上場申請のための有価証券報告書

（Ｉの部）

株式会社日本総険

【表紙】

【提出書類】	上場申請のための有価証券報告書(Ⅰの部)
【提出先】	証券会員制法人福岡証券取引所 理事長　　犬塚　雅彦　　殿
【提出日】	2026年11月９日
【会社名】	株式会社日本総険
【英訳名】	Nippon Souken Co.,Ltd.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長　葛石　智
【本店の所在の場所】	香川県高松市サンポート２番１号
【電話番号】	087-823-2850
【事務連絡者氏名】	常務取締役兼経営企画部長　山本経三郎
【最寄りの連絡場所】	香川県高松市サンポート２番１号
【電話番号】	087-823-2850
【事務連絡者氏名】	常務取締役兼経営企画部長　山本経三郎

目　　次

頁

第一部 【企業情報】…… 1
第１ 【企業の概況】…… 1
１ 【主要な経営指標等の推移】…… 1
２ 【沿革】…… 4
３ 【事業の内容】…… 5
４ 【関係会社の状況】…… 9
５ 【従業員の状況】…… 10
第２ 【事業の状況】…… 11
１ 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】…… 11
２ 【サステナビリティに関する考え方及び取組】…… 13
３ 【事業等のリスク】…… 15
４ 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】…… 19
５ 【重要な契約等】…… 23
６ 【研究開発活動】…… 24
第３ 【設備の状況】…… 25
１ 【設備投資等の概要】…… 25
２ 【主要な設備の状況】…… 25
３ 【設備の新設、除却等の計画】…… 25
第４ 【提出会社の状況】…… 26
１ 【株式等の状況】…… 26
２ 【自己株式の取得等の状況】…… 30
３ 【配当政策】…… 30
４ 【コーポレート・ガバナンスの状況等】…… 31
第５ 【経理の状況】…… 42
１ 【連結財務諸表等】…… 43
２ 【財務諸表等】…… 89
第６ 【提出会社の株式事務の概要】…… 102
第７ 【提出会社の参考情報】…… 103
１ 【提出会社の親会社等の情報】…… 103
２ 【その他の参考情報】…… 103
第二部 【提出会社の保証会社等の情報】…… 104
第三部 【特別情報】…… 105
第１ 【連動子会社の最近の財務諸表】…… 105
第四部 【株式公開情報】…… 106
第１ 【最近２年間の株式の月別売買高】…… 106
第２ 【最近２年間の月別最高・最低株価】…… 107

監査報告書 ……巻末

第一部 【企業情報】

第１ 【企業の概況】

１ 【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次		第28期	第29期
決算年月		2024年11月	2025年11月
営業収益	（千円）	535,991	584,989
経常利益	（千円）	58,680	71,840
親会社株主に帰属する当期純利益	（千円）	49,399	47,759
包括利益	（千円）	49,399	47,759
純資産額	（千円）	117,652	155,437
総資産額	（千円）	451,862	446,928
１株当たり純資産額	（円）	88.46	116.87
１株当たり当期純利益	（円）	37.14	35.91
潜在株式調整後１株当たり当期純利益	（円）	37.13	35.90
自己資本比率	（%）	26.0	34.7
自己資本利益率	（%）	53.1	34.9
株価収益率	（倍）	13.6	14.1
営業活動によるキャッシュ・フロー	（千円）	56,466	39,961
投資活動によるキャッシュ・フロー	（千円）	△16,782	△4,765
財務活動によるキャッシュ・フロー	（千円）	15,243	△51,941
現金及び現金同等物の期末残高	（千円）	192,298	175,553
従業員数〔ほか、平均臨時雇用人員〕	（名）	29〔2〕	31〔2〕

（注）１．前連結会計年度(第28期)及び当連結会計年度(第29期)の連結財務諸表については、証券会員制法人福岡証券取引所の有価証券上場規程第３条第７項に基づき、金融商品取引法第193条の２第１項の規定に準じて、監査法人アヴァンティアにより監査を受けております。
なお、前会計監査人のえひめ有限責任監査法人は、2026年10月１日付で監査法人アヴァンティアと経営統合しております。これに伴い、当社の会計監査人は、えひめ有限責任監査法人から監査法人アヴァンティアへ変更となっております。

２．当社は、2026年６月13日付で普通株式１株につき２株の割合で株式分割を行っております。そのため、前連結会計年度（第28期）の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、１株当たり純資産額、１株当たり当期純利益及び潜在株式調整後１株当たり当期純利益を算定しております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次		第25期	第26期	第27期	第28期	第29期
決算年月		2021年11月	2022年11月	2023年11月	2024年11月	2025年11月
営業収益	(千円)	220,996	239,030	235,877	293,644	293,517
経常利益又は経常損失(△)	(千円)	△17,879	11,607	△6,440	27,028	7,994
当期純利益又は当期純損失(△)	(千円)	△18,544	11,495	461	31,347	7,000
資本金	(千円)	123,200	123,200	70,000	70,000	70,000
発行済株式総数	(株)	6,650	6,650	665,000	665,000	665,000
純資産額	(千円)	53,838	65,333	65,794	97,142	94,168
総資産額	(千円)	209,098	239,179	245,842	293,311	251,903
１株当たり純資産額	(円)	8,096.01	98.25	98.94	73.04	70.80
１株当たり配当額 (１株当たり中間配当額)	(円)	― (―)	― (―)	― (―)	7.50 (―)	7.50 (―)
１株当たり当期純利益又は１株当たり当期純損失(△)	(円)	△2,788.60	17.29	0.69	23.57	5.26
潜在株式調整後１株当たり当期純利益	(円)	―	―	0.69	23.56	5.26
自己資本比率	(%)	25.7	27.3	26.8	33.1	37.4
自己資本利益率	(%)	△29.4	19.3	0.7	38.5	7.3
株価収益率	(倍)	―	―	1,463.8	21.4	95.9
配当性向	(%)	―	―	―	31.8	142.5
従業員数 〔ほか、平均臨時雇用人員〕	(名)	12 〔1〕	13 〔1〕	13 〔―〕	15 〔―〕	17 〔―〕

(注) １．第25期、第26期及び第27期の１株当たり配当額及び配当性向については、配当を行っていないため記載しておりません。
２．第25期の潜在株式調整後１株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、当社株式は非上場であり、期中平均株価が把握できないため、また、１株当たり当期純損失を計上しているため、記載しておりません。
３．第26期の潜在株式調整後１株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、当社株式は非上場であり、期中平均株価が把握できないため記載しておりません。
４．従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数は、年間の平均人員を〔 〕外数で記載しております。
５．第25期及び第26期の株価収益率は当社株式が非上場であるため記載しておりません。
６．主要な経営指標等のうち、第25期から第27期については会社計算規則(平成18年法務省令第13号)の規定に基づき算出した各数値を記載しており、証券会員制法人福岡証券取引所の有価証券上場規程第３条第７項に基づき、金融商品取引法第193条の２第１項の規定に準ずる監査証明を受けておりません。
７．前事業年度(第28期)及び当事業年度(第29期)の財務諸表については、証券会員制法人福岡証券取引所の有価証券上場規程第３条第７項に基づき、金融商品取引法第193条の２第１項の規定に準じて、監査法人アヴァンティアにより監査を受けております（ (1) 連結経営指標等 (注) １．参照)
８．2023年４月26日付で普通株式１株につき100株の分割を行っております。１株当たり純資産額、１株当たり当期純利益及び潜在株式調整後１株当たり当期純利益については、第26期の期首に分割が行われたと仮定して算定しております。
９．2026年６月13日付で普通株式１株につき２株の割合で株式分割を行っております。１株当たり純資産額、１株当たり配当額、１株当たり当期純利益及び潜在株式調整後１株当たり当期純利益については、第28期の期首に分割が行われたと仮定して算定しております。

10. 2023年４月26日付で普通株式１株につき100株の分割を行っております。また、2026年６月13日付で普通株式１株につき２株の割合で株式分割を行っております。そこで、「証券会員制法人福岡証券取引所の定める会員証券会社宛通知『上場申請のための有価証券報告書(Ⅰの部)』の作成上の留意点について(平成20年５月12日付福証自規20号)」に基づき、第25期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して算定した場合の１株当たり指標の推移を参考までに掲げると、以下のとおりとなります。
なお、第25期から第27期の数値(１株当たり配当額についてはすべての数値)については、監査法人アヴァンティアの監査を受けておりません（(1) 連結経営指標等（注）１．参照）。

回次		第25期	第26期	第27期	第28期	第29期
決算年月		2021年11月	2022年11月	2023年11月	2024年11月	2025年11月
１株当たり純資産額	(円)	40.48	49.12	49.47	73.04	70.80
１株当たり当期純利益又は１株当たり当期純損失金額(△)	(円)	△13.94	8.64	0.35	23.57	5.26
潜在株式調整後１株当たり当期純利益	(円)	―	―	0.35	23.56	5.26
１株当たり配当額(１株当たり中間配当額)	(円)	― (―)	― (―)	― (―)	7.50 (―)	7.50 (―)

2 【沿革】

年月	概要
1996年12月	香川県高松市古新町２番地３に株式会社日本総険を設立 保険仲立人登録(大蔵省四国財務局長第１号)
1997年１月	保険契約の締結を媒介する保険ブローキングサービスを開始
1997年４月	リスクマネージャーの代行をするリスクコンサルティングサービスを開始
1997年６月	長期保険契約認可(大蔵省銀行局第1200号)
2005年２月	有限会社寒川保険事務所に共同出資し、日本総険エムエスリテールへ商号変更した後に株式会社改組
2015年７月	株式会社日本総険エムエスリテールの出資持分を売却
2016年10月	顧客の保証ビジネスを裏付けする保証ビジネスサポートサービス開始
2016年11月	「IBA COVER」の商標権を取得
2017年５月	会社ロゴマークの商標権を取得
2017年８月	「COVER NOTE」の商標権を取得
2017年12月	株式会社Ｈ＆Ｇ(現 株式会社日本総険inカスタマー)の全株式取得、連結子会社化
2018年８月	「クラウド生保」の商標権を取得
2019年１月	終活バンク株式会社(現 株式会社日本総険トラストテクノロジーズ)の全株式取得、連結子会社化
2019年２月	監査等委員会設置会社に移行
2019年４月	東京都千代田区内幸町１－３－１に東京支社を新設 香川県丸亀市飯野町東二844－１に事故処理部門であるＣＳセンターを新設
2019年６月	「みんホケ」の商標権を取得
2019年９月	香川県高松市サンポート２番１号へ本社移転
2019年11月	終活バンク株式会社を株式会社日本総険トラストテクノロジーズに商号変更
2020年８月	再保険を利用した保証制度を提供するクレジットワランティサービス開始
2021年８月	「みんホケ」が「保険販売方法及び保険販売プログラム」としてビジネスモデル特許を取得
2023年２月	株式会社日本総険Ｈ＆Ｇを株式会社日本総険inカスタマーに商号変更
2023年８月	東京証券取引所 TOKYO PRO Marketに株式を上場
2025年10月	北海道札幌市中央区北５条西11丁目15番４に札幌営業所開設

3 【事業の内容】

（保険仲立人の事業）

1996年４月１日にスタートした保険仲立人制度は、保険業法によって規制され、法令等における要件を充足した上[注1]で内閣総理大臣の登録を受けることで、保険契約者と保険会社との間における保険契約締結の媒介を行うことができる制度であり、100年以上の歴史のある欧米の保険ブローカー(Insurance brokers)と同じような機能や役割をもっております。2026年２月１日現在、国内には66の保険仲立人が登録[注2]されております。

保険仲立人[注3]と保険代理店の違いは、立場の違いにあります。保険代理店は、保険会社との代理店委託契約書に基づき、保険会社のために保険の募集をします。一方で、保険仲立人は、顧客からの保険仲立人指名状に基づき、また保険業法第299条「ベストアドバイス義務」に従って、最適な保険を推奨し、顧客と保険会社を媒介します。さらに、リスク視点で顧客対応に当たるため、時には「この保険は不要である」と提言するサービスを行うことがあるのが立場の違いを表しています。

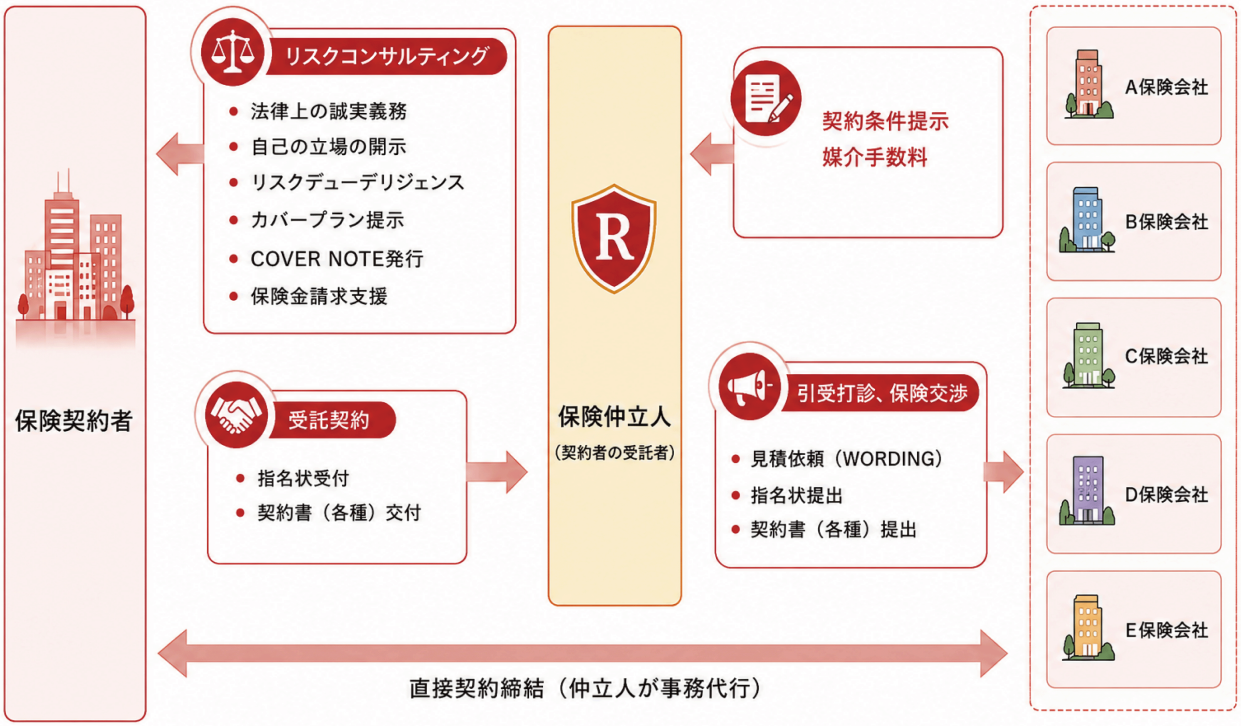
（注）１．保険業法第289条第１項第10号において、保険仲立人の登録要件として「保険募集業務を的確に遂行するに足りる能力を有していること」とあり、取り扱う保険種類に応じて一般社団法人日本保険仲立人協会が実施する損害保険仲立人試験または生命保険仲立人試験に合格することが主な要件になります。

２．金融庁、免許・許可・登録等を受けている業者一覧、(保険仲立人登録一覧)、2026年２月１日
https://www.fsa.go.jp/menkyo/menkyo.html

３．保険業法第２条第25項において、保険仲立人は「保険契約の締結の媒介であって、生命保険募集人、損害保険募集人および少額短期保険募集人がその所属保険会社等のために行う保険契約の締結の媒介以外のものを行う者」と規定されております。なお、保険仲立人は、商法第543条「仲立人(他人間の商行為の媒介を業とする者)」に該当する者であります。

当社は、国内に保険仲立人制度が導入された直後の1996年12月に設立し、ひたすら日本における保険仲立人業務の理想形を求めてビジネスモデルの構築を模索してきました。長らく試行錯誤が続きましたが、設立から15年経過したころにようやく当社のビジネスモデルが固まり、営業活動に注力し始めたことと世間のリスクに対する意識が高まってきたことにより、様々な企業から関心を持っていただけるようになり、事業進展を持続しております。

（当社における保険仲立人のビジネスモデル）



当社グループでは、ブランド・コアとして「リスクサービス」を掲げ、リスクサービス事業の単一セグメントになっております。グループ３社に人員を配置し、それぞれのスキルを駆使して業務の多様化と有料化を進めることにより、１社では到達できない収益の拡大を図ることでグループとして成長戦略を描くことを可能にしております。

当社グループでは、保険仲立人によるサービスを中心として、現在５つのサービスを提供しており、更に６つ目の新しいサービスの開発に取り組んでおります。各サービスの提供をしている当社グループ会社名は、サービス名の後ろに括弧書きで記載をしております。

① 保険ブローキングサービス(株式会社日本総険)

「リスクあるところに保険を届けよう」という活動主旨を掲げ、企業向けの損害保険契約を対象に、リスクに適合する保険組成を中心にして、前プロセスにリスクデューデリジェンス(リスクの掌握と保険金額の設定)、後プロセスにフェイスマネジメント(保険金の適正受領検証)を行う保険ブローキングと呼ばれるサービスを行っております。

保険ブローキングには、保険契約に至る「保険の前仕事」保険契約後のサービスとして「保険の後仕事」によって成り立っており、保険組成の前プロセスにおいては、リスクエンジニアリング部門においてリスクデューデリジェンス(注)１を実施することにより、他社との差別化を図っております。保険組成における保険の調達購買にあたっては、ＢＩＤ(保険入札)方式(注)２を取り入れることで、顧客企業にとって相場感がある保険料を実現しています。さらに、購買した保険契約内容、顧客の意向内容に沿ったものであるかどうかの裏付けと透明化を図るため、当社では欧米で一般的に使われている「ＣＯＶＥＲ ＮＯＴＥ(保険条件記載書面、商標登録済)」(注)３を発行することによって、顧客のリスク管理者としての役割を果たしております。

保険組成の後プロセスにおいては、グループ内に事故対応部門(ＣＳセンター)を設けることにより、保険事故発生時にはロスサーベイ(注)４を実施して顧客が保険契約どおりの保険金を受け取れるための支援を行い、満足のできる保険金かどうかの検証を行っております。

このようにして、顧客からの保険購買の信頼性を保持することにより、持続性のあるストックビジネスとして確立しております。このサービスでは、保険組成により契約した保険会社からの媒介手数料が当社の収益になります。

(注) １．リスクデューデリジェンスとは、事業を行う上でのリスクの洗い出しと、リスクの数値化を言います。
２．ＢＩＤ(保険入札)方式とは、リスクデューデリジェンスにおいて数値化されたリスクを基にＷＯＲＤＩＮＧＮＯＴＥ(リスクをカバーするための条件を記載した書面)を作成し、業務契約のある保険会社から一斉に見積を入手することを言います。
３．「ＣＯＶＥＲ ＮＯＴＥ」とは、保険契約の内容を記載した書面で、保険会社が発行する保険証券に相当します。
４．ロスサーベイとは、事故が発生した際に、事故による損失額を算出する調査を言います。

② 保証ビジネスサポートサービス(株式会社日本総険)

各企業が商品に保証を付帯させることで販売促進を行っている実例として、「長期保証」「効能保証」「返金保証」「カード付帯保証」などが知られています。当社においては、顧客の保証ビジネスが保険を活用して効果的なビジネスとなるように、保証制度の構築や運営をサポートするサービスを提供しております。この分野の市場は古くからありましたが、保証はあくまで商品の附帯サービスという概念が強く、保証を前面に出して商品販売を促進することには至っていませんでしたが、新たにビジネスを保証するという概念が生まれ、ニューリスクビジネスという形の販売促進策として顧客に積極的に採用いただき実績を積み重ねております。ビジネスリスクを保険組成するのは容易ではないため、制度構築及び運用のサポートを行い、手数料を受領しております。

近年では、ビジネス対象が物品販売のみではなくサービスにも拡大する傾向があり、後記のクレジットワランティサービスと共に当社の収益の第二の柱になっております。このサービスは、組成した保険契約の媒介手数料及び保証ビジネス構築及び運用のコンサルティング料が当社の収益になります。

