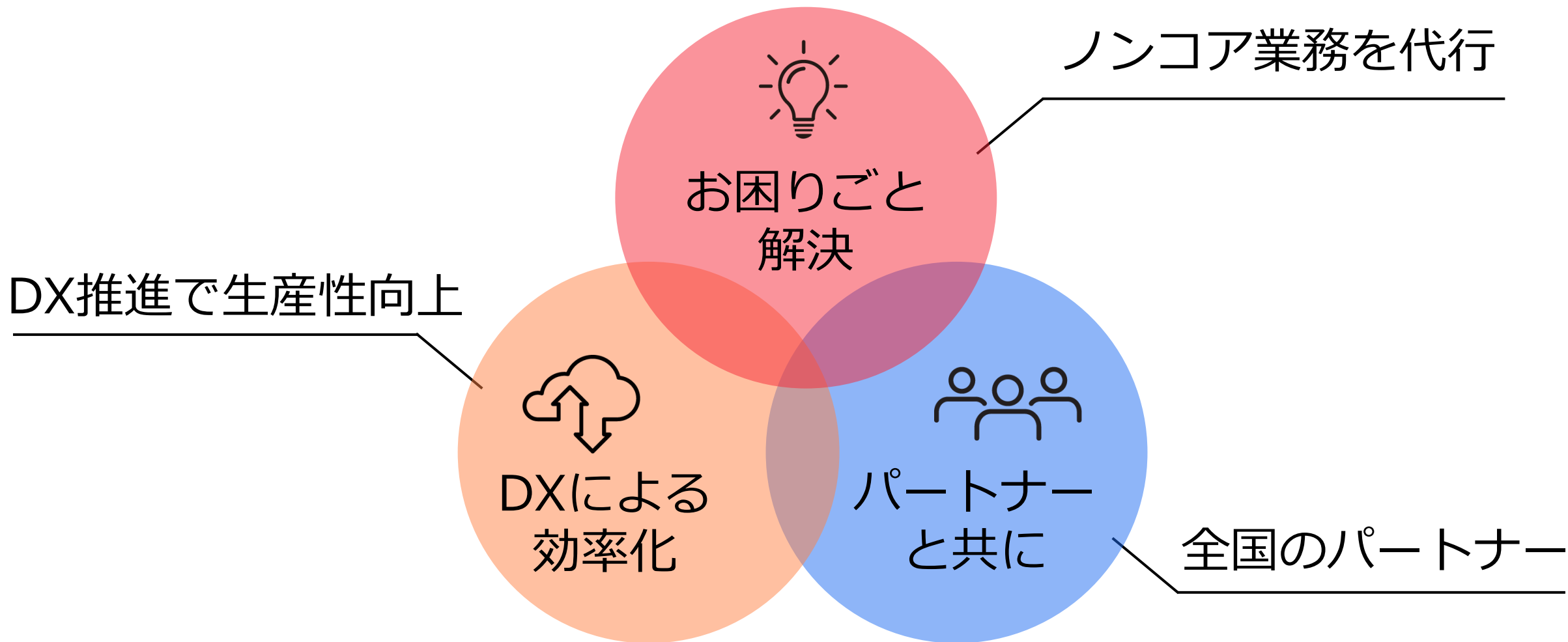
御用聴きとは？

御用聴きの変化

モノからコトへ

家庭から職場へ

パパネッツの御用聴きの特徴

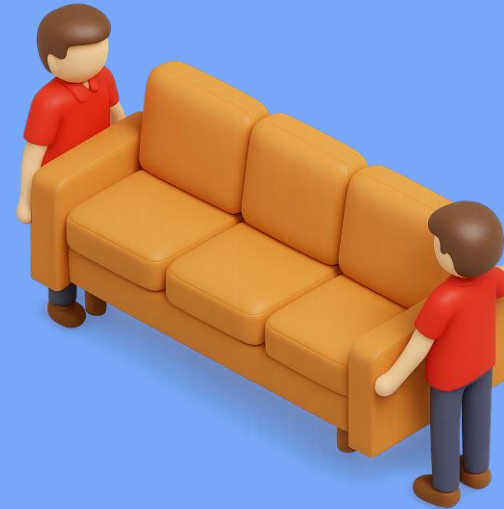


2つの事業

管理会社サポート事業



インテリア・ トータルサポート事業



不動産管理会社の仕事



賃貸仲介



入居者対応



建物巡回



共用部清掃



メンテナンス

ノンコア業務

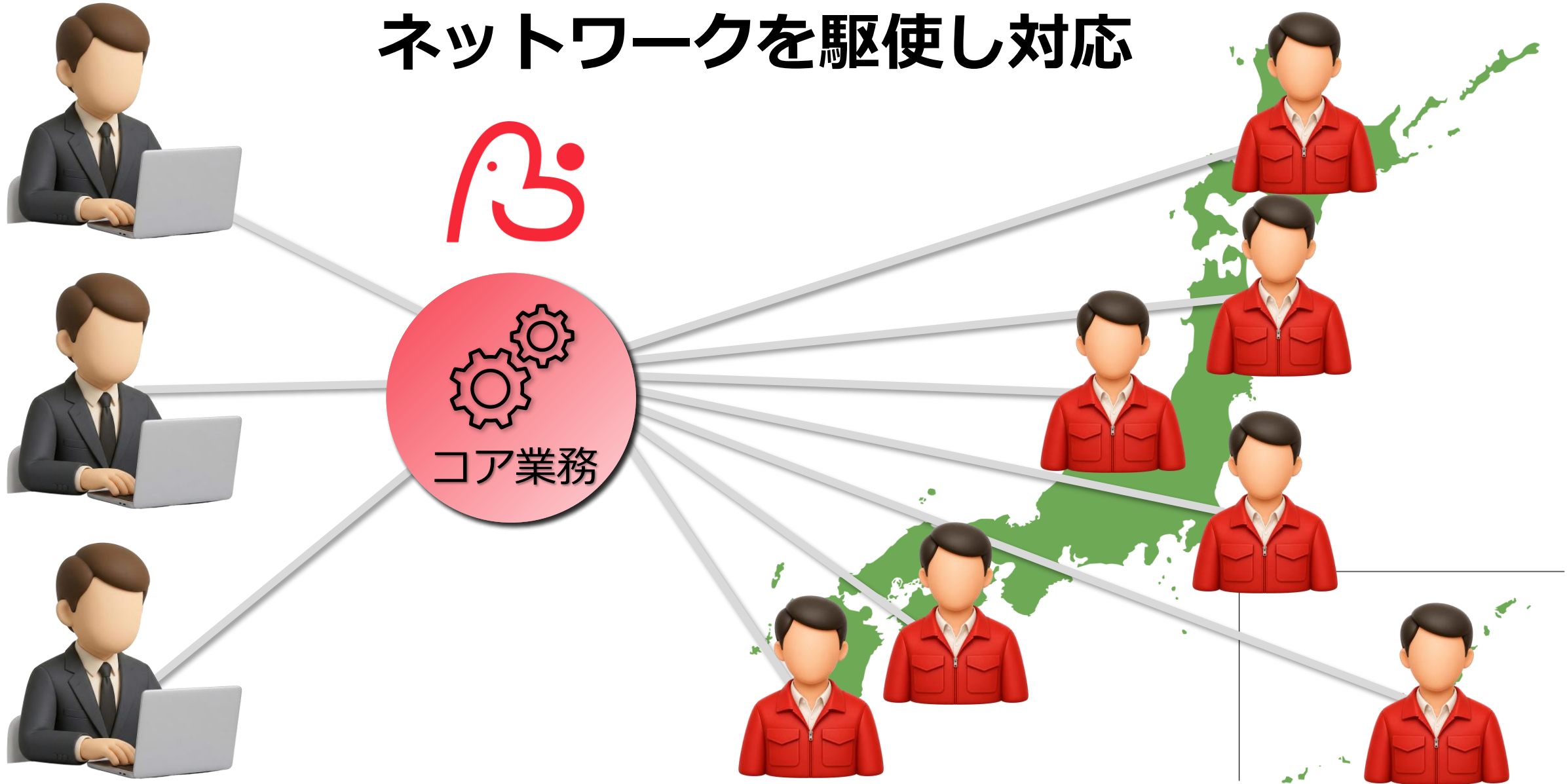
コア業務

「お困りごと」



クライアント

日本全国のパートナー様との ネットワークを駆使し対応



定期巡回



想 いをつなぐ御用聴き
パパネッツ



共用部清掃



設備メンテナンス



管理会社サポート

マンスリーマンション運営支援

想いをつなぐ御用聞き
パパネット

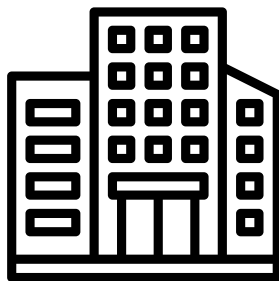
業務内容

- 家具家電の販売・設置
- レンタル布団サービス
- 退去後の清掃

好調の背景



インバウンドで
ホテル単価上昇



代替宿泊先に
マンスリーマンション

成長を牽引

売上高 **24.7億**
(26/2期)