③　リスクコンサルティングサービス(株式会社日本総険トラストテクノロジーズ)

欧米の企業ではリスクマネージャー(リスクを担当する専任の役員)がいますが、わが国では大手企業といえどもリスクマネージャーは不在となっているのが現状です。当社グループは、不在となっているリスクマネージャーの代行サービスを行うリスクコンサルティングサービスを提供しています。サービス内容は、付保する保険契約に関わるアドバイスや事件・事故の対処方法のコンサルティングがメインで、保険仲立人として培ってきた保険に関する知識を駆使して行っております。

また、当社グループでは、このサービスを新規顧客獲得の入口と位置付けており、保険調達先の機関として、保険仲立人である株式会社日本総険と保険代理店である株式会社日本総険inカスタマーのどちらが適任かを合理的基準により振り分ける提案を行っております。

④　クレジットワランティサービス(株式会社日本総険トラストテクノロジーズ)

保証を意味するワランティ(Warranty)は「家賃保証」などの債務保証(注)1と「長期保証」「効能保証」「返金保証」「カード付帯保証」など保険業法上の保険適用外保証(注)2の２つに分類され、当社グループではその両方を提供しております。債務保証では、債務者が債務を履行しない場合に、当社が債務を代位弁済し、債務者から代位弁済分の回収業務を行っております。また、保険業法上の保険適用外保証では、当社の法人顧客が商品やサービスに付帯させる様々な保証ビジネスにおける保証を引き受け、事故が発生した場合には当社が保証金を負担しております。顧客より保証料を受領し、保証期間に応じて収益を期間按分して計上しております。

引き受けたリスクを全額当社で負担するのではなく、再保険を利用しております。再保険の調達にはグループ会社の保険仲立人としてのブローキング機能を用いており、他社のクレジットワランティサービスとは差別化が図れるのが特色となります。

(注) １．債務保証とは、債務者が債務を履行しない場合に、債務者に代わって代位弁済を行い、債権者の債権を担保する保証事業を言います。
２．保険業法上の保険適用外保証とは、保険業法における保険業に該当しない保証事業を言います。

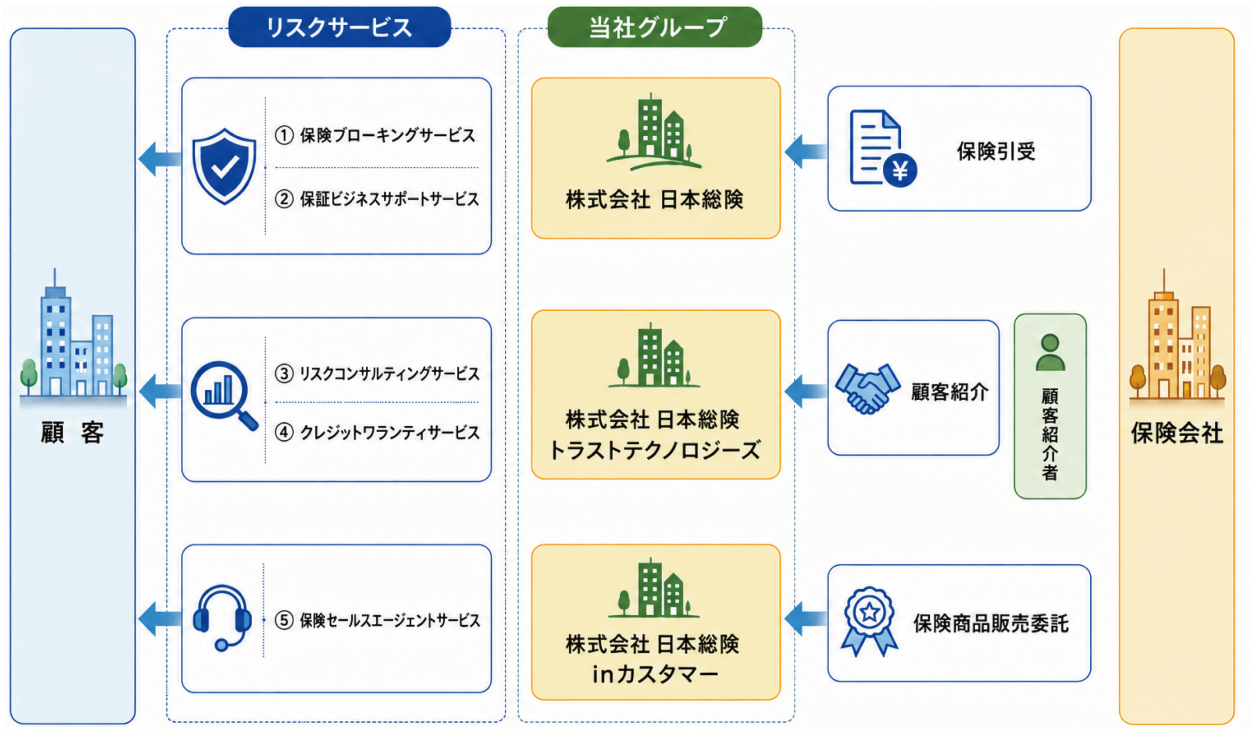
⑤　保険セールスエージェントサービス(株式会社日本総険inカスタマー)

保険には、万一の保障あるいは財産形成の保険商品としてセールスされる生命保険と経済損失を低減させる目的で購入する損害保険があります。保険募集人は、セラーズエージェント(保険代理店)とバイヤーズエージェント(保険仲立人)に分かれています。それぞれ機能が異なっており、保険業法上では保険仲立人は顧客のために働き、保険代理店は保険会社のために働くと定められています。

保険利用者にとって保険種目や限られたリスク対応の保険契約ではブローキングまで必要としない保険があり、付保手続きとして電子化されたクイック機能を有する保険代理店を活用した方が利便性を得られることがあります。当社グループでは、この機能を活用した保険代理店を子会社として保有しており、顧客の利便性の向上を図っております。保険保全上のサービスは、グループで統一しており、どちらを窓口としても同一としております。生命保険に関しては、保険代理店での専売として、既存の損保の顧客を対象として損保と同様にリスク視点で商品販売を行っております。

上記の５つのサービスの事業系統図は次のようになります。

（当社グループの事業系統図）



また、上記の５つのサービス以外に将来の新たなサービスとして取組を進めているのが次の６番目のサービスです。

⑥　「みんホケ」サービス（株式会社日本総険によるインシュアテック分野）

保険の空白域になっている個人事業者及び零細事業者を集団化させて、大規模事業者と同レベルの保険料率で加入できるようになれば、空白域の事業者のリスクカバーが可能になるのではないかという発想から、日本初のクラウドファンディング形式で申込から、事故処理までをＷＥＢで完結するビジネスモデルを構築しました。

2020年から「みんホケ（商標登録及びビジネスモデル特許取得済）」という名称で試験運用を開始し、個人事業者やフリーランスを会員としてもつ団体との提携を進めたうえで、2023年から本格運用を開始しました。しかしながら市場としては、未開拓の大きな市場が存在するものの、まだ、世間の認知度が低いため、収益に結びついておらず、インシュアテック分野への入口として注力しております。

4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金（千円）	主要な事業の内容	議決権の所有（又は被所有）割合（%）	関係内容
（連結子会社） 株式会社日本総険inカスタマー	香川県丸亀市	38,000	保険セールスエージェントサービス	100.0	①役員の兼任 当社の役員１名が当該子会社の役員を兼務しております。 ②営業上の取引 経理等の業務受託をしております。 ③資金貸借 資金の貸借はありません。
株式会社日本総険トラストテクノロジーズ	香川県高松市	10,500	リスクコンサルティングサービス クレジットワランティサービス	100.0	①役員の兼務 当社の役員２名が当該子会社の役員を兼務しております。 ②営業上の取引 経理等の業務受託をしております。 ＣＳセンター運営等の業務委託をしております。 ③資金の貸借 資金の貸借はありません。

（注）１．「主要な事業の内容欄」には、提供しているサービス名称を記載しております。
２．株式会社日本総険inカスタマー及び株式会社日本総険トラストテクノロジーズは特定子会社であります。
３．有価証券届出書又は有価証券報告書を提出している会社はありません。
４．株式会社日本総険トラストテクノロジーズに関して、営業収益（連結会社相互間の内部収益を除く。）の連結営業収益に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等
株式会社日本総険トラストテクノロジーズ
（単位：千円）

	2025年11月期
営業収益	291,454
経常利益	78,461
当期純利益	53,142
純資産額	98,837
総資産額	200,422

5 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2026年10月31日現在

従業員数(名)	35 [-]

(注) 1．従業員数は就業人員であります。
2．従業員数欄の[外書]は、臨時従業員の年間の平均雇用人員(1日8時間換算)であります。
3．当社グループはリスクサービス事業の単一セグメントであるため、セグメント別の従業員数の記載は行っておりません。

(2) 提出会社の状況

2026年10月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
18	41.7	7.1	6,190

(注) 1．従業員数は就業人員であります。
2．年間平均給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。
3．当社グループはリスクサービス事業の単一セグメントであるため、セグメント別の従業員数の記載は行っておりません。

(3) 労働組合の状況

労働組合は結成されておりませんが、労使関係は円満に推移しております。

第２ 【事業の状況】

１ 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

当社グループの経営方針、経営環境及び対処すべき課題等は、以下のとおりであります。
なお、文中の将来に関する事項は、本書提出日現在において当社グループが判断したものであります。

(1) 経営方針

当社グループは、ブランド・コアとして「リスクサービス」を掲げ、グループ各社でリスクサービスを提供しておりますが、次の事項の厳守を前提としております。

１，顧客の利益を最優先にし、公平・中立に業務を遂行する。

２，法令順守・公正な説明・苦情対応・機密保持など自社の定める行動規範を実践する。

３，専門職としてのスキルの向上を図り誇りをもって業務に取組む。

そして、堅実なリスクサービスを担える組織を構築することにより、顧客、株主、社員などのあらゆるステークホルダー及び社会に貢献することを経営方針としています。

(2) 経営戦略等

当社グループは、保険仲立人を中心としてリスクサービスを提供していますので、保険流通業の一躍も担っています。他の保険流通業者と差別化するために次の戦略をとっております。

１．保険流通業者の中心を担ってきた保険代理店がパッケージ化された保険商品の販売を行っているのとは異なり、顧客ごとにリスクを丁寧に分析・設計し、最適なリスクカバー「ＩＢＡ ＣＯＶＥＲ(商標登録済)」を提供しています。

２．当社グループが公正・中立なリスクサービスを提供可能としているのは、どの大手資本グループにも属さない独立系を堅持していることにあります。反面、独立系であるがゆえに、知名度・信頼度・経営安定性が低いという弱点があり、同業他社に先駆けて上場することによりこれらを補っております。

３．現在「第一部 企業情報 第１ 企業の概況 ３ 事業の内容」に記載しているように５つのリスクサービスを提供しています。それぞれの分野で競合他社がありますが、これらのリスクサービスをワンストップで提供しているのは当社のみであり、顧客の様々なリスクに対応が可能となっております。

(3) 経営環境

1996年に保険仲立人制度が導入されましたが、長年にわたり参入・運営の難しさ、市場シェア1%台の限定的な市場シェア、制度上の制約という厳しい環境にありました。しかし、2023年に発生した保険代理店の諸問題、中でも企業内保険代理店の問題においては、公正取引委員会及び金融庁から保険仲立人の活用を促進する動きがあり2024年の金融庁における「損害保険業等に関する制度等ワーキング・グループ」では、保険仲立人の活用促進策として「多様な販売チャネルの確立」「公正な競争環境の整備」「企業側のリスクマネジメント能力向上」などが提言されました。そして、2025年の制度改正につながり、保険仲立人にとっては、追い風の環境となっております。

中でも、今回の制度改正においては、企業内代理店に対する規制の再構築が予定されており、企業内代理店の動向が保険仲立人に与える影響は大きくなると予測されます。当社グループもこの点には大いに注目しており、企業内代理店との協業及び事業譲渡に向けて準備を進めております。

(4) 優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

当社グループは1996年に株式会社日本総険を設立以来、わが国において保険仲立業が認知され世界に通用するブローカーとなることを目指してビジネスモデルを構築してきました。

また、2017年に保険代理店業を営む企業を買収してグループ経営に移行し、当社グループの提供するサービスを「リスクサービス」と定め、各社の役割を明確にし、グループとしての成長に注力しております。このような状況下において、当社グループが対処すべき当面の課題は以下のとおりであります。

１．人材育成

2015年にベンチャーキャピタルの出資を受けてから数度の増資を行い、並行して増員による規模の拡大を図りました。その間に採用した人材の育成に注力してきた結果、各部門業務の中核を担える人材が育ってきたことによって、グループの成長基盤が充実しつつあります。今回の新株発行による資金を活用し、今後も継続的に人材の育成に注力し、更なる成長につなげてまいります。

２．ブランド化

当社グループは、株式会社日本総険の商品である「ＩＢＡ ＣＯＶＥＲ(商標登録済)」をブランド化することにより、他の保険流通業者との差別化を図っております。当社は、2023年８月に東京証券取引所プロマーケットに新規上場し、会社としての社会的信用を高めることで、全国的な認知度の向上に努めて、「ＩＢＡ ＣＯＶＥＲ」の一層のブランド化を推進してまいります。

３．海外取引に向けた対応

グローバル化により、当社の顧客が海外進出する際のリスク管理に対応するため、海外のブローカーや海外の保険会社との関係を構築してまいります。また、制度改正により緩和が見込まれている海外の保険会社への直接付保に向けての準備も併せて進めてまいります。

４．保険業法等の改正に向けた対応

2024年の金融庁主催「損害保険業等に関する制度等ワーキンググループ」において、制度の改善が提案され、2025年５月には保険業法が改正されました。この改正に続き、「保険会社向けの総合的な監督指針」が順次改正されています。こうした制度改正に当社グループとして的確に対処してまいります。

(5) 経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

当社グループの経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標(KPI)は次の通りであります。当該KPIの各数値については提出日現在において予測できる事情等を基礎とした合理的な判断に基づくものであり、その達成を保証するものではありません。

自己資本比率	30%以上
自己資本利益率	50%以上
流動比率	150%以上
営業収益純利益率	10%以上

2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組は、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、本書提出日現在において当社グループが判断したものであります。

(1) サステナビリティ全般に関するガバナンス及びリスク管理

当社グループはリスクサービスの提供を通して企業及び人々をリスクから守る活動を行うことにより、社会と共に持続的に成長することを目指しています。

当社グループのサステナビリティ関連のリスクおよび機会を把握・管理するためのガバナンス体制は、「第４ 提出会社の状況 ４ コーポレート・ガバナンスの状況等 (1) コーポレート・ガバナンスの概要 ② 企業統治の体制の概要及び当該体制」に記載のコーポレート・ガバナンスの体制と同様であり、関係部署やそれぞれの会議体が責任をもってその取り組みを推進しています。

また、当社グループは事業運営やサステナビリティに関するリスクや課題に対して、コンプライアンス委員会を設置しており、当委員会において優先度の高いリスクや課題の抽出を行い、対応策の策定の上、取締役会にて報告を行っております。具体的には、「第４ 提出会社の状況 ４ コーポレート・ガバナンスの状況等 (1) コーポレート・ガバナンスの概要 ② 企業統治の体制の概要及び当該体制 e. コンプライアンス委員会」に記載のとおりです。

(2) 重要なサステナビリティ項目

当社グループは、サステナビリティの理念を実現する具体的な行動規範としてＥＳＧを採用しています。

当社のホームページにも掲載しています「日本総険グループ行動規範」でも示していますが、その内容は次の通りです。

(持続可能な社会を目指すＥＳＧへの取組)

重要テーマ	リスク及び機会	具体的な取り組み
E(Environment)	「住む」「営む」環境の中で自然災害、特に水害、落雷、突風等による災害損失	災害損失を軽減する企業活動を遂行します。
S(Social)	ネット空間まで拡がる社会のニーズの多様化 労働人口の減少	如何なるリスクでも保険組成できる企業として社会貢献に努めます。 多様な働き方を提供できる職場環境の整備に努めています。
G(Governance)	持続可能な企業経営 企業の不正及び不祥事	ダイアローグマネジメントとＫＰＩ指標管理、そして社外取締役による事業評価を採用している企業であることを踏まえ、経営の健全性及び透明性の向上に努めます。

(3) 人的資本に関して

当社グループが提供するリスクサービスは専門性が高く、人材こそが価値であることから人的資本の増加を最重要課題と認識しております。当社グループは、働く人にとって常に魅力的な働く場を提供できるよう努めております。当社グループは、下記の認定・受賞歴が企業価値を高め、新たな人材の獲得につながると考えております。

時期	内容	認定機関	対象会社
2023年３月	たかまつビジネスアワード 「働き方改革部門　女性活躍企業」	高松市	㈱日本総険
2023年８月	「えるぼし認定」の最高位である３つ星	厚生労働省	㈱日本総険
2024年７月	「えるぼし認定」の最高位である３つ星	厚生労働省	㈱日本総険トラストテクノロジーズ
2025年２月	2024年度「EESa!Award」認定企業部門賞受賞	一般社団法人CialFrame	㈱日本総険
2026年２月	令和７年度　素敵にたかまつ女性活躍企業等認定（２回目）	高松市	㈱日本総険 ㈱日本総険トラストテクノロジーズ
2026年２月	たかまつビジネスアワード 「働き方改革部門　女性活躍企業」	高松市	㈱日本総険トラストテクノロジーズ
2026年３月	はたらく人ファーストアワード2025	朝日新聞社、ミイダス	㈱日本総険
2026年３月	健康経営優良法人(中小規模法人部門)	経済産業省他	㈱日本総険

また、当社グループでは、非財務指標として次の項目に重点を置いており、当該指標に関する目標及び実績は、次のとおりであります。

指標	目標	実績(直近連結会計年度)
従業員の平均勤続年数	10年以上	5.6年
女性管理職社員の比率	50%±10%	36.4%

3 【事業等のリスク】

本書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、本書提出日現在において当社グループが判断したものであります。

(1) 事業環境に関わるリスクについて

① 大規模災害等の発生について

(発生可能性：低、発生する時期：特定時期なし、影響度：大)

地震、津波、その他大規模自然災害、火災等の事故災害や感染症の世界的流行(パンデミック)、戦争や紛争が発生した場合、当社の営業活動に支障が生じる可能性があります。発生時の損害の拡大を最小限におさえるべく、点検・訓練の実施、連絡体制の整備に努めておりますが、このような災害による物的・人的被害により、当社グループの事業戦略や経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

また、大規模災害等により取引先に大きな被害が発生した場合や、大規模災害により保険料水準が大幅に上昇した場合には、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

② 保険事業に係る法規制等について

(発生可能性：低、発生する時期：特定時期なし、影響度：大)

当社が行っております保険仲立人は、内閣総理大臣の登録を受けております。また、株式会社日本総険inカスタマーが行っております保険セールスエージェントサービスは、生命保険・損害保険の代理店登録を行っております。当該登録の維持・継続が、当社グループのリスクサービス提供の前提事項となっております。

保険事業に係る法的規制には、保険法、保険業法・同施行令・同施行規則、消費者契約法、金融商品販売法、犯罪収益移転防止法、個人情報保護法、会社法等があります。

当社グループでは、社内及び社外の定期研修や勉強会、社内チェック体制の整備等を通じて、保険募集に関する管理・監督体制の強化を行い、最新の改正法への対応も含めた法令遵守の徹底に努めておりますが、万一、当社グループのリスクサービスが上記法令、またはその他関係法令等に反するとされた場合には、保険契約の解除等による契約者数の減少や保険契約者その他第三者からの損害賠償請求等により、当社グループの事業及び業績に影響を及ぼす可能性があります。

また、本書公表日現在において法令違反等はございません。上記法令の重大な違反等が発生した場合は、当社における保険仲立人登録、株式会社日本総険inカスタマーにおける保険代理店登録の廃止や行政処分が発生し、当社グループの業績及び事業の継続性自体に重大な影響を受ける可能性も有しております。

(2) 事業内容に関わるリスクについて

① 保険媒介手数料について

(発生可能性：大、発生する時期：特定時期なし、影響度：中)

当社が保険仲立人として行う保険ブローキングサービス及び株式会社日本総険inカスタマーが保険代理店として行う保険セールスエージェントサービスは、各保険会社からの保険媒介手数料収入に拠っております。当社グループは、グループとして保険媒介手数料の極大化に努めておりますが、この保険媒介手数料率は保険会社の収益構造の変化、保険種目ごとの採算性の変動、保険代理店政策・保険仲立人政策の変更等によっては、手数料引下げ等の改定が起こりうる場合も想定されます。そのため、これらの動向次第では、当社グループの業績及び財政状況に影響を与える可能性があります。なお、当社が保険仲立人として行う保険ブローキングサービスの媒介手数料に関しては、2025年８月の制度改正により顧客より受領することも可能(手数料の自由化)になったことにより、保険仲立人が自らの媒介手数料を決定できるようになり、これが浸透していった場合には、当社グループの業績及び財政状況に影響を与える可能性があります。

② 保険会社との関係について

（発生可能性：低、発生する時期：特定時期なし、影響度：中）

(ア)保険会社との業務契約による影響について

当社は、損害保険会社12社、生命保険会社８社、少額短期保険会社５社と業務契約を締結しております。現在該当事項はありませんが、上記法令違反等の理由あるいは保険会社との業務契約に反する行為があった場合は、業務契約の解除理由となる場合があり、当社グループの業績及び事業の継続自体に重大な影響を受ける可能性があります。

(イ)保険会社との代理店契約による影響について

当社グループの保険代理店運営会社は、損害保険会社７社、生命保険会社８社、少額短期保険会社１社と代理店委託契約を締結しております。現在該当事項はありませんが、上記法令違反等の理由により、代理店としての募集行為に重大な問題があると判断された場合、代理店委託契約の解除理由となる場合があり、当社グループの業績及び事業の継続自体に重大な影響を受ける可能性があります。

③ システムのリスクについて

（発生可能性：低、発生する時期：特定時期なし、影響度：大）

当社グループは、保険契約者のお客様を主とした多数の個人情報を始めとして、各種の重要な社内情報をクラウド上及び当社のサーバーに保有しておりますことから、これらの情報の保護、管理が極めて重要になります。そのため、当社グループでは、これらの情報の消失や社外への漏洩がないよう、セキュリティーシステムの導入や厳正なパスワード設定や不正アクセスの防止を行うとともに、サーバーのチェックを常時行っております。しかしながら、災害や事故、不正アクセス、ウィルスやハッキング、当社グループ社員の過失等を原因として、情報の漏洩、消失等が起こる可能性があります。このような場合、社会的に当社グループの信頼を損なうだけではなく、お客様や保険会社等からの損害賠償請求、訴訟により当社グループの業績に多大な損失を与える事態が起こる可能性があります。

④ 特定顧客への依存リスク

（発生可能性：中、発生する時期：特定時期なし、影響度：大）

当社グループの営業収益のうち、主要顧客である株式会社エランに対する比率は、当連結会計年度において全体の約41.4％を占めており、同社に対する依存度が高い状況にあります。

当社グループは、同社との間で長年にわたり安定的な取引関係を構築しておりますが、同社の経営戦略の変更、取引方針の見直し、業績の悪化、あるいは当社グループとの取引条件の変更等が生じた場合には、当社グループの業績に重要な影響を及ぼす可能性があります。

(3) 事業運営体制に関わるリスクについて

① 特定人物への依存について

（発生可能性：中、発生する時期：特定時期なし、影響度：中）

当社の代表取締役社長であります葛石智は、当社グループの創業者であり、当社グループの経営方針や経営戦略の立案及び決定をはじめ、営業戦略や業務遂行等の経営全般において重要な役割を果たしております。また、長年、一般社団法人日本保険仲立人協会の会長を務めており、業界に多くの人脈があります。当社グループは、ノウハウの共有、人材獲得及び育成等により組織体制の強化を図り、同氏に過度に依存しない経営体制の構築を進めておりますが、不測の事態により同氏の当社グループにおける職務執行が困難になった場合は、当社グループの今後の事業展開に影響を及ぼす可能性があります。

② 小規模組織であることに関するリスク

（発生可能性：低、発生する時期：特定時期なし、影響度：低）

当社は、本書提出日現在、監査等委員でない取締役３名、監査等委員である取締役３名及び従業員37名（連結）の小規模な組織であり、業務執行体制及び内部管理体制もこれに応じたものとなっております。当社グループは今後の事業拡大に応じて業務執行体制及び内部管理体制の充実を図っていく方針でありますが、人材の確保が十分に確保されない場合には、当社の事業展開、財政状態及び経営成績に影響を与える可能性があります。

③ 信用リスク

（発生可能性：低、発生する時期：特定時期なし、影響度：中）

当社グループが提供しているクレジットワランティサービスについては、被保証者の債務不履行が発生した場合に当社グループが代位弁済を行うものであり、その性質上、代位弁済した求償権の一部が未回収となる可能性があります。

サービス提供開始以降、代位弁済の発生は安定しておりますが、著しい経済環境の悪化等により、多額の保証履行の発生により、当社グループの業績に多大な損失を与える可能性があります。

(4) その他

① 個人情報等の管理について

（発生可能性：低、発生する時期：特定時期なし、影響度：中）

当社グループは、保険契約者のお客様を主とした多数の個人情報を保有しております。この情報につきましては、関係法令に適った個人情報保護規程を制定しその運用の徹底に努めております。また、個人情報の他、各種社内情報等を含めた情報セキュリティ管理規程を定め、厳正な管理を遂行しておりますが、何らかの予期せぬ事由によりこれら個人情報が社外に流出した場合には、信用失墜や損害賠償等により、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

② 訴訟リスク

（発生可能性：低、発生する時期：特定時期なし、影響度：低）

当社グループは保険業法を始めとした各種法規制を遵守して事業活動を展開しておりますが、クレーム等の事案が発生した場合は、社内のコンプライアンス委員会で協議し、また弁護士と相談しながら対応を進めております。コンプライアンスに関しては、定期的に社内研修を実施することにより周知徹底しております。

しかしながら、お客様からのクレームや損害賠償等の訴訟を受けた場合、契約の解除等により、当社グループの業績に多大な損失を与える事態が起こる可能性があります。

なお、保険仲立人は、保険業法第299条において指定金融ＡＤＲ（裁判外紛争解決手続-Alternative Dispute Resolution）機関である一般社団法人保険オンブズマンとの契約締結が義務付けられており、当社も契約のうえ、申し立てができる旨を当社のホームページに開示しております。

③ 知的財産権について

（発生可能性：低、発生する時期：特定時期なし、影響度：低）

当社グループが使用する名称・発明等については、商標権や特許権を取得することを基本方針とし、これらの使用権の確保及び第三者の利用侵害の回避に努めております。しかしながら、今後、知的財産権の侵害を理由とする訴訟やクレームが提起されないという保証はなく、そのような事態が発生した場合には、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を与える可能性があります。

④　風評リスク

（発生可能性：低、発生する時期：特定時期なし、影響度：低）

風評リスクとは、当社グループに対する否定的な評判や風評がその事実の有無に関係なく広まり、当社グループの事業環境、経営状態その他に影響を及ぼし、当社グループが損失を被るリスクと認識しております。当社グループないし業界に関して、報道機関が否定的な報道をした場合や、インターネット等を通じて悪評等が広く社会に流布した場合、その情報内容の真偽にかかわらず当社グループの社会的信用が損なわれ、当社グループの事業、業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

⑤　投資会社等による出資について

（発生可能性：高、発生する時期：特定時期なし、影響度：低）

本書提出日現在、当社の株主構成において、投資を目的とする会社であるベンチャーキャピタル３社の持株比率は2026年６月12日現在13.9％となっております。これらの株式が売却されることは、流動性の向上に繋がるものではありますが、一度に大量の株式の売却が行われた場合には、当社株式の市場価格に影響を与える可能性があります。

⑥　M＆Aに関するリスク

（発生可能性：中、発生する時期：特定時期なし、影響度：中）

当社グループは成長戦略としてM＆Aを手法の一つと考えておりますが、これを実行した場合次のリスクがあります。

(ア)シナジー効果の未達成リスク

M＆Aにより買収した企業について、これらの買収によって期待されるシナジー効果が、計画通りに実現しない場合、投資回収が困難となり、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

(イ)業績不振リスク

買収した企業の業績が予測を下回る場合、当社の連結業績に負の影響を与える可能性があります。特に、市場環境の変化や経営統合に伴う問題が原因で業績が悪化する場合が考えられます。

(ウ)のれんおよび無形資産の減損リスク

買収によって計上されたのれんや無形資産については、将来的に減損が発生するリスクがあります。市場環境の変化、事業戦略の変更、予想外の業績低下などが原因で、これらの資産の価値が減少し、減損損失を計上する場合は、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1) 経営成績等の状況の概要

当社グループ(当社、連結子会社)の財政状態の状況の概要は次のとおりであります。

① 財政状態の状況

第29期連結会計年度(自　2024年12月１日　至　2025年11月30日)

当連結会計年度末の総資産は、前連結会計年度末に比べて4,934千円減少し、446,928千円となりました。流動資産については、現金及び預金の減少等により、前連結会計年度末に比べて10,108千円減少しております。固定資産については、リース資産の新規取得や繰延税金資産の増加等により、前連結会計年度末に比べて5,173千円増加しております。

当連結会計年度末における負債合計は291,491千円となり、前連結会計年度末に比べて42,719千円の減少となりました。流動負債については、契約負債の減少等により前連結会計年度末に比べて3,841千円減少しております。固定負債については、長期借入金の減少等により前連結会計年度末に比べて38,878千円減少しております。

当連結会計年度末における純資産合計は155,437千円となり、前連結会計年度末に比べて37,784千円の増加となりました。これは、当連結会計年度における親会社株主に帰属する当期純利益の計上によるものであります。

第30期中間連結会計期間(自　2025年12月１日　至　2026年５月31日)

当中間連結会計期間末の総資産は、前連結会計年度末に比べて75,729千円増加し、522,657千円となりました。流動資産については、前払費用が73,667千円増加したことにより、前連結会計年度末に比べて74,453千円増加しております。固定資産については、有形固定資産の減価償却により減少したものの、繰延税金資産が増加したことにより、前連結会計年度末に比べて1,276千円増加しております。

当中間連結会計期間末における負債合計は、前連結会計年度末に比べて79,879千円増加し、371,370千円となりました。流動負債については、1年内返済予定の長期借入金は減少したものの契約負債及び短期借入金の増加等により98,375千円増加しております。固定負債については、長期借入金の減少等により前連結会計年度末に比べて18,496千円減少しております。

当中間連結会計期間末における純資産合計は、前連結会計年度末に比べて4,149千円減少し151,287千円となりました。これは、当中間連結会計期間における親会社株主に帰属する中間純利益は5,825千円計上したものの配当金9,975千円を支払ったことによるものであります。

第30期第３四半期連結累計期間(自　2025年12月１日　至　2026年８月31日)

当第３四半期連結累計期間末の総資産は、前連結会計年度末に比べて48,996千円増加し、495,924千円となりました。流動資産については、前払費用が68,751千円増加したことにより、前連結会計年度末に比べて50,887千円増加しております。固定資産については、有形固定資産の減価償却により減少したことにより、前連結会計年度末に比べて1,896千円減少しております。

当第３四半期連結累計期間末における負債合計は、前連結会計年度末に比べて47,744千円増加し、339,235千円となりました。流動負債については、1年内返済予定の長期借入金は減少したものの契約負債及び短期借入金の増加等により75,397千円増加しております。固定負債については、長期借入金の減少等により前連結会計年度末に比べて27,653千円減少しております。

当第３四半期連結累計期間末における純資産合計は、前連結会計年度末に比べて1,251千円増加し156,688千円となりました。これは、配当金9,975千円を支払ったものの当中間連結会計期間における親会社株主に帰属する四半期純利益は11,226千円を計上したことによるものであります。

② 経営成績の分析

第29期連結会計年度(自　2024年12月１日　至　2025年11月30日)

当連結会計年度における営業収益は、保証ビジネスサポートサービス及びクレジットワランティサービスの契約増加等により584,989千円(前年同期比9.1%増)となりました。

営業費用は、人件費や事務所増設による地代家賃の増加等により514,737千円(同7.7%増)となりました。

以上の結果、営業利益は70,252千円(同20.6%増)、経常利益は71,840千円(同22.4%増)となり、親会社株主に帰属する当期純利益は47,759千円(同3.3%減)となりました。

第30期中間連結会計期間(自　2025年12月１日　至　2026年５月31日)

当中間連結会計期間における当社グループのリスクサービス事業は、保険ブローキングサービスにおいて大口顧客の離脱により微増にとどまったものの、保証ビジネスサポートサービス及びクレジットワランティサービスが順調に増加したことにより営業収益は305,286千円となりました。営業損益は、人員増加による人件費の増加及びクレジットワランティサービスの費用増加により9,393千円の営業利益となりました。また、経常損益は9,747千円の経常利益となり、親会社株主に帰属する中間純損益は、税金費用の計上により5,825千円の親会社株主に帰属する中間純利益となりました。

第30期第３四半期連結累計期間(自　2025年12月１日　至　2026年８月31日)

当第３四半期連結累計期間における当社グループのリスクサービス事業は、保険ブローキングサービスにおいて大口顧客の離脱により微増にとどまったものの、保証ビジネスサポートサービス及びクレジットワランティサービスが順調に増加したことにより営業収益は471,695千円となりました。営業損益は、人員増加による人件費の増加及びクレジットワランティサービスの費用増加により18,044千円の営業利益となりました。また、経常損益は18,408千円の経常利益となり、親会社株主に帰属する四半期純損益は、税金費用の計上により11,226千円の親会社株主に帰属する四半期純利益となりました。

③　キャッシュ・フローの状況

第29期連結会計年度(自　2024年12月１日　至　2025年11月30日)

当連結会計年度末における現金及び現金同等物は、前連結会計年度末に比べ16,745千円減の175,553千円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの増減要因は、次のとおりであります。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動によるキャッシュ・フローは、法人税等の支払額23,763千円はあったものの、税金等調整前当期純利益71,840千円を確保したことから39,961千円の収入(前連結会計年度は56,466千円の収入)となりました。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動によるキャッシュ・フローは、有形固定資産(パソコン等)の取得による支出2,295千円、無形固定資産(ソフトウェア)の取得による支出3,131千円により4,765千円の支出(前連結会計年度は16,782千円の支出)となりました。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動によるキャッシュ・フローは、長期借入金の返済による支出38,156千円、配当金の支払9,975千円、リース債務の返済による支出3,810千円により51,941千円の支出(前連結会計年度は15,243千円の収入)となりました。

第30期中間連結会計期間(自　2025年12月１日　至　2026年５月31日)

当中間連結会計期間末における現金及び現金同等物（以下「資金」という。）の残高は、前連結会計年度末に比べ27,817千円増加（15.8%増）し、203,371千円となりました。

当中間連結会計期間における各キャッシュ・フローの状況とそれらの増減要因は、次のとおりであります。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動によるキャッシュ・フローは、前払費用の増加73,631千円、法人税等の支払20,576千円、求償権6,438千円の増加はあったものの、契約負債の増加97,232千円、売上債権の減少17,820千円、税金等調整前中間純利益9,747千円、減価償却費5,196千円等を計上したことにより、34,028千円の収入となりました。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動によるキャッシュ・フローは、無形固定資産の取得による支出920千円を計上したものの、預入期間が3ヶ月を超える定期預金等の解約による収入10,004千円等を計上したことにより9,174千円の収入となりました。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動によるキャッシュ・フローは、短期借入金の借入20,000千円があったものの、長期借入金の返済による支出23,598千円、配当金の支払による支出9,975千円等を計上したことにより、15,384千円の支出となりました。

④　生産、受注及び販売の状況

a. 生産実績

該当事項はありません。

b. 受注実績

該当事項はありません。

c. 販売実績

当連結会計年度におけるリスクサービス事業における販売実績は次のとおりであります。

区分	販売高(千円)	前年同期比(%)
保険ブローキングサービス	213,349	93.2
保証ビジネスサポートサービス	70,286	124.3
リスクコンサルティングサービス	6,242	71.1
クレジットワランティサービス	255,843	122.7
保険セールスエージェントサービス	38,901	120.6
その他	366	36.4
合計	584,989	109.1

(注) 1．当社グループはリスクサービス事業の単一セグメントであるためサービス別の販売実績を記載しております。

2．最近２連結会計年度の主な相手先別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合は次のとおりであります。また、割合が100分の10未満の場合は記載を省略しております。

相手先	前連結会計年度 (自　2023年12月１日 至　2024年11月30日)		当連結会計年度 (自　2024年12月１日 至　2025年11月30日)	
	金額(千円)	割合(%)	金額(千円)	割合(%)
株式会社エラン	192,659	35.9	242,387	41.4

3．「第１ 企業の概況　３ 事業の内容　① 保険ブローキングサービス(株式会社日本総険)及び⑤ 保険セールスエージェントサービス(株式会社日本総険inカスタマー)」に記載のとおり、保険ブローキングサービス及び保険セールスエージェントサービスの実質的な販売先は保険契約を締結している顧客(エンドユーザー)となりますが、媒介手数料及び代理店手数料は保険会社から入金されます。最近２連結会計年度の主な保険会社別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合は次のとおりであります。また、割合が100分の10未満の場合は記載を省略しております。

相手先	前連結会計年度 (自　2023年12月１日 至　2024年11月30日)		当連結会計年度 (自　2024年12月１日 至　2025年11月30日)	
	金額(千円)	割合(%)	金額(千円)	割合(%)
損保ジャパン株式会社	129,321	24.1	115,104	19.7

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

① 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社の連結財務諸表は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して作成しております。その作成には、決算日における資産・負債の決算数値及び偶発債務、収益・費用の報告金額並びに開示に影響を与える見積りを必要とします。経営者は、これらの見積りについて過去の実績等を勘案し合理的に判断しておりますが、実際の結果は、見積り特有の不確実性があるため、これらの見積りと異なる場合があります。詳細につきましては、「第５ 経理の状況 １ 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 (連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)」および「第５ 経理の状況 １ 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 (重要な会計上の見積り)」に記載しております。

② 経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

a. 経営成績等について

第29期連結会計年度(自 2024年12月１日 至 2025年11月30日)

当連結会計年度の営業収益は584,989千円(前連結会計年度比9.1％増)、営業利益は70,252千円(同20.6％増)、経常利益は71,840千円(同22.4％増)、親会社株主に帰属する当期純利益は47,759千円(同3.3％減)となりました。詳細につきましては、「第２ 事業の状況 ４．経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1) 経営成績等の状況の概要」に記載のとおりです。

第30期中間連結会計期間(自 2025年12月１日 至 2026年５月31日)

当中間連結会計期間の営業収益は305,286千円、営業利益は9,393千円、経常利益は9,747千円、親会社株主に帰属する中間純利益は5,825千円と増収減益となりました。詳細につきましては、「第２ 事業の状況 ４．経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1) 経営成績等の状況の概要」に記載のとおりです。

第30期第３四半期連結累計期間(自 2025年12月１日 至 2026年８月31日)

当第３四半期連結累計期間の営業収益は471,695千円、営業利益は18,044千円、経常利益は18,408千円、親会社株主に帰属する四半期純利益は11,226千円となりました。詳細につきましては、「第２ 事業の状況 ４．経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1) 経営成績等の状況の概要」に記載のとおりです。

b. 当社の資本の財源及び資金の流動性について

当社は、中長期的に持続的な成長を図るため、営業拠点の増強や同業他社との提携若しくはM＆Aによる投資を計画しております。事業を成長・拡大させるための資金需要があります。当該資金は、営業活動で生み出される 内部資金で賄う他、資金需要の大きさや時期、金融マーケットの状況によっては、自己資金以外の資金調達の方法を検討する場合もあります。