YoY **+35%**



管理会社サポート

パパネッツ・パートナー 全国ネットワーク

想いをつなぐ御用聴き
パパネッツ

全国

496名

高い品質を実現

✓ 2ヶ月の研修

✓ 抜き打ちチェック



顧客継続率 **99.7%**

※ 直近3年間の継続率。契約企業の事業廃止による解約を除く。

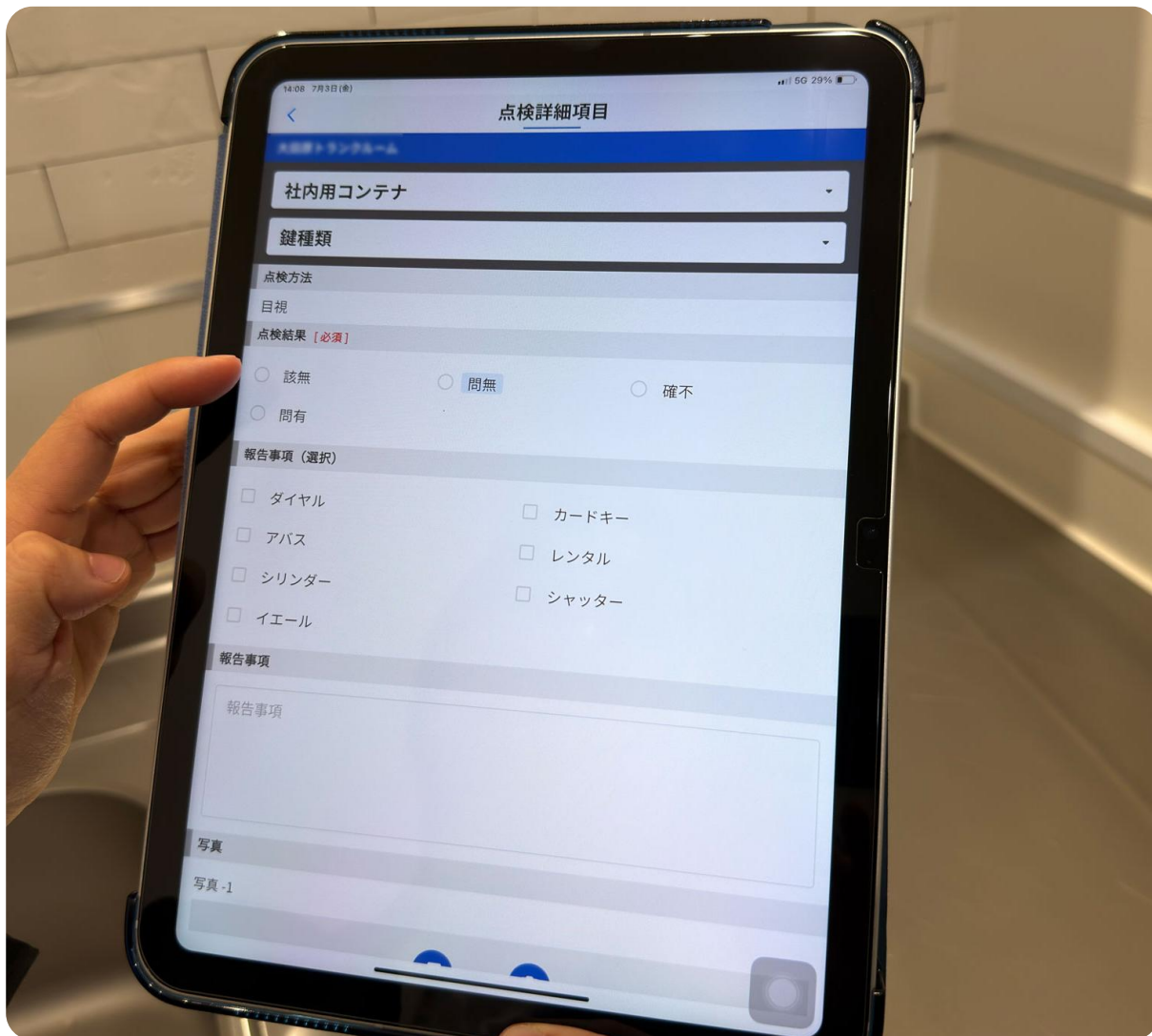
※ 数値は2026年6月末現在



管理会社サポート

不動産巡回管理システム「じゅん君」

想いをつなぐ御用聞き
パパネット



不動産巡回管理システム「じゅん君」



タブレットに入力・撮影



賃貸住宅管理業法施行 (2021年6月)

- 管理物件の定期巡回等の**管理業務が義務化**
- 違反すると**免許取り消しも**



賃貸住宅管理業法施行 (2021年6月)

全国一斉立入検査
(2024年)

実施
187社

指導

▶ 127社



	定期巡回・ 報告書作成	清掃・ メンテナンス	労働力確保	教育	全国対応	負担軽減
清掃会社	×	○	×	×	○	×
短期バイト派遣	×	×	○	×	×	×
派遣会社	○	○	○	×	×	×
パパネッツ	○	○	○	○	○	○