外部からの調達に関しましては、国内金融機関からの長期借入金を中心とした調達を行い、運転資金や小規模な資金は短期借入金で調達しております。迅速かつ効率的に調達を行うために、取引銀行と当座貸越契約などにより借入枠を確保しており、資金の流動性は確保しております。また、M＆A等の超長期資金需要に対しては、資本コスト、金利動向などを考慮し、新株発行や社債発行などの直接金融を検討する予定であります。

c. 経営方針・経営戦略、経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等について

「第２ 事業の状況 １経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」に記載のとおり、当社グループは、ブランド・コアとして「リスクサービス」を掲げており、堅実なリスクサービスを担える組織を構築することにより、顧客、株主、社員などのあらゆるステークホルダー及び社会に貢献することを経営方針としています。この経営方針の達成状況を判断するための客観的な指標は、「第２ 事業の状況 １ 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等 (5) 経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等」に記載のとおりです。

③ キャッシュ・フローの状況の分析

「(1) 経営成績等の状況の概要 ③ キャッシュ・フローの状況」をご参照ください。

5 【重要な契約等】

業務契約書(損害保険)

相手先	契約内容
三井住友海上火災保険株式会社 東京海上日動火災保険株式会社 損害保険ジャパン株式会社 ニューインディア保険会社 あいおいニッセイ同和損害保険株式会社 セコム損害保険株式会社 Chubb損害保険株式会社 ロイズ・ジャパン株式会社 AIG損害保険株式会社 現代海上火災保険株式会社 アトラディウス信用保険株式会社 日新火災海上保険株式会社	保険仲立人による保険契約締結の媒介業務において有する権利及び遵守すべき義務

業務契約書(生命保険)

相手先	契約内容
三井住友あいおい生命保険株式会社 東京海上日動あんしん生命保険株式会社 SOMPOひまわり生命保険株式会社 太陽生命保険株式会社 エヌエヌ生命保険株式会社 アクサ生命保険株式会社 ジブラルタ生命保険株式会社 オリックス生命保険株式会社	保険仲立人による保険契約締結の媒介業務において有する権利及び遵守すべき義務

業務契約書(少額短期保険会社)

相手先	契約内容
エール少額短期保険株式会社 株式会社あそしあ少額短期保険 LASHIC少額短期保険会社 プラス少額短期保険株式会社 スマイル少額短期保険株式会社	保険仲立人による保険契約締結の媒介業務において有する権利及び遵守すべき義務

損害保険代理店委託契約書

相手先	契約内容
三井住友海上火災保険株式会社 東京海上日動火災保険株式会社 損害保険ジャパン株式会社 あいおいニッセイ同和損害保険株式会社 Chubb損害保険株式会社 日新火災海上保険株式会社 ジェイアイ傷害火災保険株式会社 共栄火災海上保険株式会社	保険募集・維持・管理等

生命保険代理店委託契約書

相手先	契約内容
三井住友あいおい生命保険株式会社 SOMPOひまわり生命保険株式会社 エヌエヌ生命保険株式会社 ジブラルタ生命保険株式会社 メットライフ生命保険株式会社 マニュライフ生命保険株式会社 ソニー生命保険株式会社	保険募集・維持・管理等

少額短期保険代理店委託契約書

相手先	契約内容
プラス少額短期保険株式会社	保険募集・維持・管理等

6 【研究開発活動】

該当事項はありません。

第３ 【設備の状況】

１ 【設備投資等の概要】

第29期連結会計年度(自　2024年12月１日　至　2025年11月30日)

当連結会計年度において実施した設備投資は、5,427千円であります。主として、工具器具備品及びソフトウェアに投資したものであります。この他に、リース資産(車両)の投資が6,484千円あります。

第30期中間連結会計期間(自　2025年12月１日　至　2026年５月31日)

当中間連結会計期間において、主要な設備に重要な異動はありません。

第30期第３四半期連結累計期間(自　2025年12月１日　至　2026年８月31日)

当第３四半期連結累計期間において、主要な設備に重要な異動はありません。

２ 【主要な設備の状況】

(1) 提出会社

2025年11月30日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額(千円)						従業員数 (名)
			建物及び構築物	車両運搬具	土地 (面積㎡)	リース資産	その他	合計	
本社事務所 (香川県高松市)	リスクサービス事業	事務所設備	4,290	―	― (―)	12,656	3,559	20,505	12
会議室・書庫 (香川県丸亀市)	リスクサービス事業	事務所設備	470	―	― (―)	―	323	793	―

(注) １．現在休止中の主要な設備はありません。
２．ＣＳセンターの運営は子会社に業務委託しております。
３．上記の他、連結会社以外から賃借している設備の内容は、下記のとおりであります。
４．当社グループはリスクサービス事業の単一セグメントのため、セグメントごとの記載はしておりません。

事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	年間リース料 (千円)	リース契約残高 (千円)
本社事務所 (香川県高松市)	リスクサービス事業	事務所設備	1,474	2,768

(2) 国内子会社

2025年11月30日現在

会社名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額(千円)						従業員数 (名)
			建物及び構築物	車両運搬具	土地 (面積㎡)	リース資産	その他	合計	
(株)日本総険 inカスタマー (香川県丸亀市)	リスクサービス事業	事務所設備	2,995	0	40,896 (1,468)	5,855	259	50,006	3 [1]
(株)日本総険 トラスト テクノロジーズ (香川県高松市)	リスクサービス事業	事務所設備	5,103	―	― (―)	―	3,446	8,549	11 [1]

(注) １．現在休止中の主要な設備はありません。
２．従業員数欄の[外書]は、臨時従業員の年間の平均雇用人員(１日８時間換算)であります。
３．当社グループはリスクサービス事業の単一セグメントのため、セグメントごとの記載はしておりません。

３ 【設備の新設、除却等の計画】 (2026年10月31日現在)

(1) 重要な設備の新設等

該当事項はありません。

(2) 重要な設備の除却等

該当事項はありません。

第４ 【提出会社の状況】

１ 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

① 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	5,320,000
計	5,320,000

② 【発行済株式】

種類	発行数(株)	上場金融商品取引所名又は 登録認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	1,330,000	東京証券取引所 (TOKYO PRO Market)	単元株式数は100株であります。
計	1,330,000	―	―

(2) 【新株予約権等の状況】

① 【ストックオプション制度の内容】

2019年２月４日開催の取締役会決議に基づいて発行した会社法に基づく新株予約権は、次のとおりであります。

第１回新株予約権

区分	最近事業年度末現在 (2025年11月30日)	提出日の前月末現在 (2026年10月31日)
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役　５ 当社使用人　８ 子会社取締役　１ 子会社使用人　４	当社取締役　４ 当社使用人　８ 子会社取締役　１ 子会社使用人　４
新株予約権の数(個)	213	207
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	普通株式
新株予約権の目的となる株式の数(株)	21,300(注)１，２	41,400(注)１，２
新株予約権の行使時の払込金額	１株あたり1,000円(注)１，３	１株あたり500円(注)１，３
新株予約権の行使期間	2021年２月５日から2028年２月22日	同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額	発行価格　1,000円(注)１ 資本組入額　500円	発行価格　500円(注)１ 資本組入額　250円
新株予約権の行使の条件	１．新株予約権の割当を受けた者は、権利行使時においても当社または当社子会社の取締役、監査役、従業員の地位にあることを要す。ただし、任期満了による退任、定年退職その他正当な理由があると取締役会が認めた場合にはこの限りではない。 ２．新株予約権者の相続人による新株予約権の行使は認めない。 ３．新株予約権者は、当社株式が日本国内の証券取引所に上場された日および権利行使期間の開始日のいずれか遅い方の日以後において新株予約権を行使することができる。	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。	同左
代用払込みに関する事項	―	―
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注)４	同左

(注) １．2023年４月７日開催の取締役会決議により、2023年４月26日付で普通株式１株を100株に分割したこと及び2026年５月15日開催の取締役会決議により、2026年６月13日付で普通株式１株を２株に分割したことにより、「新株予約権の目的となる株式の数」「新株予約権の行使時の払込金額」及び「新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額」が調整されております。

２．新株予約権１個につき目的となる株式数は最近事業年度末日は100株、提出日の前月末現在200株であります。ただし、新株予約権の割当後、当社が株式分割又は株式併合を行う場合、次の算式により目的となる株式の数を調整するものとします。ただし、かかる調整は、新株予約権のうち、当該時点で行使されていない新株予約権の目的となる株式の数について行われ、調整の結果生じる１株未満の端数については、これを切り捨てるものとします。

調整後株式数＝調整前株式数×分割・併合の比率

3．当社が株式分割または株式併合を行う場合、次の算式により１株当たりの払込金額を調整し、調整による１円未満の端数は切上げます。

$$調整後払込金額 = 調整前払込金額 \times \frac{1}{分割・併合の比率}$$

また、時価を下回る価額で新株を発行する場合または自己株式を処分する場合(新株予約権の行使によるものを除く。)は、次の算式により１株当たりの払込金額を調整し、調整による１円未満の端数は切上げます。

$$調整後払込金額 = 調整前払込金額 \times \frac{既発行株式数 + \frac{新規発行株式数 \times 1株当たりの払込金額}{新規発行前の株価}}{既発行株式数 + 新規発行株式数}$$

上記算式において「既発行株式数」とは、当社の発行済株式総数から当社が保有する自己株式数を控除した数とし、自己株式の処分を行う場合には「新規発行」を「自己株式の処分」、「１株当たりの払込金額」を「１株当たりの処分金額」と読み替えるものとします。

4．当社が消滅会社となる合併契約書が承認された場合、または当社が完全子会社となる株式交換契約書の議案もしくは株式移転の議案につき株主総会で承認された場合には、本新株予約権に係る義務を合併による存続会社または株式交換・株式移転による完全親会社となるものに承継させるものとし、その細目については当該合併・株式交換または株式移転を承認する株主総会決議において定めるものとします。

② 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

③ 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式総数増減数(株)	発行済株式総数残高(株)	資本金増減額(千円)	資本金残高(千円)	資本準備金増減額(千円)	資本準備金残高(千円)
2023年３月30日(注)１	―	6,650	△53,200	70,000	―	―
2023年４月26日(注)２	658,350	665,000	―	70,000	―	―
2026年６月13日(注)３	665,000	1,330,000	―	70,000	―	―

(注) １．2023年２月20日開催の定時株主総会決議により、財務体質の健全化を目的として、資本金の額を減少するとともに、これにより生じたその他資本剰余金の全額をその他利益剰余金の欠損填補に充当しております。この結果、資本金が53,200千円(減資割合43.2%)減少しております。

２．2023年４月26日付で普通株式１株を100株に分割しております。

３．2026年６月13日付で普通株式１株を２株に分割しております。

(4) 【所有者別状況】

2026年６月12日現在

区分	株式の状況（１単元の株式数100株）								単元未満株式の状況（株）
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数（人）	―	―	―	1	―	―	40	41	―
所有株式数（単元）	―	―	―	395	―	―	6,255	6,650	―
所有株式数の割合（%）	―	―	―	5.9	―	―	94.1	100.0	―

（注） 2026年６月13日付で普通株式１株を２株に分割しておりますが、上記は分割前の所有株式数（単元）で記載しております。

(5) 【議決権の状況】

① 【発行済株式】

2026年６月12日現在

区分	株式数（株）	議決権の数（個）	内容
無議決権株式	―	―	―
議決権制限株式（自己株式等）	―	―	―
議決権制限株式（その他）	―	―	―
完全議決権株式（自己株式等）	―	―	―
完全議決権株式（その他）	普通株式 665,000	6,650	―
単元未満株式	―	―	―
発行済株式総数	665,000	―	―
総株主の議決権	―	6,650	―

（注） 2026年６月13日付で普通株式１株につき２株の割合で株式分割を行っておりますが、上記株式数については、当該分割前の株式数を記載しております。

② 【自己株式等】

該当事項はありません。

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】

該当事項はありません。

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

該当事項はありません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

該当事項はありません。

3 【配当政策】

当社グループは、剰余金の配当について原則として取締役会を決議機関としております。当社グループでは、株主の皆様への利益還元を重要な経営課題として認識し、業績の状況、取り巻く環境及び今後の資金需要や中長期における財務体質の展望を勘案し、継続的かつ安定的に実施することを基本方針としております。

当社グループの剰余金の配当は期末配当、中間配当の年２回を基本方針としており、配当の決定機関は取締役会であります。

この基本方針により当事業年度の株主配当につきましては１株当たり７円50銭としました。

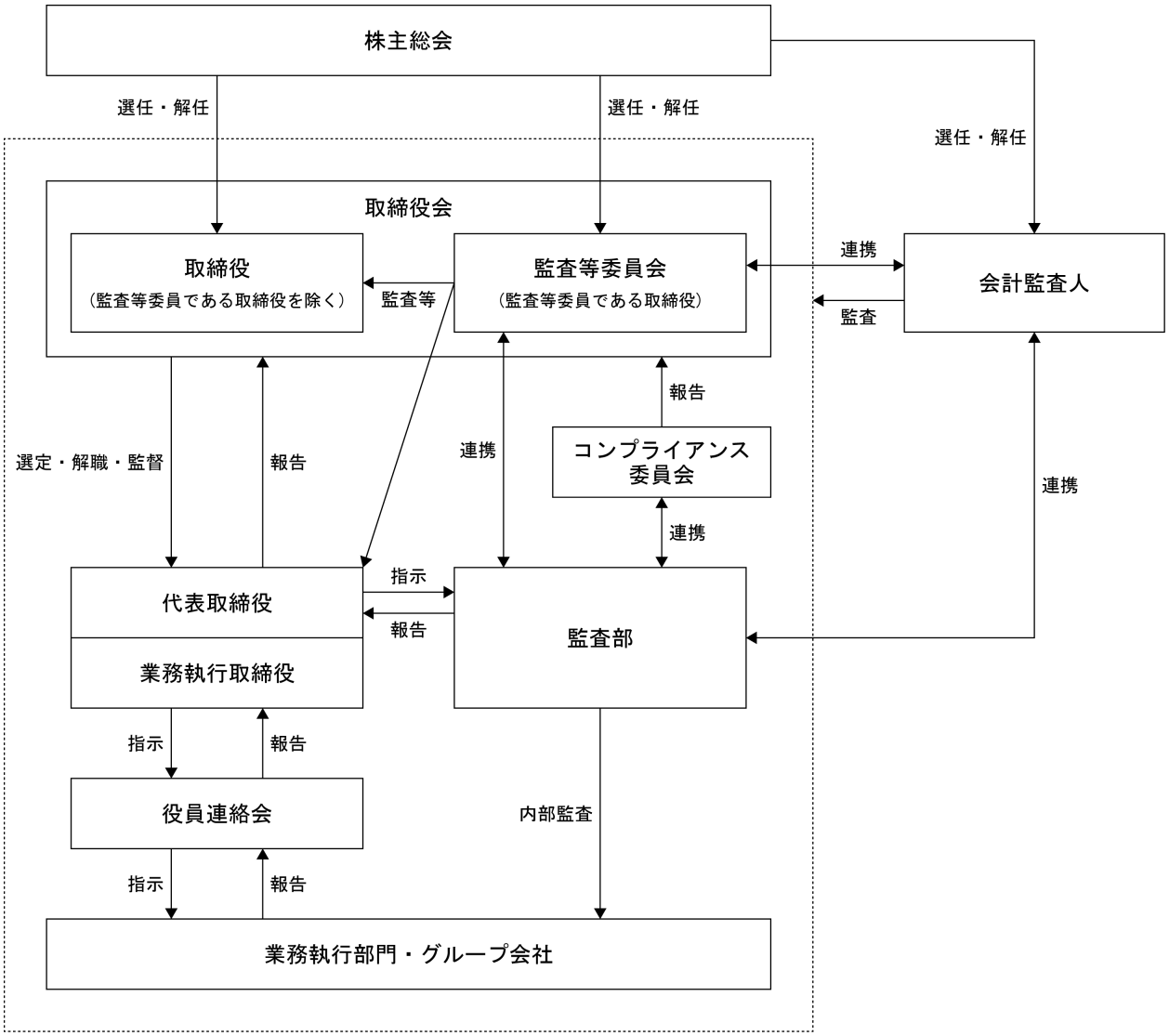
(注) １．基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額(千円)	１株当たり配当額(円)
2026年１月15日 取締役会決議	9,975	7.50

２．2026年６月13日付で普通株式１株を２株に分割しており、分割後の１株当たり配当額で記載しております。

4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】



① コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社及び当社グループは、迅速な意思決定を行うための組織体制の整備や執行及び監督機能の充実を図り、適切な情報の開示と説明責任の遂行に努めることにより、経営の公正性・透明性を確保し、コーポレート・ガバナンスの一層の充実に努めてまいります。また、多くのステークホルダーからの信頼を得るには、タイムリーディスクロージャーも必要であると考えております。

② 企業統治の体制の概要及び当該体制

当社は監査等委員会制度を採用しており、各機関の内容は次のとおりです。

ア．取締役会

当社は取締役会設置会社であります。監査等委員でない取締役３名と監査等委員である社外取締役３名で構成し、原則として定時取締役会を月１回開催し、法令、定款に定める事項に加え、取締役会規程で取締役会に権限を留保した重要な業務執行に関して意思決定を行うほか、取締役の業務執行について監督しております。また、必要に応じて、適宜臨時取締役会を開催しております。

取締役会の活動状況

当事業年度におきましては、全取締役の出席を要請した定例の取締役会12回のほか、臨時の取締役会の開催が１回あり、合計13回開催いたしました。個々の出席状況は次のとおりであります。

役職	氏名	取締役会出席状況
代表取締役社長	葛石　智	13回/13回
取締役副社長	神原　正晶	３回/３回
専務取締役	葛石　晋三	13回/13回
常務取締役	山本　経三郎	13回/13回
取締役	奈良　一	13回/13回
社外取締役(常勤監査等委員)	上杉　哲人	13回/13回
社外取締役(監査等委員)	中西　正則	３回/３回
社外取締役(監査等委員)	岡林　正文	13回/13回
社外取締役(監査等委員)	仙頭　真希子	10回/10回

（注）　社外取締役(監査等委員)仙頭真希子氏は、2025年２月26日付で就任しており、取締役副社長神原正晶及び取締役(監査等委員)中西正則は2025年２月26日付で退任しており、開催回数及び出席回数はそれぞれ在任期間における出席状況を記載しております。

取締役会における具体的な検討内容は以下のとおりであります。

・月次報告、中間・年次決算承認
・役員報酬に関する事項
・株主総会に関する事項
・社内規程の改正等に関する事項
・内部統制システムの整備、評価に関する事項
・コーポレート・ガバナンスに関する事項
・剰余金の配当に関する事項
・事業計画に関する事項

イ．監査等委員会

当社は監査等委員会設置会社であります。監査等委員である取締役３名で構成されており、常勤監査等委員が委員長となり、原則として月１回開催し、取締役会と協働して、監督機能の一翼を担うとともに株主の付託を受けて取締役の業務執行の監査を実施しております。会計監査人及び内部監査の担当部署と緊密な連携を保つために定期的な情報・意見交換を行い、監査の有効性及び効率性を高めております。

ウ．会計監査人

当社は、監査法人アヴァンティア（第１ 企業の概況 １ 主要な経営指標等の推移（１）連結経営指標等（注）１．参照）と監査契約を締結し、独立した立場から「特定上場有価証券に関する有価証券上場規程の特例」第128条第３項の規定に基づき監査を受けております。なお、2025年11月期において監査を執行した公認会計士は別府淳氏、森本洋右氏であり、いずれも継続監査年数は７年以内であります。また、当該監査業務にかかる補助者は公認会計士３名であります。

なお、当社と監査に従事する公認会計士及び補助者との間には特別の利害関係はありません。

エ．役員連絡会

当社は、グループ会社の常勤役員７名及び執行役員２名で構成する定例のミーティングを原則として月１回開催し、グループの事業の進捗状況の確認及び課題事項に関する意見交換を行っております。このミーティングで出てきた課題のうち、取締役会に諮る必要のある事項に関してはグループ各社の取締役会に提議しております。