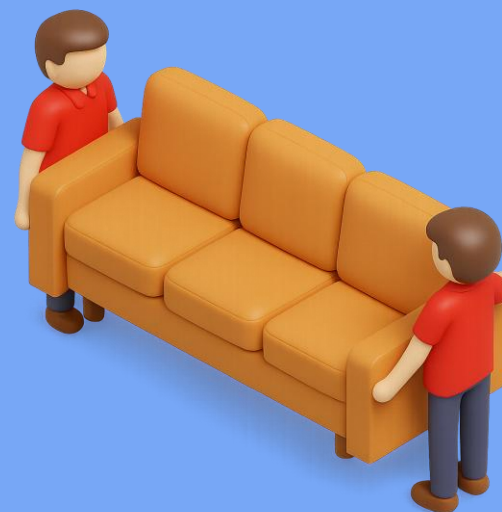
管理会社市場において、市場優位は当面継続

2つの事業

管理会社サポート事業



インテリア・ トータルサポート事業



ハウスメーカーの仕事

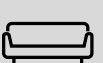


クライアント

 住宅設計・施工

 集客・販売

 モデルルーム

 家具製造

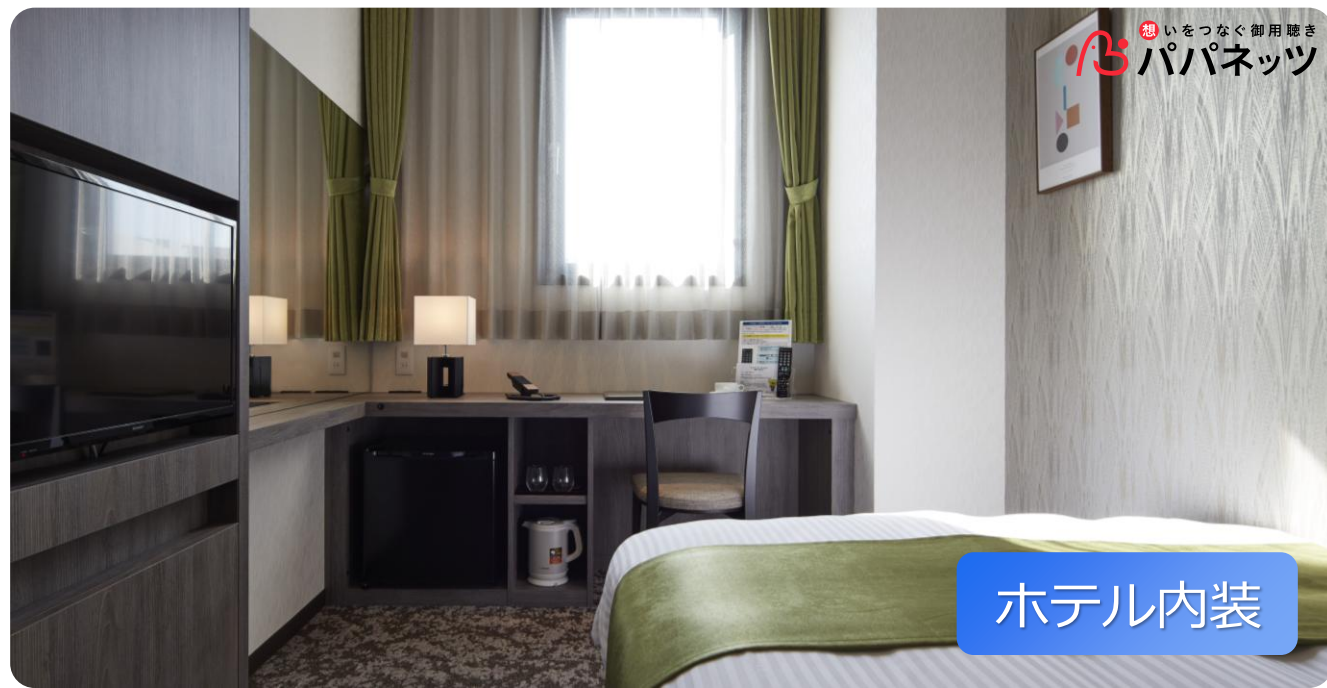
 配送・設置

ノンコア業務

コア業務

「お困りごと」

全国ツーマン配送



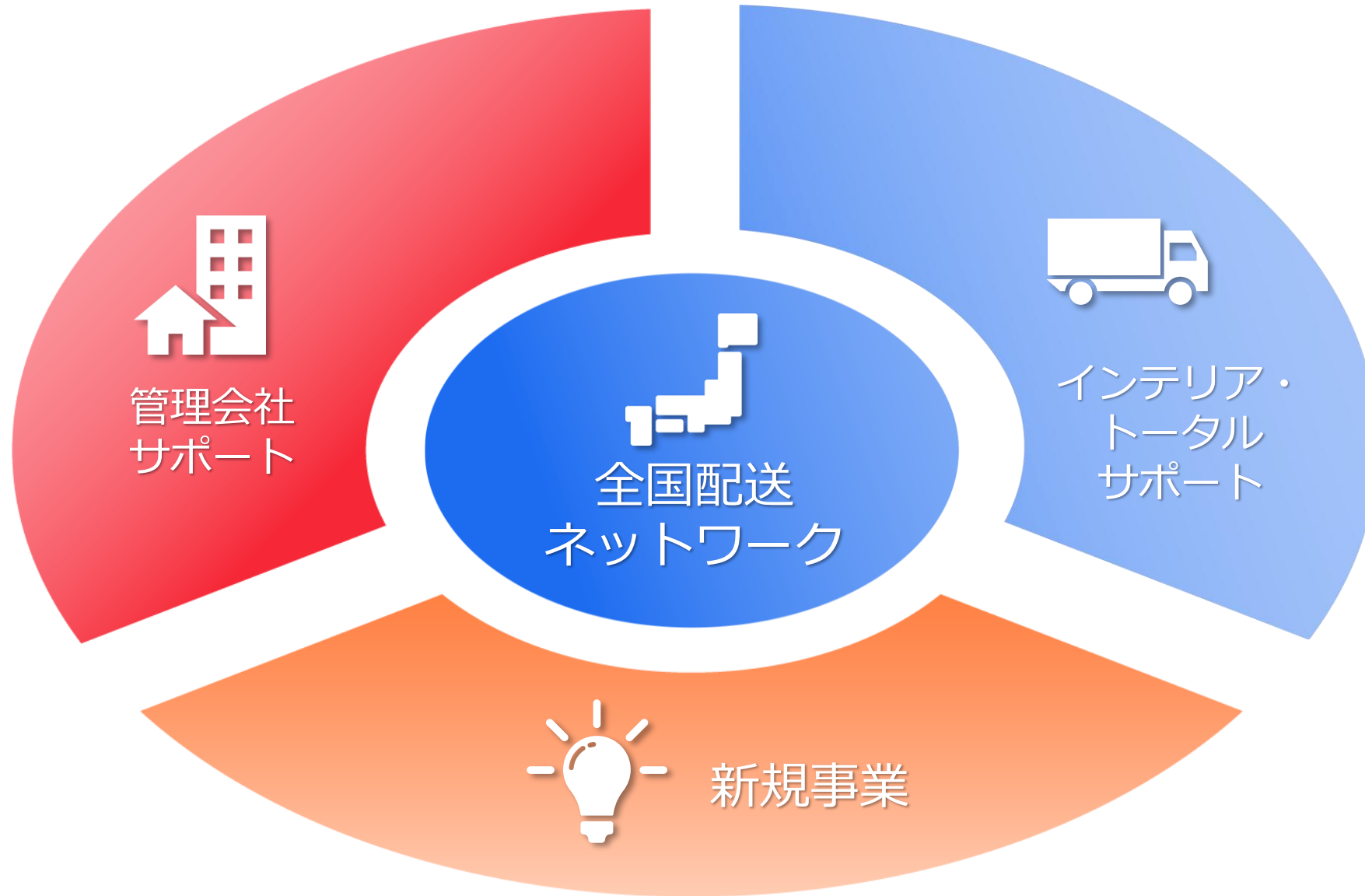
ホテル内装



家具販売会の支援



なぜ、二事業部体制なのか？



重点施策



認知度向上



人材採用



DX・AI活用

認知度向上（PR施策）

Webサイトの刷新



<https://papanets.co.jp/>



駅広告・塔屋



新越谷駅構内
広告



越谷駅からも見える
塔屋

人材採用

従業員数
(2026年2月末時点)

※役員・派遣社員は含まず

120名

前期比+18名

パートナー数
(2026年2月末時点)