オ．コンプライアンス委員会

当社は、2024年11月期まではグループの社員４名、当社の社外取締役である弁護士１名で構成するリスク・コンプライアンス委員会を定時年３回及び問題発生時に開催しておりました。2025年11月期からは、メンバーを一新し、当社代表取締役社長を委員長とし、委員に社外取締役２名及び内部監査部長(事務局担当兼任)の４人の構成とし、定時年３回及び問題発生時は随時開催としております。委員会の目的は、従来のグループのコンプライアンス体制の構築、維持、管理に加え広範囲に会社の経営等を含めて取り組むこととしております。

カ．企業統治に関するその他の事項

当社は業務の適正性を確保するための体制として、2019年２月25日開催の取締役会において「内部統制システムの整備に関する基本方針」を定める決議を行い、現在はその基本方針に基づき内部統制システムの運用を行っております。その概要は以下のとおりであります。

（内部統制システムの基本方針）

１．取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

（ア）コンプライアンスを経営の最重要課題の一つと位置付け、法令、定款、社内諸規程及び企業倫理に従った行動をとるための行動規範等を定める。

（イ）コンプライアンスへの取り組みを横断的に統括する部門を設置し、遵守状況等の点検、指導、教育を行う。内部監査部門は、コンプライアンス統括部門と連携のうえ、コンプライアンス体制の整備状況と有効性を監査する。

（ウ）コンプライアンス体制をさらに有効・強固なものとするために、コンプライアンス委員会の活動を継続する。

（エ）反社会的勢力との関係遮断の基本方針を定め、組織全体としての対応体制を整備する。

２．取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

（ア）取締役の職務執行に係る情報は、保存場所、保存期間等、その取扱いを定める社内規程に従い保存及び管理を行う。

（イ）保存・保管された情報は、取締役の求めに応じて、常時閲覧可能とする。

３．損失の危険の管理に関する規程その他の体制

（ア）重要な経営課題については、取締役会に上程して、その合理性及びリスクの予測・対応策を審議する。

（イ）リスク抑制のため、決裁者は職務権限規程に従って関係部署と合議をしたうえで決裁判断をする。

（ウ）日常業務で発生し得るリスクの回避・最小化のため、業務遂行に関連する規程の充実を図る。

４．取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

（ア）取締役会を定期的に開催し、取締役（監査等委員である取締役を除く。）の担当業務に関する報告と審議を行う。

（イ）常勤の取締役が出席する定例ミーティングその他の社内会議において、業務の効率性、合理性、リスク対応を検証する。

５．次の各項に掲げる体制その他の当社及び子会社からなる企業集団における業務の適正を確保するための体制

（ア）子会社の取締役、使用人（以下、「子会社の取締役等」という。）の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する事項

子会社で重要な事象が生じた場合には、当該子会社の取締役等から当社の担当取締役（監査等委員である取締役を除く。以下、同じ。）に直ちに報告させる。併せて、子会社の重要な業務執行に関し当社の担当取締役に定期的に報告させる。

（イ）子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制

子会社の事業運営に係るリスクに関し、当社の取締役会において、当社の担当取締役から報告する。

（ウ）子会社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

・事業年度ごとに、子会社の経営目標及び予算配分等につき、当社の担当取締役と当該子会社の取締役等が協議し決定する。

・当社の職務分掌、指揮命令系統、権限及び意思決定その他の組織に関する基準に準拠した体制を子会社において構築させる。

（エ）子会社の取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

・当社の取締役又は使用人が子会社の取締役等又は監査役を兼務して監督し、当社の取締役会にて毎月の業務状況を報告・審議する。

・当社の内部統制の体制はほぼ同様の体制で子会社にも適用する。

・法令違反等の通報ができるよう、当社及び子会社の取締役等のための内部通報窓口を設置する。

・内部監査部門は、子会社の財務状況、法令・社内諸規程の遵守状況等、業務の適正な遂行を確認するため適宜、監査を実施する。

６．監査等委員会の職務を補助すべき使用人に関する事項

監査等委員会の職務は、監査部が補助する。

７．前項の使用人の他の取締役（監査等委員である取締役を除く。）からの独立性に関する事項

監査等委員会の職務を補助すべき使用人である監査部に属する人員の異動等は監査等委員の意見を尊重したものとし、取締役（監査等委員である取締役を除く。）からの独立性を確保する。また、監査等委員会の職務を補助する際は、監査等委員会の指揮命令に従う。

８．当社の監査等委員会への報告に関する体制

（ア）取締役（監査等委員である取締役を除く。）及び使用人が監査等委員会に報告するための体制

・経営課題、日常の業務執行状況について、監査等委員である取締役が出席する取締役会にて、取締役（監査等委員である取締役を除く。）から報告を行う。

・社内の重要な事項について、監査等委員会は、随時、関係書類を閲覧し、報告を受けることができる。

・取締役（監査等委員である取締役を除く。）は、経営に著しい影響を及ぼすおそれのある事態が発生した場合、職務遂行に関して、不正行為・重大な法令違反等の事実が判明した場合には、直ちに、監査等委員会に報告を行う。

（イ）子会社の取締役、監査役、使用人又はこれらの者から報告を受けた者が監査等委員会に報告するための体制

・子会社の取締役等及び監査役は、監査等委員会から業務執行に関する事項につき報告を求められたときは、速やかに対応する。

・子会社の取締役等及び監査役は、法令等の違反行為を発見したときは、当社の担当取締役及び監査等委員会に報告する。

９．監査等委員の職務の執行について生ずる費用等の処理に係る方針

監査等委員から費用の請求があるときは、職務の執行に必要でないと認められた場合を除き、当該費用を負担し又は債務を処理する。

10. その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

（ア）監査等委員会は、必要に応じ、社内の各部署に対し、監査に必要な資料の閲覧・提出、質問への回答等監査への協力を求めることができるものとし、同時に、協力を求められた部署は必ずこれに応じることとする。

（イ）監査等委員会は、監査の品質・効率を高めるため、適宜、会計監査人及び内部監査部門と情報・意見交換等の緊密な連携を図るほか、弁護士その他社外の専門家に随時相談できるものとする。

③　内部統制システムの整備の状況

当社グループは、職務権限規程他関連規定の遵守により、意思決定の権限を明確にし、業務を合理的に区分することで内部の牽制が適正に機能するよう努めております。

④　内部監査及び監査等委員会監査の状況

当社グループは、業務の改善を推進するため、監査部を設置し内部監査担当者１名を配置し、当社のみならずグループ会社全体の内部監査を実施していく体制としております。年間計画に基づく定期監査の結果は、改善報告とともに社長宛に報告されることとなっております。また、監査等委員会は、年間の監査計画を作成し、監査結果については、取締役会において報告しております。

監査部、監査等委員である取締役及び監査法人が相互に連携し、情報交換を行い、三様監査を実効性のあるものとしております。

⑤　リスク管理体制の整備の状況

当社は、想定される事業上のリスクを最小限に留めるべく、社内規程及び各種マニュアル等に沿って業務を遂行することにより、社内におけるチェック・牽制機能を働かせております。また、必要に応じて弁護士等の複数の専門家から経営判断上の参考とするためのアドバイスを受ける体制をとっております。

⑥　社外取締役の状況

当社では、社外取締役(監査等委員)３名を選任しておりますが、当社との人的関係・取引関係、又はその他利害関係は一切ありません。

⑦　支配株主との取引を行う際における少数株主の保護の方策に関する指針

支配株主との取引が発生する場合には、当該取引条件を一般の取引条件と同等の条件に照らし合わせて決定し、かつ、公正で適切な取引関係の維持に努めることにより、少数株主の利益を害することのないように対応いたします。関連当事者取引については、取引の際に取締役会の承認を必要といたします。このような運用を行うことで、関連当事者取引を取締役会において適時把握し、少数株主の利益を損なう取引を排除する体制を構築しております。

⑧　取締役の定数

当社の取締役(監査等委員である者を除く)は10名以内、取締役(監査等委員である取締役)は３名以上とする旨を定款で定めております。

⑨　取締役の選任決議要件

取締役の選任に関しては、監査等委員である取締役とそれ以外の取締役とを区別して、議決権を行使することができる株主の議決権の３分の１以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもっておこなう旨及び選任決議は、累積投票によらない旨を定款において定めております。

⑩　株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会の円滑な運営をおこなうことを目的とし、会社法第309条第２項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の３分の１以上を有する株主が出席し、その議決権の３分の２以上をもってこれをおこなう旨を定款に定めております。

⑪　自己株式の取得

当社は、会社法第165条第２項の規定により、取締役会の決議をもって、自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。これは、経営環境の変化に対応した機動的な資本政策の遂行を可能とするため、市場取引等により自己の株式を取得することを目的とするものであります。

⑫　配当に関する事項

当社は、株主への機動的な利益還元を可能とするため、会社法第459条第１項の定めに基づき、取締役会の決議により配当をすることができる旨を定款に定めております。

⑬　取締役の責任免除

当社は、職務の遂行にあたり期待される役割を十分に発揮できる環境を整備するため、会社法第426条第１項の規定により、任務を怠ったことによる取締役(取締役であった者を含む。)の損害賠償責任を法令の限度において、取締役会の決議によって免除できる旨を定款に定めております。

⑭　社外取締役との責任限定契約の内容の概要

当社は、会社法第427条第１項の規定により、社外取締役との間に、任務を怠ったことによる損害賠償責任を限定する契約を締結しております。ただし、当該契約に基づく責任の限度額は、法令が規定する最低責任限度額としております。

⑮　役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、当社及び当社子会社の取締役、監査役及び執行役員等を被保険者とする役員等賠償責任保険契約を締結しております。

当該保険契約は、被保険者がその職務の執行に関し責任を負うことまたは当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずる損害を補填するものであります。

ただし、法令違反であることを認識しながら行った行為等に起因する損害は補填されないなど、一定の免責事由があります。

なお、保険料は当社が全額負担しております。

(2) 【役員の状況】

① 役員一覧

男性5名　女性1名(役員のうち女性の比率16.7%)

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数(株)
代表取締役社長	葛石 智	1946年８月21日生	1969年４月 1973年12月 1978年１月 1986年１月 1996年12月 2019年１月 2019年11月	香川興業株式会社(現 日本総合保険企画株式会社)入社 同社業務部長 同社常務取締役 同社専務取締役 当社設立　代表取締役社長(現任) 終活バンク株式会社(現 株式会社日本総険トラストテクノロジーズ)取締役 終活バンク株式会社(現 株式会社日本総険トラストテクノロジーズ)代表取締役	(注)１	501,400
取締役副社長営業部長	葛石 晋三	1977年１月３日生	2003年３月 2006年８月 2016年１月 2018年２月 2020年12月 2026年２月	当社入社 当社取締役 当社常務取締役 当社専務取締役 株式会社日本総険トラストテクノロジーズ代表取締役(現任) 当社取締役副社長(現任)	(注)１	202,000
常務取締役経営企画部長	山本 経三郎	1959年７月４日生	1982年４月 1985年７月 1993年４月 1995年４月 2001年10月 2002年７月 2004年12月 2007年10月 2015年11月 2017年２月 2018年２月 2018年２月 2019年１月	光洋精工株式会社(現 株式会社ジェイテクト) 谷口正樹税理士事務所 大鹿務税理士事務所 フェニックスコーポレーション株式会社取締役 株式会社フォー・ユー経理部副部長 株式会社はなまる取締役経理部部長 加ト吉株式会社(現 テーブルマーク株式会社)グループ企業上場責任者 株式会社ＧＰサポート設立 代表取締役 当社入社経営企画部部長 当社取締役 株式会社Ｈ＆Ｇ(現 株式会社日本総険inカスタマー)取締役 当社常務取締役(現任) 終活バンク株式会社(現 株式会社日本総険トラストテクノロジーズ)取締役	(注)１	4,000
取締役(監査等委員)	上杉 哲人	1950年１月７日生	1973年４月 2001年３月 2005年６月 2008年６月 2017年２月 2019年１月 2019年２月 2022年２月	四国電力株式会社入社 株式会社四電工経理部部長 同社取締役経理部長 同社常務取締役 当社監査役 終活バンク株式会社(現 株式会社日本総険トラストテクノロジーズ)監査役(現任) 当社取締役(監査等委員)(現任) 株式会社日本総険Ｈ＆Ｇ(現 株式会社日本総険inカスタマー)監査役(現任)	(注)２	4,000
取締役(監査等委員)	岡林 正文	1952年８月２日生	1975年12月 2002年10月 2004年６月 2018年６月 2019年２月 2021年６月	等松・青木監査法人(現 有限責任監査法人トーマツ)入社 同社高松事務所地区代表兼地区業務執行社員 同社経営会議メンバー 株式会社四電工監査役 当社取締役(監査等委員)(現任) 株式会社四電工取締役(監査等委員)	(注)２	―
取締役(監査等委員)	仙頭 真希子	1981年１月23日生	2007年４月 2013年７月 2022年８月 2025年２月	上大岡法律事務所 せんとう法律事務所開業・所長(現任) 株式会社日本総険inカスタマー取締役 当社取締役(監査等委員)(現任)	(注)２	―
計						711,400

(注) １．取締役の任期は、2025年11月期に係る定時株主総会の時から2026年11月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
２．取締役(監査等委員)の任期は、2024年11月期に係る定時株主総会の時から2026年11月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
３．上杉哲人氏、岡林正文氏、仙頭真希子氏は社外取締役であります。
４．取締役副社長　葛石晋三は、代表取締役社長　葛石智の次男であります。
５．2026年６月13日付で普通株式１株を２株に分割しており、分割後の所有株式数(株)で記載しております。

② 社外役員の状況

当社は社外取締役を３名選任しております。社外取締役は３名は監査等委員でもあり、取締役会、監査等委員会及び内部監査と会計監査人との三様監査を通じて、状況を把握し経営への監視機能を強化しております。

社外取締役の上杉哲人は、大手企業において経営・財務に関する経験を有し、更に当社において監査役としての経験も有しているため、その経験・知識等を当社グループの経営及び監督に活かして頂ける方として選任しております。なお、当社との間で人的・資本的関係及び取引関係その他利害関係はございません。

社外取締役岡林正文は、公認会計士として大手監査法人で豊富な経験を有し、また大手企業において監査役の経験も有しているため、その経験・知識等を当社グループの経営及び監督に活かして頂ける方として選任しております。なお、当社との間で人的・資本的関係及び取引関係その他利害関係はございません。

社外取締役仙頭真希子は、当社子会社の株式会社日本総険inカスタマー社外取締役としての経験や法律事務所経営による弁護士としての経験・知識等を当社グループの経営及び監督に活かして頂ける方として選任しております。なお、当社との間で人的・資本的関係及び取引関係その他利害関係はございません。

社外取締役について、独自の独立性判断基準を定めておりませんが、証券会員制法人福岡証券取引所の定める独立役員の独立性の判断基準を参考にしております。経歴や当社との関係を踏まえ、会社法に定める要件に該当し、独立性を有していると判断した人物を社外取締役として選任しております。

(3) 【監査の状況】

① 監査等委員会の状況

当社は、一層のコーポレート・ガバナンス強化を図ることとして、監査等委員会設置会社に2019年２月に移行しました。常勤監査等委員１名、非常勤監査等委員２名の合計３名による監査等委員会監査を実施しております。監査等委員会は、毎月一回開催される他、必要に応じて随時招集されます。最近事業年度においては監査等委員会を13回開催しており、個々の監査役の出席状況については、次のとおりであります。

役職	氏名	開催回数	出席回数
社外取締役(常勤監査等委員)	上杉哲人	13	13
社外取締役(監査等委員)	岡林正文	13	13
社外取締役(監査等委員)	仙頭真希子	10	10
社外取締役(監査等委員)	中西正則	3	3

(注) 社外取締役(監査等委員)仙頭真希子氏は、2025年２月26日付で就任しており、取締役(監査等委員)中西正則は2025年２月26日付で退任しており、開催回数及び出席回数はそれぞれ在任期間における出席状況を記載しております。

常勤監査等委員の上杉哲人氏は、大手企業において経営・財務に関する経験を有し、更に当社において監査役としての経験も有しているため、その経験・知識等を当社グループの経営及び監督に活かして職務を適正に遂行していただいております。監査等委員岡林正文氏は、公認会計士として大手監査法人で豊富な経験を有し、また大手企業において監査役の経験も有しているため、その経験・知識等を当社グループの経営及び監督に活かして職務を適正に遂行していただいております。監査等委員仙頭真希子氏は、当社子会社の株式会社日本総険inカスタマー社外取締役としての経験や法律事務所経営による弁護士としての経験・知識等を当社グループの経営及び監督に活かして職務を適正に遂行していただいております。

常勤監査等委員は内部統制システムの構築状況とその運用の適切性を監査項目として監査を実施しており、当該監査が実効性をもって実施されるように監査等委員会は監査方針や監査計画等を決定しております。また、内部監査部門及び監査法人との定期的な情報交換会を実施し、監査上の問題点、課題等についてその共有化や意見交換を行い、実効性のある三様監査を目指しております。

監査等委員会における具体的な検討内容は以下のとおりであります。

・会社法計算書類等の承認
・内部監査計画及び内部監査結果の承認
・役員報酬に関する事項
・取締役会議案に関する事項

② 内部監査の状況

内部監査は、監査部(１名)を主管部署として、内部監査規程及び内部監査計画に基づき、当社のみならずグループ会社全体の内部監査を実施していく体制としております。監査結果は、監査部責任者から直接、代表取締役及び取締役会に対して報告が行われ、被監査部門に詳細に説明します。必要に応じて監査部から被監査部門へ改善指示を出し、その後の改善状況についても継続的に確認し、取締役会へ定期的に進捗報告を行います。

また、監査部責任者は監査等委員会及び監査法人と連携し、情報交換を行い、三様監査を実効性のあるものとしております。

③　会計監査の状況

a 監査法人の名称

監査法人アヴァンティア

（第１ 企業の概況 １ 主要な経営指標等の推移（１）連結経営指標等（注）１．参照）

b 継続監査期間

２年間

c 業務を執行した公認会計士

別府　淳

森本　洋右

d 監査業務に係る補助者の構成

当社グループの監査業務に係る補助者は、公認会計士３名であります。

e 監査法人の選定方針と理由

当社の監査等委員会の監査法人の選定方針は、職業的専門家としての高い知見を有し、独立性及び監査品質が確保されており、当社の業務内容や事業規模を踏まえ、コスト面を含めて効率的かつ効果的な監査業務の運営が期待できることであります。これらの方針を踏まえ、監査法人の業務執行体制・品質管理体制・独立性、監査業務執行の妥当性及び監査報酬の水準等を総合的に勘案の上、監査法人アヴァンティアが適任であると判断し、選定しております（第１ 企業の概況 １ 主要な経営指標等の推移（１）連結経営指標等（注）１．参照）

監査公認会計士等を選任・解任するにあたっては、会計監査人の職務執行状況、監査体制、独立性及び専門性などが適切であるかについて確認を行い、判断しております。監査等委員会は、会計監査人が会社法第340条第１項各号に定める項目に該当すると認められる場合等には、監査等委員の全員の同意により、会計監査人の解任を決定いたします。また、会計監査人の監査品質、品質管理、独立性、総合的能力等の観点から、会計監査人が監査を十全に遂行することが困難であると認められる場合には、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定いたします。

f 監査等委員会による監査法人の評価

日本監査役協会が公表する「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」などを参考として、会計監査人から報告を受けた監査計画・監査の実施状況・職務の遂行が適正に行われていることを確保するための品質管理体制等とその実績・実体を比較検証するとともに監査報告書の内容の充実度等を総合的に評価しており、監査人の監査体制、職務遂行状況等は適切であると評価しております。

④ 監査報酬の内容等

a 監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	最近連結会計年度の前連結会計年度		最近連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)
提出会社	13,000	―	13,000	―
連結子会社	―	―	―	―
計	13,000	―	13,000	―

b 監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬(aを除く)

該当事項はありません。

c その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d 監査報酬の決定方針

監査計画の説明を受けた上で、監査に要する見込日数及び金額の見積書を受領し、日数及び金額の妥当性を検討したうえで監査報酬の決定をしております。

e 監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査計画の説明と監査日数及び監査報酬の見積もりから監査報酬は妥当な金額と判断し同意しました。

(4) 【役員の報酬等】

① 役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社の取締役(監査等委員である者を除く)の報酬額は、株主総会において決議された報酬総額の限度内で決定しております。その算定方法は役職ごとの役員報酬の額又は算定方法の決定に関する方針を定めていないものの、当社の業績及び本人の貢献度を鑑みて、最終的な決定を代表取締役である葛石智氏に委任することとしております。委任の理由は、当社全体の業績等を俯瞰しながら各取締役の担当業務の評価を行うには、代表取締役が最も適していると考えられるためであります。

取締役(監査等委員である取締役)の報酬額は、株主総会において決議された報酬総額の限度内で、監査等委員会の協議にて決定しております。

なお、取締役(監査等委員である者を除く)の報酬限度額は2019年２月25日開催の定時株主総会において年額100,000千円以内(ただし、使用人給与は含まない。)と決議されております。同決議時の当該定めに係る取締役は５名、本書提出日現在においては３名となっております。取締役(監査等委員である取締役)の報酬限度額は、2019年２月25日開催の定時株主総会において年額20,000千円以内と決議されております。同決議時の当該定めに係る監査等委員は３名、本書提出日現在においては３名となっております。

② 役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

2025年11月期における当社の取締役に対する役員報酬は、以下のとおりであります。

役員区分	報酬等の総額(千円)	報酬等の種類別の総額(千円)			対象となる役員の員数(名)
		固定報酬	業績連動報酬	退職慰労金	
取締役 (監査等委員である者を除く)	60,000	60,000	―	―	5
取締役 (監査等委員である取締役)	6,120	6,120	―	―	4

③ 報酬等の総額が１億円以上である者の報酬等の総額等

報酬等の総額が１億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

④ 使用人兼務役員の使用人分給与のうち重要なもの

使用人兼務役員が存在しないため、記載しておりません。

(5) 【株式の保有状況】

該当事項はありません。

第５ 【経理の状況】

１　連結財務諸表、中間連結財務諸表及び四半期連結財務諸表並びに財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和51年大蔵省令第28号。以下「連結財務諸表規則」という。）に基づいて作成しております。

(2) 当社の中間連結財務諸表は、「連結財務諸表規則」に基づいて作成しております。
当社の中間連結財務諸表は、第１種中間連結財務諸表であります。

(3) 当社の第３四半期連結会計期間（2026年６月１日から2026年８月31日まで）及び第３四半期連結累計期間（2025年12月１日から2026年８月31日まで）に係る四半期連結財務諸表は、証券会員制法人福岡証券取引所の四半期財務諸表等の作成基準第４条第１項及び我が国において一般に公正妥当と認められる四半期財務諸表に関する会計基準に基づいて作成しております。

(4) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。）に基づいて作成しております。
また、当社は、特例財諸表提出会社に該当し、財諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

２　監査証明について

(1) 当社は、証券会員制法人福岡証券取引所の有価証券上場規程第３条第７項に基づき、金融商品取引法第193条の２第１項の規定に準じて、前連結会計年度（2023年12月１日から2024年11月30日まで）及び当連結会計年度（2024年12月１日から2025年11月30日まで）の連結財務諸表並びに前事業年度（2023年12月１日から2024年11月30日まで）及び当事業年度（2024年12月１日から2025年11月30日まで）の財務諸表について、監査法人アヴァンティアにより監査を受けております（第１ 企業の概況 １ 主要な経営指標等の推移 （１）連結経営指標等（注）１参照）。

(2) 当社は、証券会員制法人福岡証券取引所の有価証券上場規程第３条第７項に基づき、金融商品取引法第193条の２第１項の規定に準じて、中間連結会計期間（2025年12月１日から2026年５月31日まで）の中間連結財務諸表について、監査法人アヴァンティアより期中レビューを受けております（第１ 企業の概況 １ 主要な経営指標等の推移（１）連結経営指標等（注）１．参照）。

(3) 当社は、第３四半期連結会計期間（2026年６月１日から2026年８月31日まで）及び第３四半期連結累計期間（2025年12月１日から2026年８月31日まで）に係る四半期連結財務諸表について、監査法人アヴァンティアにより期中レビューを受けております（第１ 企業の概況 １ 主要な経営指標等の推移（１）連結経営指標等（注）１．参照）。

３　連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、会計基準等の内容を適切に把握するため、経理部門において会計基準等の動向を解説した各種研修会への参加及び機関紙を定期購読するなど、連結財務諸表等の適正確保に取り組んでおります。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

① 【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年11月30日)	当連結会計年度 (2025年11月30日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	※3 208,810	※3 189,238
受取手形及び売掛金	※2 73,097	※2 83,745
求償権	10,120	24,143
立替金	－	1,299
未収入金	2,592	377
前払費用	36,255	29,857
求償権償却引当金	△9,143	△17,038
流動資産合計	321,733	311,625
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物(純額)	※1 15,114	※1 12,860
車両運搬具(純額)	※1 247	※1 0
土地	40,896	40,896
リース資産(純額)	※1 15,542	※1 18,511
その他(純額)	※1 9,036	※1 7,587
有形固定資産合計	80,837	79,856
無形固定資産		
ソフトウエア	4,365	5,024
その他	625	625
無形固定資産合計	4,990	5,649
投資その他の資産		
敷金	17,061	17,099
長期貸付金	2,452	1,750
繰延税金資産	24,024	29,880
長期前払費用	4	－
その他	758	1,066
投資その他の資産合計	44,302	49,797
固定資産合計	130,129	135,303
資産合計	451,862	446,928

（単位：千円）

	前連結会計年度 （2024年11月30日）	当連結会計年度 （2025年11月30日）
負債の部		
流動負債		
1年内返済予定の長期借入金	38,156	42,096
未払金	9,648	8,419
未払費用	24,344	27,515
契約負債	66,834	50,153
リース債務	3,163	3,269
預り金	※3 6,785	※3 4,707
未払法人税等	14,374	20,547
未払消費税等	9,792	11,014
賞与引当金	14,366	13,483
保証履行引当金	3,156	5,573
その他	177	179
流動負債合計	190,800	186,959
固定負債		
長期借入金	128,255	86,159
リース債務	14,154	17,372
その他	1,000	1,000
固定負債合計	143,409	104,531
負債合計	334,210	291,491
純資産の部		
株主資本		
資本金	70,000	70,000
利益剰余金	47,652	85,437
株主資本合計	117,652	155,437
純資産合計	117,652	155,437
負債純資産合計	451,862	446,928

【中間連結貸借対照表】

（単位：千円）

	当中間連結会計期間 （2026年５月31日）
資産の部	
流動資産	
現金及び預金	※1 207,733
受取手形及び売掛金	65,925
求償権	30,582
立替金	285
未収入金	224
前払費用	103,525
求償権償却引当金	△22,198
流動資産合計	386,078
固定資産	
有形固定資産	
建物及び構築物（純額）	11,789
車両運搬具（純額）	0
土地	40,896
リース資産（純額）	16,992
その他（純額）	6,376
有形固定資産合計	76,054
無形固定資産	
ソフトウエア	4,001
ソフトウエア仮勘定	920
その他	625
無形固定資産合計	5,546
投資その他の資産	
敷金	17,024
長期貸付金	1,364
繰延税金資産	35,534
長期前払費用	－
その他	1,055
投資その他の資産合計	54,978
固定資産合計	136,579
資産合計	522,657

（単位：千円）

	当中間連結会計期間 （2026年５月31日）
負債の部	
流動負債	
短期借入金	※2 20,000
1年内返済予定の長期借入金	35,516
未払金	5,420
未払費用	31,345
契約負債	147,385
リース債務	2,936
預り金	※1 4,454
未払法人税等	9,548
未払消費税等	8,029
賞与引当金	12,887
保証履行引当金	7,786
その他	27
流動負債合計	285,335
固定負債	
長期借入金	69,141
リース債務	15,893
その他	1,000
固定負債合計	86,034
負債合計	371,370
純資産の部	
株主資本	
資本金	70,000
利益剰余金	81,287
株主資本合計	151,287
純資産合計	151,287
負債純資産合計	522,657

② 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

（単位：千円）

	前連結会計年度 （自　2023年12月１日 至　2024年11月30日）	当連結会計年度 （自　2024年12月１日 至　2025年11月30日）
営業収益	※1　535,991	※1　584,989
営業費用	※2　477,784	※2　514,737
営業利益	58,207	70,252
営業外収益		
受取利息	37	236
受取配当金	1	－
補助金収入	2,100	－
消費税差額	0	604
違約金収入	－	2,763
その他	45	239
営業外収益合計	2,183	3,844
営業外費用		
支払利息	1,710	2,255
営業外費用合計	1,710	2,255
経常利益	58,680	71,840
特別利益		
固定資産売却益	※3　775	※3　－
特別利益合計	775	－
税金等調整前当期純利益	59,455	71,840
法人税、住民税及び事業税	19,451	29,937
法人税等調整額	△9,395	△5,855
法人税等合計	10,056	24,081
当期純利益	49,399	47,759
親会社株主に帰属する当期純利益	49,399	47,759

【連結包括利益計算書】

（単位：千円）

	前連結会計年度 （自　2023年12月１日 至　2024年11月30日）	当連結会計年度 （自　2024年12月１日 至　2025年11月30日）
当期純利益	49,399	47,759
包括利益	49,399	47,759
（内訳）		
親会社株主に係る包括利益	49,399	47,759
非支配株主に係る包括利益	－	－

【中間連結損益計算書及び中間連結包括利益計算書】

【中間連結損益計算書】

（単位：千円）

	当中間連結会計期間 （自　2025年12月１日 至　2026年５月31日）
営業収益	305,286
営業費用	※1　295,893
営業利益	9,393
営業外収益	
受取利息	191
消費税差額	555
固定資産売却益	363
償却債権取立益	250
その他	70
営業外収益合計	1,432
営業外費用	
支払利息	1,078
営業外費用合計	1,078
経常利益	9,747
税金等調整前中間純利益	9,747
法人税等	※2　3,922
中間純利益	5,825
親会社株主に帰属する中間純利益	5,825

【中間連結包括利益計算書】

（単位：千円）

	当中間連結会計期間 （自　2025年12月１日 至　2026年５月31日）
中間純利益	5,825
中間包括利益	5,825
（内訳）	
親会社株主に係る中間包括利益	5,825
非支配株主に係る中間包括利益	－

③ 【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自　2023年12月１日　至　2024年11月30日)

(単位：千円)

	株主資本			純資産合計
	資本金	利益剰余金	株主資本合計	
当期首残高	70,000	△1,746	68,253	68,253
当期変動額				
親会社株主に帰属する当期純利益		49,399	49,399	49,399
当期変動額合計	－	49,399	49,399	49,399
当期末残高	70,000	47,652	117,652	117,652

当連結会計年度(自　2024年12月１日　至　2025年11月30日)

(単位：千円)

	株主資本			純資産合計
	資本金	利益剰余金	株主資本合計	
当期首残高	70,000	47,652	117,652	117,652
当期変動額				
剰余金の配当		△9,975	△9,975	△9,975
親会社株主に帰属する当期純利益		47,759	47,759	47,759
当期変動額合計	－	37,784	37,784	37,784
当期末残高	70,000	85,437	155,437	155,437

④ 【連結キャッシュ・フロー計算書】

（単位：千円）

	前連結会計年度 （自　2023年12月１日 至　2024年11月30日）	当連結会計年度 （自　2024年12月１日 至　2025年11月30日）
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	59,455	71,840
減価償却費	9,654	12,234
賞与引当金の増減額（△は減少）	4,689	△882
保証履行引当金の増減額（△は減少）	3,156	2,417
受取利息及び受取配当金	△38	△236
求償権償却引当金の増減額（△は減少）	3,219	7,894
支払利息	1,710	2,255
固定資産売却益	△775	－
売上債権の増減額（△は増加）	△9,907	△10,648
求償権の増減額（△は増加）	△3,184	△14,023
前払費用の増減額（△は増加）	438	6,382
未収入金の増減額（△は増加）	△2,459	2,215
未払金の増減額（△は減少）	1,156	△1,229
未払消費税等の増減額（△は減少）	3,516	1,869
契約負債の増減額（△は減少）	△4,979	△16,681
預り金の増減額（△は減少）	△1,078	750
その他の増減	6,566	1,570
小計	71,141	65,728
利息及び配当金の受取額	38	236
利息の支払額	△1,753	△2,239
法人税等の支払額	△14,896	△23,763
法人税等の還付額	1,936	－
営業活動によるキャッシュ・フロー	56,466	39,961
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出	△13,115	△2,295
有形固定資産の売却による収入	890	－
無形固定資産の取得による支出	－	△3,131
預入期間が3か月を超える定期預金等の預入による支出	△10,002	△10,004
預入期間が3か月を超える定期預金等の解約による収入	11,322	10,002
貸付金の回収による収入	758	701
敷金の返還による収入	498	－
敷金の差入による支出	△7,132	△38
投資活動によるキャッシュ・フロー	△16,782	△4,765
財務活動によるキャッシュ・フロー		
長期借入れによる収入	50,000	－
長期借入金の返済による支出	△31,945	△38,156
リース債務の返済による支出	△2,193	△3,810
割賦債務の返済による支出	△618	－
配当金の支払額	－	△9,975
財務活動によるキャッシュ・フロー	15,243	△51,941
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	54,927	△16,745
現金及び現金同等物の期首残高	137,371	192,298
現金及び現金同等物の期末残高	※　192,298	※　175,553

【中間連結キャッシュ・フロー計算書】

（単位：千円）

	当中間連結会計期間 （自　2025年12月１日 至　2026年５月31日）
営業活動によるキャッシュ・フロー	
税金等調整前中間純利益	9,747
減価償却費	5,196
賞与引当金の増減額（△は減少）	△596
保証履行引当金の増減額（△は減少）	2,212
求償権償却引当金の増減額（△は減少）	5,160
受取利息及び受取配当金	△192
支払利息	1,078
売上債権の増減額（△は増加）	17,820
求償権の増減額（△は増加）	△6,438
前払費用の増減額（△は増加）	△73,631
未収入金の増減額（△は増加）	152
未払金の増減額（△は減少）	△2,997
未払費用の増減額（△は減少）	3,829
未払消費税等の増減額（△は減少）	△2,985
契約負債の増減額（△は減少）	97,232
預り金の増減額（△は減少）	△935
その他の増減	874
小計	55,527
利息及び配当金の受取額	192
利息の支払額	△1,115
法人税等の支払額	△20,576
営業活動によるキャッシュ・フロー	34,028
投資活動によるキャッシュ・フロー	
預入期間が3か月を超える定期預金等の解約による収入	10,004
貸付金の回収による収入	385
有形固定資産の取得による支出	△371
無形固定資産の取得による支出	△920
敷金の回収による収入	75
投資活動によるキャッシュ・フロー	9,174
財務活動によるキャッシュ・フロー	
短期借入金の増減額（△は減少）	20,000
長期借入金の返済による支出	△23,598
リース債務の返済による支出	△1,811
配当金の支払額	△9,975
財務活動によるキャッシュ・フロー	△15,384
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	27,817
現金及び現金同等物の期首残高	175,553
現金及び現金同等物の中間期末残高	※　203,371

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

前連結会計年度(自　2023年12月１日　至　2024年11月30日)

１　連結の範囲に関する事項

連結子会社の数　２社

株式会社日本総険inカスタマー

株式会社日本総険トラストテクノロジーズ

２　持分法の適用に関する事項

該当事項はありません。

３　連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日は、連結決算日と一致しております。

４　会計方針に関する事項

(1) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

①　有形固定資産(リース資産を除く)

定率法を採用しております。

ただし、1998年４月１日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)並びに2016年４月１日以降に取得した建物附属設備については、定額法によっております。なお、主な耐用年数は次の通りであります。

建物　　15年～22年

工具器具備品　４年～15年

②　無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウエアについては、社内における利用可能期間(５年)に基づいております。

③　リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

(2) 重要な引当金の計上基準

①　求償権償却引当金

債権の回収不能による損失に備えるため、回収不能見込額を計上しております。

②　賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給対象期間に対応する支給見込額を計上しております。

③　保証履行引当金

クレジットワランティサービスにおいて代位弁済の支出に充てるため、過去の実績率により見込額を計上しております。

(3) 重要な収益及び費用の計上基準

当社グループの顧客との契約から生じる収益に関する主要なサービスにおける主な履行義務の内容及び履行義務を充足する通常の時点(収益を認識する通常の時点)は以下のとおりであります。

①　保険ブローキングサービス

保険仲立人会社が提供する保険媒介サービスを行っており、保険会社との「業務契約」に基づき、保険料が保険会社に収納された時点で契約に基づく媒介手数料を収益として認識しております。

②　保証ビジネスサポートサービス

保証ビジネスサポートサービスは、顧客の保証制度構築支援を行っており、顧客との「保証制度事務管理並びにロスサービスコンサルティング業務契約」に基づき、役務の提供が完了した時点で契約に基づく手数料を収益として認識しております。

③　リスクコンサルティングサービス

リスクコンサルティングサービスにおいては、顧客との「リスクマネージャーサービス契約書」に基づき、リスクマネージャー代行サービスを提供しております。契約期間にわたって契約に基づく手数料を収益として認識しております。

④　クレジットワランティサービス

クレジットワランティサービスにおいては、顧客との「保証契約」に基づき、医療費用保証、設備・機器保証等、顧客ニーズに合った保証サービスを提供しています。これらは契約に基づく保証料を保証期間にわたって収益として認識しております。

⑤　保険セールスエージェントサービス

保険セールスエージェントサービスは、保険会社との「代理店委託契約」に基づき、損害保険及び生命保険の商品販売の計上処理が完了し、保険会社で処理が終了した時点で契約に基づく代理店手数料を収益として認識しております。

(4) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手元現金、随時引き出し可能な預金からなっております。

当連結会計年度(自　2024年12月１日　至　2025年11月30日)

１　連結の範囲に関する事項

連結子会社の数　２社

株式会社日本総険inカスタマー

株式会社日本総険トラストテクノロジーズ

２　持分法の適用に関する事項

該当事項はありません。

３　連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日は、連結決算日と一致しております。

４　会計方針に関する事項

(1) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

①　有形固定資産(リース資産を除く)

定率法を採用しております。

ただし、1998年４月１日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)並びに2016年４月１日以降に取得した建物附属設備については、定額法によっております。なお、主な耐用年数は次の通りであります。

建物　　15年～22年

工具器具備品　４年～15年

②　無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウエアについては、社内における利用可能期間(５年)に基づいております。

③　リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

(2) 重要な引当金の計上基準

①　求償権償却引当金

債権の回収不能による損失に備えるため、回収不能見込額を計上しております。

②　賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給対象期間に対応する支給見込額を計上しております。

③　保証履行引当金

クレジットワランティサービスにおいて代位弁済の支出に充てるため、過去の実績率により見込額を計上しております。

(3) 重要な収益及び費用の計上基準

当社グループの顧客との契約から生じる収益に関する主要なサービスにおける主な履行義務の内容及び履行義務を充足する通常の時点(収益を認識する通常の時点)は以下のとおりであります。

① 保険ブローキングサービス

保険仲立人会社が提供する保険媒介サービスを行っており、保険会社との「業務契約」に基づき、保険料が保険会社に収納された時点で契約に基づく媒介手数料を収益として認識しております。

② 保証ビジネスサポートサービス

保証ビジネスサポートサービスは、顧客の保証制度構築支援を行っており、顧客との「保証制度事務管理並びにロスサービスコンサルティング業務契約」に基づき、役務の提供が完了した時点で契約に基づく手数料を収益として認識しております。

③ リスクコンサルティングサービス

リスクコンサルティングサービスにおいては、顧客との「リスクマネージャーサービス契約書」に基づき、リスクマネージャー代行サービスを提供しております。契約期間にわたって契約に基づく手数料を収益として認識しております。

④ クレジットワランティサービス

クレジットワランティサービスにおいては、顧客との「保証契約」に基づき、医療費用保証、設備・機器保証等、顧客ニーズに合った保証サービスを提供しています。これらは契約に基づく保証料を保証期間にわたって収益として認識しております。