496名

過去最高

新卒採用

26年4月入社

9名

計画比+4名 前期比+6名

過去最高

キャリア採用

26年2月期

24名

前期比△2名

パートナー登録数

26年2月期

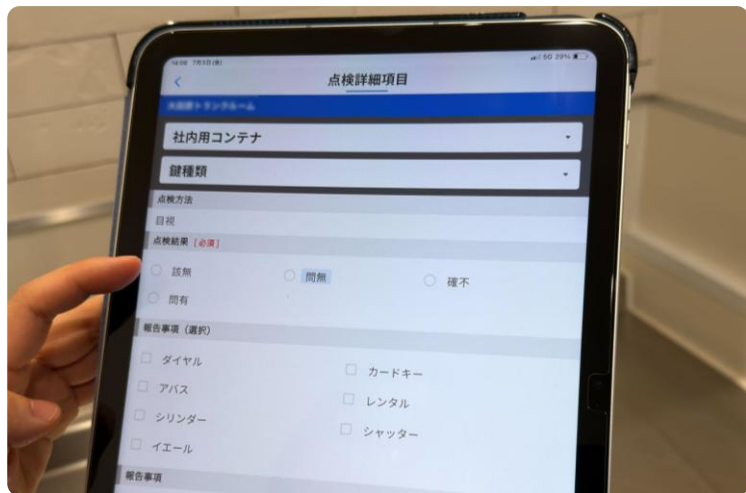
+53名

従業員定着率向上に向けて

8月 本社2階に飲食施設を開設予定



じゅん君アップデート



26年2月期実装済み

- Android対応
- OCR機能搭載

27年2月期リリース予定

- 動態管理
- 安否確認

基幹システム更改

2026年8月リリース予定

AI活用

順次導入検討中

パパネッツの長期ビジョン

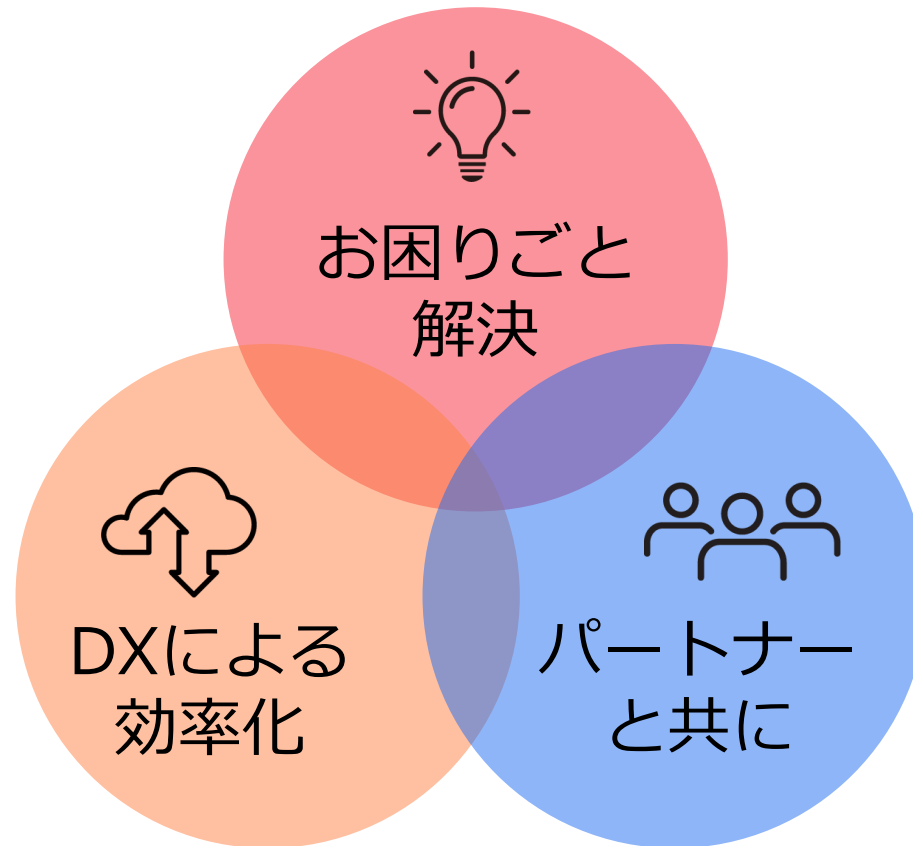
既存事業



不動産管理会社



ハウスメーカー



コアバリュー

新規
市場



その他の市場

- ・リフォーム業界
- ・ビルメンテナンス
- ・学校など

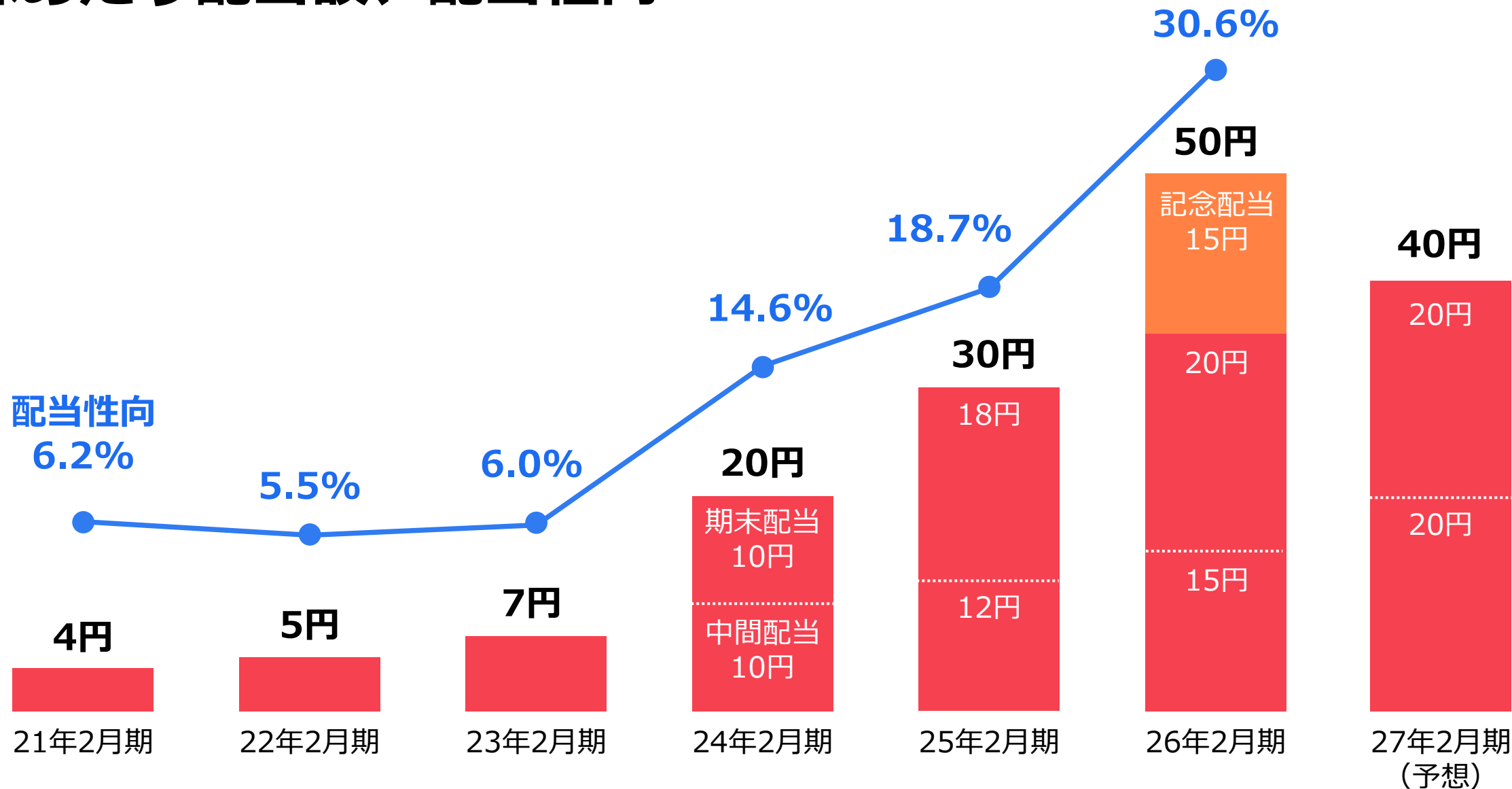


toC市場

配当について



1株あたり配当額、配当性向



※ 当社は、2025年2月1日付で普通株式1株につき10株の割合で株式分割を行っております。第26期（2021年2月期）の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益を算定しております。

2026年7月15日のリリースについて



2026年7月15日 以下のプレスリリースを行っております。

1. 東証スタンダード新規上場申請
福証本則市場への市場変更申請
2. 自己株式取得
3. 株式分割及び配当予想の修正（増配）

2026年7月15日のプレスリリースについて

東証スタンダード市場への 新規上場申請

福証本則市場への 市場変更申請

内容

東京証券取引所スタンダード市場への新規上場申請及び
福岡証券取引所本則市場への市場変更申請を
2026年7月15日に行いました。

理由

- ブランド力の向上
- 東西格差の是正、全社的な業績拡大
- 採用力向上（新卒・中途）
- パパネッツ・パートナーへの募集力向上
- 顧客から選ばれる企業へ

2026年7月15日のプレスリリースについて

内容

株式会社花明^{※1}の所有する株式の自社株買いを行う

※1 株式会社花明は、主要株主かつ筆頭株主。当社の創業者中本久富氏の資産管理会社。

詳細

自己株式取得

2026年7月16日から2026年7月28日までの間のいずれかの営業日の終値（最終気配値含む）で、2026年7月17日から2026年7月29日までの間のいずれかの営業日の午前8時50分の福岡証券取引所の自己株式立会外買付取引において買付けの委託を行う

1. 取得する株式の種類：当社普通株式