⑤ 保険セールスエージェントサービス

保険セールスエージェントサービスは、保険会社との「代理店委託契約」に基づき、損害保険及び生命保険の商品販売の計上処理が完了し、保険会社で処理が終了した時点で契約に基づく代理店手数料を収益として認識しております。

(4) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手元現金、随時引き出し可能な預金からなっております。

(重要な会計上の見積り)

前連結会計年度(自　2023年12月１日　至　2024年11月30日)

１　保証履行引当金の見積り計上

(1) 連結貸借対照表に計上した金額

	当連結会計年度 (2024年11月30日)
保証履行引当金	3,156千円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

① 見積りの算出方法

クレジットワランティサービスにおいて保証約款に定める保証限度額の範囲における将来の保証履行に備え、過去の保証履行実績割合を基に算出した将来の代位弁済発生予想額を保証履行引当金として計上しております。

② 主要な仮定

クレジットワランティサービスにおいて契約に基づく保証料収入は代位弁済額と正の相関があると仮定しております。

③ 翌連結会計年度の財務諸表の与える影響

見積られた代位弁済予想額に関して、保証委託者の状況や経済環境の変化等により、代位弁済予想額を超える代位弁済が発生すると、求償権償却費が計上される可能性があります。

当連結会計年度(自　2024年12月１日　至　2025年11月30日)

1　保証履行引当金の見積り計上

(1) 連結貸借対照表に計上した金額

	当連結会計年度 (2025年11月30日)
保証履行引当金	5,573千円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

①　見積りの算出方法

クレジットワランティサービスにおいて保証約款に定める保証限度額の範囲における将来の保証履行に備え、過去の保証履行実績割合を基に算出した将来の代位弁済発生予想額を保証履行引当金として計上しております。

②　主要な仮定

クレジットワランティサービスにおいて契約に基づく保証料収入は代位弁済額と正の相関があると仮定しております。

③　翌連結会計年度の財務諸表に与える影響

見積られた代位弁済予想額に関して、保証委託者の状況や経済環境の変化等により、代位弁済予想額を超える代位弁済が発生すると、求償権償却費が計上される可能性があります。

2　求償権償却引当金の見積り計上

(1) 連結貸借対照表に計上した金額

	当連結会計年度 (2025年11月30日)
求償権償却引当金	17,038千円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

①　見積りの算出方法

求償権のうち、回収不能見込額に対して求償権償却引当金を計上しております。

②　主要な仮定

回収スケジュールの策定が困難な求償権及び回収スケジュールに遅延が生じた求償権については回収不能見込額であるとの仮定を置いております。

③　翌連結会計年度の財務諸表に与える影響

見積られた回収不能見込額に関して、保証委託者の状況や経済環境の変化等により、求償権償却引当金を追加で計上する可能性があると判断される場合もあります。

3　繰延税金資産の回収可能性

(1) 連結貸借対照表に計上した金額

	当連結会計年度 (2025年11月30日)
繰延税金資産	29,880千円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

①　算出方法

繰延税金資産の回収可能性は、将来減算一時差異及び税務上の繰越欠損金に対し、将来の収益力に基づく課税所得の見積りにより判断しております。

②　主要な仮定

将来の一時差異等加減算前課税所得は、取締役会の承認を得た事業計画に基づいて見積もっており、事業計画に含まれる営業収益、営業費用の予測が主要な仮定であります。

③　翌連結会計年度の財務諸表に与える影響

繰延税金資産の回収可能性は将来の課税所得の見積りに依存するため、その見積りの前提とした仮定に変更が生じた場合、翌事業年度の財務諸表において繰延税金資産および法人税等調整額の金額に重要な影響を与える可能性があります。

（未適用の会計基準等）

前連結会計年度（自　2023年12月１日　至　2024年11月30日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自　2024年12月１日　至　2025年11月30日）

・「リースに関する会計基準」（企業会計基準第34号　2024年９月13日）

・「リースに関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第33号　2024年９月13日）

ほか、関連する企業会計基準、企業会計基準適用指針、実務対応報告及び移管指針の改正

(1) 概要

国際的な会計基準と同様に、借手の全てのリースについて資産・負債を計上する等の取り扱いを定めるものです。

(2) 適用予定日

2028年11月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であります。

（連結貸借対照表関係）

※１　減価償却累計額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 （2024年11月30日）	当連結会計年度 （2025年11月30日）
有形固定資産の減価償却累計額	45,731千円	55,493千円

※２　受取手形及び売掛金のうち、顧客との契約から生じた債権の金額は、(1) 連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）３．(1) 契約負債等の残高等」に記載しております。

※３　顧客からの預り金

保証ビジネスサポートサービスにおいて顧客名義の預金口座を分別管理しており、次の各科目に含まれております。

	前連結会計年度 （2024年11月30日）	当連結会計年度 （2025年11月30日）
現金及び預金	6,508千円	3,679千円
預り金	6,508千円	3,679千円

４　保証債務

医療費用保証等に係る保証極度相当額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 （2024年11月30日）	当連結会計年度 （2025年11月30日）
保証極度相当額	12,305,193千円	16,125,226千円

（連結損益計算書関係）

※１　顧客との契約から生じる収益

収益については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係) １．収益の分解情報」に記載しております。

※２　営業費用の主要な費目及び金額

	前連結会計年度 （自　2023年12月１日 至　2024年11月30日）	当連結会計年度 （自　2024年12月１日 至　2025年11月30日）
役員報酬	79,332千円	87,918千円
給料手当	116,701千円	131,146千円
賞与	9,308千円	11,515千円
賞与引当金繰入額	14,366千円	13,483千円
法定福利費	27,048千円	29,887千円
再保険料	42,266千円	46,602千円
求償権償却引当金繰入額	13,305千円	24,406千円
保証履行引当金繰入額	3,156千円	2,417千円
地代家賃	31,484千円	36,582千円
支払報酬	21,827千円	21,108千円
減価償却費	9,654千円	12,234千円
支払手数料	31,966千円	16,985千円

※３　有形固定資産売却益の内容は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 （自　2023年12月１日 至　2024年11月30日）	当連結会計年度 （自　2024年12月１日 至　2025年11月30日）
車両運搬具	775千円	―千円

（連結包括利益計算書関係）

該当事項はありません。

（連結株主資本等変動計算書関係）

前連結会計年度（自　2023年12月１日　至　2024年11月30日）

１　発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式（株）	1,330,000	―	―	1,330,000

（注）　2026年６月13日付で普通株式１株を２株に分割しており、分割後の株式数で記載しております。

２　自己株式に関する事項

該当事項はありません。

３　新株予約権等に関する事項

会社名	内訳	目的となる株式の種類	目的となる株式の数（株）				当連結会計年度末残高（千円）
			当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末	
提出会社	第１回新株予約権（ストック・オプションとしての新株予約権）（注）１	―	―	―	―	―	―
合計			―	―	―	―	―

（注）１．第１回新株予約権の付与日において、当社株式は非上場であり、付与日における公正な評価単価は単位当たりの本源的価値を見積る方法により算定しております。付与時の単位当たりの本源的価値は０円であり、当連結会計年度末残高はありません。

４　配当に関する事項

基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額（千円）	配当の原資	１株当たり配当額	基準日	効力発生日
2025年１月15日取締役会	普通株式	9,975	利益剰余金	7.50	2024年11月30日	2025年１月15日

（注）１．当社は、2026年６月13日付で普通株式１株につき２株の割合で株式分割を行っております。
２．１株当たり配当額は、第29期（2025年11月期）の期首に株式分割が行われたと仮定して算定しております。

当連結会計年度（自　2024年12月１日　至　2025年11月30日）

１　発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式（株）	1,330,000	―	―	1,330,000

（注）　2026年６月13日付で普通株式１株を２株に分割しており、分割後の株式数で記載しております。

２　自己株式に関する事項

該当事項はありません。

3　新株予約権等に関する事項

会社名	内訳	目的となる株式の種類	目的となる株式の数(株)				当連結会計年度末残高(千円)
			当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末	
提出会社	第１回新株予約権(ストック・オプションとしての新株予約権)(注)１	―	―	―	―	―	―
合計			―	―	―	―	―

(注) １．第１回新株予約権の付与日において、当社株式は非上場であり、付与日における公正な評価単価は単位当たりの本源的価値を見積る方法により算定しております。付与時の単位当たりの本源的価値は０円であり、当連結会計年度末残高はありません。

4　配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額(千円)	配当の原資	１株当たり配当額	基準日	効力発生日
2025年１月15日取締役会	普通株式	9,975	利益剰余金	7.50	2024年11月30日	2025年１月15日

(注) １．当社は、2026年６月13日付で普通株式１株につき２株の割合で株式分割を行っております。
２．１株当たり配当額は、第29期(2025年11月期)の期首に株式分割が行われたと仮定して算定しております。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額(千円)	配当の原資	１株当たり配当額	基準日	効力発生日
2026年１月15日取締役会	普通株式	9,975	利益剰余金	7.50	2025年11月30日	2026年１月15日

(注) １．当社は、2026年６月13日付で普通株式１株につき２株の割合で株式分割を行っております。
２．１株当たり配当額は、第30期(2026年11月期)の期首に株式分割が行われたと仮定して算定しております。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

※　現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自　2023年12月１日 至　2024年11月30日)	当連結会計年度 (自　2024年12月１日 至　2025年11月30日)
現金及び預金	208,810千円	189,238千円
預入期間が３か月を超える定期預金等	△10,002千円	△10,004千円
顧客からの預り金	△6,508千円	△3,679千円
現金及び現金同等物	192,298千円	175,553千円

(リース取引関係)

金額的な重要性が乏しいため、記載を省略しております。

（金融商品関係）

前連結会計年度（自　2023年12月１日　至　2024年11月30日）

１　金融商品の状況に関する事項

（ア）金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については短期的な預金等に限定し、銀行等金融機関からの借入により資金を調達しております。なお、デリバティブ等の投機的な取引は行っておりません。

（イ）金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である売掛金は顧客の信用リスクに晒されております。

営業債務である未払金等は、そのほとんどが３カ月以内の支払期日であります。

（ウ）金融商品に係る管理体制

①　信用リスクの管理

当社グループは、主要取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに残高を管理するとともに、財務状況の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。

②　市場リスクの管理

該当事項はありません。

③　資金調達に係る流動性リスクの管理

当社グループは、適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、手元流動性の維持などにより、流動性リスクを管理しております。

（エ）金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定には、変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

２　金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、現金及び預金、受取手形及び売掛金、未払金、預り金については、現金であること及び短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、記載を省略しております。

	連結貸借対照表計上額（千円）	時価（千円）	差額（千円）
(1) 長期貸付金	2,452	2,460	7
(2) 敷金	17,061	16,796	△264
資産計	19,513	19,256	△256
(1) 長期借入金(*1)	166,411	164,494	△1,916
(2) リース債務(*2)	17,318	17,867	548
負債計	183,729	182,361	△1,367

(*1)長期借入金は１年内返済予定長期借入金を合算して表示しております。

(*2)リース債務はリース債務(流動)を合算して表示しております。

(注１)金銭債権の連結決算日後の償還予定額

	１年以内 (千円)	１年超 ５年以内 (千円)	５年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
長期貸付金	701	1,750	―	―
敷金	―	―	―	17,061
合計	701	1,750	―	17,061

(注２)長期借入金、リース債務及び長期未払金の連結決算日後の返済予定額

	１年以内 (千円)	１年超 ２年以内 (千円)	２年超 ３年以内 (千円)	３年超 ４年以内 (千円)	４年超 ５年以内 (千円)	５年超 (千円)
長期借入金	38,156	42,096	33,836	26,636	11,957	13,730
リース債務	3,163	2,495	2,173	2,226	2,281	4,977
合計	41,319	44,591	36,009	28,862	14,238	18,707

３　金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の３つのレベルに分類しております。

レベル１の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル２の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル１のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル３の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

該当事項はありません。

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

(単位：千円)

区分	時価			
	レベル１	レベル２	レベル３	合計
長期貸付金	―	2,460	―	2,460
敷金	―	16,796	―	16,796
資産合計	―	19,256	―	19,256
長期借入金 (１年内返済予定の長期借入金を含む)	―	164,494	―	164,494
リース債務	―	17,867	―	17,867
負債合計	―	182,361	―	182,361

(注)　時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

長期貸付金、敷金

これらの時価については、契約期間に基づいて、将来キャッシュ・フローを対応するリスクフリー・レートで割引いた現在価値により算定しておりレベル２の時価に分類しております。

長期借入金、リース債務

元利金の合計額と、当該債務の残存期間および信用リスクを加味した利率を基に、割引現在価値法により算定しており、レベル２の時価に分類しております。

当連結会計年度(自　2024年12月１日　至　2025年11月30日)

１　金融商品の状況に関する事項

(ア)金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については短期的な預金等に限定し、銀行等金融機関からの借入により資金を調達しております。なお、デリバティブ等の投機的な取引は行っておりません。

(イ)金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である売掛金は顧客の信用リスクに晒されております。

営業債務である未払金等は、そのほとんどが３カ月以内の支払期日であります。

(ウ)金融商品に係る管理体制

①　信用リスクの管理

当社グループは、主要取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに残高を管理するとともに、財務状況の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。

②　市場リスクの管理

該当事項はありません。

③　資金調達に係る流動性リスクの管理

当社グループは、適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、手元流動性の維持などにより、流動性リスクを管理しております。

(エ)金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定には、変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

２　金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、現金及び預金、受取手形及び売掛金、未払金、預り金については、現金であること及び短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、記載を省略しております。

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
(1) 長期貸付金	1,750	1,743	△7
(2) 敷金	17,099	16,845	△253
資産計	18,849	18,588	△260
(1) 長期借入金(*1)	128,255	125,973	△2,281
(2) リース債務(*2)	20,641	21,187	545
負債計	148,896	147,160	△1,736

(*1)長期借入金は１年内返済予定長期借入金を合算して表示しております。

(*2)リース債務はリース債務(流動)を合算して表示しております。

(注１)金銭債権の連結決算日後の償還予定額

	１年以内 (千円)	１年超 ５年以内 (千円)	５年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
長期貸付金	773	977	―	―
敷金	―	―	―	17,099
合計	773	977	―	17,099

(注２)長期借入金、リース債務の連結決算日後の返済予定額

	１年以内 (千円)	１年超 ２年以内 (千円)	２年超 ３年以内 (千円)	３年超 ４年以内 (千円)	４年超 ５年以内 (千円)	５年超 (千円)
長期借入金	42,096	33,836	26,636	11,957	4,440	9,290
リース債務	3,269	2,977	3,062	3,150	3,241	4,940
合計	45,365	36,813	29,698	15,107	7,681	14,230

３　金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性および重要性に応じて、以下の３つのレベルに分類しております。

レベル１の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル２の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル１のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル３の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定された時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価をもって連結貸借対照表に計上している金融商品

該当事項はありません。

(2) 時価をもって連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

(単位：千円)

区分	時価			
	レベル１	レベル２	レベル３	合計
長期貸付金	―	1,743	―	1,743
敷金	―	16,845	―	16,845
資産合計	―	18,588	―	18,588
長期借入金 (１年内返済予定の長期借入金を含む)	―	125,973	―	125,973
リース債務	―	21,187	―	21,187
負債合計	―	147,160	―	147,160

（注） 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

長期貸付金、敷金

これらの時価については、契約期間に基づいて、将来キャッシュ・フローを対応するリスクフリー・レートで割引いた現在価値により算定しておりレベル２の時価に分類しております。

長期借入金、リース債務

元利金の合計額と、当該債務の残存期間および信用リスクを加味した利率を基に、割引現在価値法により算定しており、レベル２の時価に分類しております。

（退職給付関係）

前連結会計年度(2024年11月30日)

１．採用している退職給付制度の概要

当社グループは、確定拠出年金制度を採用しております。

２．確定拠出制度

当社グループの確定拠出制度への要拠出額は、2,228千円であります。

当連結会計年度(2025年11月30日)

１．採用している退職給付制度の概要

当社グループは、確定拠出年金制度を採用しております。

２．確定拠出制度

当社グループの確定拠出制度への要拠出額は、2,552千円であります。

（ストック・オプション等関係）

前連結会計年度(自　2023年12月１日　至　2024年11月30日)

１．ストック・オプションにかかる費用計上額及び科目名

該当事項はありません。

２．ストック・オプションの内容、規模及びその変動状況

(1) ストック・オプションの内容

	第１回新株予約権
付与対象者の区分及び人数	当社及び子会社の役員　９名 当社及び子会社の従業員　21名
株式の種類別のストック・オプションの数(注１)	普通株式　60,000株(注３)
付与日	2019年２月４日
権利確定条件	(注２)
対象勤務期間	定めておりません。
権利行使期間	2021年２月５日から2028年２月22日

(注) １．株式数に換算して記載しております。

２．権利確定条件については、「第４　提出会社の状況　１　株式等の状況　(2) 新株予約権等の状況①ストックオプション制度の内容の新株予約権の行使の条件」に記載しております。

３．2023年４月26日付で普通株式１株を100株に、2026年６月13日付で普通株式１株を２株に分割しております。上記の株式数については、当該株式分割による調整後の株式数を記載しております。

(2) ストック・オプションの規模及びその変動状況

前連結会計年度(2024年11月期)において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

① ストック・オプションの数

		第１回新株予約権
権利確定前	(株)	
前連結会計年度末		―
付与		―
失効		―
権利確定		―
未確定残		―
権利確定後		
前連結会計年度末	(株)	44,800
権利確定		―
権利行使		―
失効		600
未行使残		44,200

② 単価情報

権利行使価格	(円)	500
行使時平均株価	(円)	―
付与日における公正な評価単価	(円)	―

3．前連結会計年度に付与されたストック・オプションの公正な評価単価の見積方法

ストック・オプション付与時において、当社は未公開企業であるため、ストック・オプションの公正な評価単価の見積方法を単位当たりの本源的価値の見積りによっております。また、単位当たりの本源的価値の算定基礎となる自社の株式価値は、純資産価額評価方式によっております。

4．ストック・オプションの権利確定数の見積方法

基本的には、将来の失効数の合理的な見積りは困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。

5．ストック・オプションの単位当たりの本源的価値により算定を行う場合の当連結会計年度末における本源的価値の合計額及び当連結会計年度において権利行使されたストック・オプションの権利行使日における本源的価値の合計額

当連結会計年度末における本源的価値の合計額	―千円
当連結会計年度において権利行使されたストック・オプションの権利行使日における本源的価値の合計額	―千円

当連結会計年度(自　2024年12月１日　至　2025年11月30日)

１．ストック・オプションにかかる費用計上額及び科目名

該当事項はありません。

２．ストック・オプションの内容、規模及びその変動状況

(1) ストック・オプションの内容

	第１回新株予約権
付与対象者の区分及び人数	当社及び子会社の役員　９名 当社及び子会社の従業員　21名
株式の種類別のストック・オプションの数(注１)	普通株式　60,000株(注３)
付与日	2019年２月４日
権利確定条件	(注２)
対象勤務期間	定めておりません。
権利行使期間	2021年２月５日から2028年２月22日

(注) １．株式数に換算して記載しております。

２．権利確定条件については、「第４　提出会社の状況　１　株式等の状況　(2) 新株予約権等の状況①ストックオプション制度の内容の新株予約権の行使の条件」に記載しております。

３．2023年４月26日付で普通株式１株を100株に、2026年６月13日付で普通株式１株を２株に分割しております。上記の株式数については、当該株式分割による調整後の株式数を記載しております。

(2) ストック・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度(2025年11月期)において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

①　ストック・オプションの数

	第１回新株予約権
権利確定前　(株)	
前連結会計年度末	―
付与	―
失効	―
権利確定	―
未確定残	―
権利確定後	
前連結会計年度末　(株)	44,200
権利確定	―
権利行使	―
失効	1,600
未行使残	42,600