2. 取得する株式の総数：400,000株（上限）
（発行済株式総数（自己株式を除く）に対する割合 20.65%）
3. 株式の取得価額の総額：1,000,000,000円（上限）
4. 買付日時及び買付価格：実施日前日の福岡証券取引所の市場営業終了後お知らせします。
5. 取得結果の公表：実施日の取引終了後に取得結果を公表いたします。

2026年7月15日のプレスリリースについて

内容

普通株式 1 株につき、 2 株の割合で分割

株式分割

詳細

株式分割前の発行済株式総数	2,032,000株
株式分割により増加する株式数	2,032,000株
株式分割後の発行済株式総数	4,064,000株
株式分割後の発行可能株式総数	13,800,000株
基準日公告日（予定）	2026年7月16日（木）
基準日	2026年7月31日（金）
効力発生日	2026年8月1日（土）

2026年7月15日のプレスリリースについて

年配当金 修正内容

株式分割

配当予想の修正（増配）

（円）	第 2 四半期	期末	合計
前回公表予想 （2026年4月14日）	20.00	20.00	40.00
今回修正予想（分割後）	15.00	10.00	25.00
（参考）分割前換算	20.00	20.00	40.00
前期実績 （2026年2月期）	30.00	20.00	50.00

想いをつなぐ御用聴き
パパネッツ