② 単価情報

権利行使価格	(円)	500
行使時平均株価	(円)	―
付与日における公正な評価単価	(円)	―

3．当連結会計年度に付与されたストック・オプションの公正な評価単価の見積方法

ストック・オプション付与時において、当社は未公開企業であるため、ストック・オプションの公正な評価単価の見積方法を単位当たりの本源的価値の見積りによっております。また、単位当たりの本源的価値の算定基礎となる自社の株式価値は、純資産価額評価方式によっております。

4．ストック・オプションの権利確定数の見積方法

基本的には、将来の失効数の合理的な見積りは困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。

5．ストック・オプションの単位当たりの本源的価値により算定を行う場合の当連結会計年度末における本源的価値の合計額及び当連結会計年度において権利行使されたストック・オプションの権利行使日における本源的価値の合計額

当連結会計年度末における本源的価値の合計額	―千円
当連結会計年度において権利行使されたストック・オプションの権利行使日における本源的価値の合計額	―千円

(税効果会計関係)

前連結会計年度(自　2023年12月１日　至　2024年11月30日)

1．繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

繰延税金資産	
未払事業税	1,138千円
賞与引当金	4,897 〃
未払費用	779 〃
求償権償却引当金	3,116 〃
保証履行引当金	1,076 〃
土地評価損	2,725 〃
税務上の繰越欠損金(注)１	44,317 〃
その他	143 〃
繰延税金資産小計	58,194千円
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注)１	△31,339 〃
将来減算一時差異等の合計額に係る評価性引当額	△2,829 〃
繰延税金資産合計	24,024千円

(注)１．税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

(単位：千円)

	１年以内	１年超２年以内	２年超３年以内	３年超４年以内	４年超５年以内	５年超	合計
税務上の繰越欠損金(＊1)	948	10,296	646	―	―	32,424	44,317
評価性引当額	―	△611	△646	―	―	△30,081	△31,339
繰延税金資産(＊2)	948	9,684	―	―	―	2,343	12,977

(*1)税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。
(*2)税務上の繰越欠損金44,317千円(法定実効税率を乗じた額)について、繰延税金資産12,977千円を計上しております。当該税務上の欠損金については、将来の課税所得の見込により回収可能と判断した部分については評価性引当額を認識しておりません。

2．法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

法定実効税率	34.1%
(調整)	
住民税均等割	1.4%
評価性引当額の増減額	△16.7%
賃上げ促進税制による税額控除	△0.4%
軽減税率の影響	△1.8%
税率変更による影響	―
その他	0.3%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	16.9%

当連結会計年度(自　2024年12月１日　至　2025年11月30日)

1．繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

繰延税金資産	
未払事業税	1,788千円
賞与引当金	4,596 〃
未払費用	726 〃
求償権償却引当金	5,808 〃
保証履行引当金	1,947 〃
土地評価損	2,793 〃
税務上の繰越欠損金(注)１	46,402 〃
その他	303 〃
繰延税金資産小計	64,357千円
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注)１	△31,460 〃
将来減算一時差異等の合計額に係る評価性引当額	△3,016 〃
繰延税金資産合計	29,880千円

(注)　１．税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

(単位：千円)

	１年以内	１年超２年以内	２年超３年以内	３年超４年以内	４年超５年以内	５年超	合計
税務上の繰越欠損金(＊1)	9,424	646	―	―	17,475	18,856	46,402
評価性引当額	―	―	―	―	△14,575	△16,884	△31,460
繰延税金資産(＊2)	9,424	646	―	―	2,899	1,971	14,942

(*1)税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。
(*2)税務上の繰越欠損金46,402千円(法定実効税率を乗じた額)について、繰延税金資産14,942千円を計上しております。当該税務上の欠損金については、将来の課税所得の見込により回収可能と判断した部分については評価性引当額を認識しておりません。

2．法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

法定実効税率	34.1%
(調整)	
住民税均等割	1.1%
評価性引当額の増減額	△0.7%
賃上げ促進税制による税額控除	△0.9%
軽減税率の影響	△1.5%
税率変更による影響	0.1%
その他	1.3%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	33.5%

3．法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

2025年３月31日に「所得税法等の一部を改正する法律(令和７年法律第13号)」が公布され、2026年４月１日以後開始する連結会計年度より防衛特別法人税が創設されることとなりました。これに伴い、2026年12月１日以後開始する連結会計年度において解消が見込まれる一時差異等については、繰延税金資産及び繰延税金負債を計算する法定実効税率は34.09%から34.94%に変更されます。

なお、この税率の変更により影響は軽微であります。

(資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上していないもの

当社グループは、一部の賃借資産について、賃貸借契約及び法令に基づく原状回復義務等を有しておりますが、当該債務に関連する賃借資産の使用期間が明確でなく、将来移転する予定もないことから、資産除去債務を合理的に見積ることができません。そのため、当該債務に見合う資産除去債務を計上しておりません。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度(自　2023年12月１日　至　2024年11月30日)

(単位：千円)

	リスクサービス事業
保険ブローキングサービス	228,925
保証ビジネスサポートサービス	56,553
リスクコンサルティングサービス	8,776
クレジットワランティサービス	208,467
保険セールスエージェントサービス	32,262
その他	1,006
顧客との契約から生じる収益合計	535,991

当連結会計年度(自　2024年12月１日　至　2025年11月30日)

(単位：千円)

	リスクサービス事業
保険ブローキングサービス	213,349
保証ビジネスサポートサービス	70,286
リスクコンサルティングサービス	6,242
クレジットワランティサービス	255,843
保険セールスエージェントサービス	38,901
その他	366
顧客との契約から生じる収益合計	584,989

２．顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

収益を理解するための基礎となる情報は「連結計財務諸表作成のための基本となる重要な事項　４．会計方針に関する事項　(3) 重要な収益及び費用の計上基準」に記載の通りであります。

３．顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

(1) 契約負債の残高等

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年11月30日)	当連結会計年度 (2025年11月30日)
顧客との契約から生じた債権(期首残高)	63,190	73,097
顧客との契約から生じた債権(期末残高)	73,097	83,745
契約負債(期首残高)	71,814	66,834
契約負債(期末残高)	66,834	50,153

(*1)　連結貸借対照表において、顧客との契約から生じた債権は、受取手形及び売掛金に含まれております。

(*2)　契約負債は、主に保証期間に渡って収益を認識する保証契約に基づき顧客から受け取った保証期間分の前受金に関するものであります。契約負債は、収益の認識に伴い取り崩されます。当連結会計年度に認識された収益のうち期首現在の契約負債に含まれていた金額は64,580千円であります。また、当連結会計年度において契約負債が16,681千円減少した理由は、収益認識により取り崩した金額が、新たに受け取った前受金を上回ったことによります。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

残存履行義務に配分した取引価格の総額及び収益認識が見込まれる期間は、以下のとおりであります。

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年11月30日)	当連結会計年度 (2025年11月30日)
１年以内	64,744	49,900
１年超２年以内	2,090	252
２年超３年以内	―	―
３年超	―	―
合計	66,834	50,153

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

前連結会計年度(自　2023年12月１日　至　2024年11月30日)

当社グループの事業セグメントは、リスクサービス事業の単一セグメントであるため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自　2024年12月１日　至　2025年11月30日)

当社グループの事業セグメントは、リスクサービス事業の単一セグメントであるため、記載を省略しております。

【関連情報】

前連結会計年度(自　2023年12月１日　至　2024年11月30日)

１　製品及びサービスごとの情報

(単位：千円)

	外部顧客への営業収益
保険ブローキングサービス	228,925
保証ビジネスサポートサービス	56,553
リスクコンサルティングサービス	8,776
クレジットワランティサービス	208,467
保険セールスエージェントサービス	32,262
その他	1,006
合計	535,991

2　地域ごとの情報

(1) 営業収益

本邦以外の外部顧客への営業収益がないため、該当事項はありません。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3　主要な顧客ごとの情報

当連結会計年度の主な相手先別の販売実績は次のとおりであります。

顧客の名称又は氏名	営業収益(千円)	関連するセグメント名
株式会社エラン	192,659	リスクサービス事業

当連結会計年度(自　2024年12月１日　至　2025年11月30日)

1　製品及びサービスごとの情報

(単位：千円)

	外部顧客への営業収益
保険ブローキングサービス	213,349
保証ビジネスサポートサービス	70,286
リスクコンサルティングサービス	6,242
クレジットワランティサービス	255,843
保険セールスエージェントサービス	38,901
その他	366
合計	584,989

2　地域ごとの情報

(1) 営業収益

本邦以外の外部顧客への営業収益がないため、該当事項はありません。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3　主要な顧客ごとの情報

当連結会計年度の主な相手先別の販売実績は次のとおりであります。

顧客の名称又は氏名	営業収益(千円)	関連するセグメント名
株式会社エラン	242,387	リスクサービス事業

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】
前連結会計年度(自　2023年12月１日　至　2024年11月30日)
　該当事項はありません。

当連結会計年度(自　2024年12月１日　至　2025年11月30日)
　該当事項はありません。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】
前連結会計年度(自　2023年12月１日　至　2024年11月30日)
　該当事項はありません。

当連結会計年度(自　2024年12月１日　至　2025年11月30日)
　該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】
前連結会計年度(自　2023年12月１日　至　2024年11月30日)
　該当事項はありません。

当連結会計年度(自　2024年12月１日　至　2025年11月30日)
　該当事項はありません。

【関連当事者情報】
前連結会計年度(自　2023年12月１日　至　2024年11月30日)
１　関連当事者との取引
　該当事項はありません。

２　親会社又は重要な関連会社に関する注記
　(1) 親会社情報
　　該当事項はありません。

　(2) 重要な関連会社の要約財務情報
　　該当事項はありません。

当連結会計年度(自　2024年12月１日　至　2025年11月30日)
１　関連当事者との取引
　該当事項はありません。

２　親会社又は重要な関連会社に関する注記
　(1) 親会社情報
　　該当事項はありません。

　(2) 重要な関連会社の要約財務情報
　　該当事項はありません。

（１株当たり情報）

前連結会計年度 （自　2023年12月１日 至　2024年11月30日）		当連結会計年度 （自　2024年12月１日 至　2025年11月30日）	
１株当たり純資産額	88.46円	１株当たり純資産額	116.87円
１株当たり当期純利益	37.14円	１株当たり当期純利益	35.91円
潜在株式調整後１株当たり当期純利益	37.13円	潜在株式調整後１株当たり当期純利益	35.90円

（注）１．１株当たり当期純利益及び潜在株式調整後１株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

２．当社は、2026年６月13日付で普通株式１株につき２株の割合で株式分割を行っております。そのため、前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、１株当たり純資産額、１株当たり当期純利益及び潜在株式調整後１株当たり当期純利益を算定しております。

	前連結会計年度 （自　2023年12月１日 至　2024年11月30日）	当連結会計年度 （自　2024年12月１日 至　2025年11月30日）
１株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益(千円)	49,399	47,759
普通株主に帰属しない金額(千円)	―	―
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益(千円)	49,399	47,759
普通株式の期中平均株式数(株)	1,330,000	1,330,000
潜在株式調整後１株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益調整額(千円)	―	―
普通株式増加数(株)	438	422
(うち新株予約権(株))	(438)	(422)
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後１株当たり当期純利益の算定に含めなかった潜在株式の概要	―	―

（重要な後発事象）

該当事項はありません。

【注記事項】

（継続企業の前提に関する事項）

該当事項はありません。

（会計方針の変更）

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」（企業会計基準第27号　2022年10月28日）等を当中間連結会計期間の期首から適用しております。なお、中間連結財務諸表に与える影響はありません。

（中間連結貸借対照表関係）

※１　顧客からの預り金

保証ビジネスサポートサービスにおいて顧客名義の預金口座を分別管理しており、次の各科目に含まれております。

	当中間連結会計期間 （2026年５月31日）
現金及び預金	4,362千円
預り金	4,362千円

※２　当座貸越契約

運転資金の効率的な調達を行うため株式会社中国銀行と当座貸越契約を締結しております。

	当中間連結会計期間 （2026年５月31日）
当座貸越極度額	200,000千円
借入実行残高	20,000千円
差引額	180,000千円

３　保証債務

医療費用保証等に係る保証極度相当額は次のとおりであります。

	当中間連結会計期間 （2026年５月31日）
保証極度相当額	18,319,963千円

（中間連結損益計算書関係）

※１　営業費用の主要な費目及び金額

	当中間連結会計期間 （自　2025年12月１日 至　2026年５月31日）
再保険料	33,835千円
役員報酬	45,170千円
給料手当	82,714千円
賞与引当金繰入額	12,781千円
法定福利費	16,576千円
保証費用	2,396千円
求償権償却引当金繰入額	18,943千円
地代家賃	19,269千円
支払報酬	9,053千円
減価償却費	5,196千円
支払手数料	8,688千円

※２　中間連結会計期間における税金費用につきましては、簡便法により計算しているため、法人税等調整額は「法人税等」に含めて表示しております。

（中間連結キャッシュ・フロー計算書関係）

※　現金及び現金同等物の中間期末残高と中間連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は、次のとおりであります。

	当中間連結会計期間 （自　2025年12月１日 至　2026年５月31日）
現金及び預金	207,733千円
預入期間が３か月を超える定期預金等	― 千円
顧客からの預り金	△4,362千円
現金及び現金同等物	203,371千円

（株主資本等関係）

当中間連結会計期間（自　2025年12月１日　至　2026年５月31日）

１　配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額（千円）	配当の原資	１株当たり配当額	基準日	効力発生日
2026年１月15日取締役会	普通株式	9,975	利益剰余金	7.50	2025年11月30日	2026年１月15日

２　基準日が当中間連結会計期間に属する配当のうち、配当の効力発生日が当中間連結会計期間の末日後となるもの

該当事項はありません。

（セグメント情報等）

【セグメント情報】

当社グループの事業セグメントは、リスクサービス事業の単一セグメントであるため、記載を省略しております。

（収益認識関係）

１．収益の分解情報

当社グループの営業収益は、主に顧客との契約から認識された収益であり、当社グループのサービスから生じる収益を分解した場合の内訳は、以下のとおりです。

当中間連結会計期間（自　2025年12月１日　至　2026年５月31日）

（単位：千円）

	リスクサービス事業
保険ブローキングサービス	95,615
保証ビジネスサポートサービス	40,825
リスクコンサルティングサービス	2,842
クレジットワランティサービス	144,262
保険セールスエージェントサービス	21,525
その他サービス	215
合計	305,286

（１株当たり情報）

	当中間連結会計期間 （自　2025年12月１日 至　2026年５月31日）
１株当たり中間純利益	4.38円
潜在株式調整後１株当たり中間純利益	4.38円

（注）１．当社は、2026年６月13日付で普通株式１株につき２株の割合で株式分割を行っております。そのため、当連結会計期間の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、１株当たり純資産額、１株当たり中間純利益及び潜在株式調整後１株当たり中間純利益を算定しております。

２．１株当たり中間純利益及び潜在株式調整後１株当たり中間純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	当中間連結会計期間 （自　2025年12月１日 至　2026年５月31日）
１株当たり中間純利益	
親会社株主に帰属する中間純利益(千円)	5,825
普通株主に帰属しない金額(千円)	―
普通株式に係る親会社株主に帰属する中間純利益(千円)	5,825
普通株式の期中平均株式数(株)	1,330,000
潜在株式調整後１株当たり中間純利益	
親会社株主に帰属する中間純利益調整額(千円)	―
普通株式増加数(株)	410
(うち新株予約権(株))	(410)
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後１株当たり当期中間純利益の算定に含めなかった潜在株式で、前連結会計年度末から重要な変動があったものの概要	―

（重要な後発事象）

当社は2026年５月15日開催の取締役会決議に基づき、2026年６月13日付で株式分割を実施いたしました。

１．株式分割の目的

株式の流動性の向上及び投資家層の拡大を図るため。

２．株式分割の概要

①　分割の方法

2026年６月12日最終の株主名簿に記載された株主に対し、所有する普通株式１株につき２株の割合をもって分割しております。

②　分割後の発行済株式総数

665,000株→1,330,000株

３．１株当たり情報に及ぼす影響

株式分割による影響は、「１株当たり情報」に記載しているため、省略いたします。

４．その他

今回の株式分割による資本金の額の変更はありません。

⑤ 【連結附属明細表】(2025年11月30日現在)

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
１年以内に返済予定の長期借入金	38,156	42,096	1.05	―
１年以内に返済予定のリース債務	3,163	3,269	2.96	―
長期借入金(１年以内に返済予定のものを除く。)	128,255	86,159	1.03	2026年12月25日～ 2032年12月６日
リース債務(１年以内に返済予定のものを除く。)	14,154	17,372	3.08	2031年６月５日～ 2032年２月20日
合計	183,729	148,896	―	―

(注) １．「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

２．長期借入金及びリース債務(１年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後５年内における１年ごとの返済予定額の総額

区分	１年超２年以内 (千円)	２年超３年以内 (千円)	３年超４年以内 (千円)	４年超５年以内 (千円)
長期借入金	33,836	26,636	11,957	4,440
リース債務	2,977	3,062	3,150	3,241

【資産除去債務明細表】

該当事項はありません。

(2) 【その他】

最近の経営成績及び財政状態の概況

2026年10月16日の取締役会において承認された第30期第３四半期連結会計期間(2026年６月１日から2026年８月31日まで)及び第30期第３四半期連結累計期間(2025年12月１日から2026年８月31日まで)に係る四半期連結財務諸表は次のとおりであります。

当社は、第３四半期連結会計期間(2026年6月１日から2026年８月31日まで)及び第３四半期連結累計期間(2025年12月１日から2026年８月31日)に係る四半期連結財務諸表について、監査法人アヴァンティア（第１ 企業の概況 １ 主要な経営指標等の推移（１）連結経営指標等（注）１．参照）による期中レビューが行われており、期中レビュー報告書を受領しております。

(1) 四半期連結貸借対照表

（単位：千円）

		当第３四半期連結会計期間 (2026年８月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	※１	174,980
売掛金		76,393
求償権		31,212
立替金		287
未収入金		233
未収還付法人税等		4,298
前払費用		98,608
求償権償却引当金		△23,502
流動資産合計		362,512
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物（純額）		11,624
車両運搬具（純額）		0
土地		40,896
リース資産（純額）		16,157
その他（純額）		5,571
有形固定資産合計		74,250
無形固定資産		
ソフトウエア		3,489
ソフトウェア仮勘定		1,100
その他		625
無形固定資産計		5,214
投資その他の資産		
敷金		17,024
長期貸付金		1,171
繰延税金資産		34,696
その他		1,055
投資その他の資産合計		53,946
固定資産合計		133,411
資産合計		495,924

（単位：千円）

	当第３四半期連結会計期間 （2026年８月31日）	
負債の部		
流動負債		
短期借入金	※２	20,000
1年内返済予定の長期借入金		34,676
未払金		6,944
未払費用		25,378
契約負債		139,063
リース債務		2,957
預り金		3,217
未払法人税等		1,570
未払消費税等		9,038
賞与引当金		8,420
保証履行引当金		11,089
流動負債合計		262,356
固定負債		
長期借入金		60,732
リース債務		15,146
その他		1,000
固定負債合計		76,878
負債合計		339,235
純資産の部		
株主資本		
資本金		70,000
利益剰余金		86,688
株主資本合計		156,688
純資産合計		156,688
負債純資産合計		495,924

(2) 四半期連結損益計算書及び四半期連結包括利益計算書

四半期連結損益計算書

第３四半期連結累計期間

（単位：千円）

	当第３四半期連結累計期間 （自　2025年12月１日 至　2026年８月31日）
営業収益	471,695
営業費用	453,651
営業利益	18,044
営業外収益	
受取利息	437
消費税差額	851
固定資産売却益	417
償却債権取立益	251
その他	16
営業外収益合計	1,975
営業外費用	
支払利息	1,610
営業外費用合計	1,610
経常利益	18,408
税金等調整前四半期純利益	18,408
法人税等	7,182
四半期純利益	11,226
親会社株主に帰属する四半期純利益	11,226

四半期連結包括利益計算書

第３四半期連結累計期間

（単位：千円）

	当第３四半期連結累計期間 （自　2025年12月１日 至　2026年８月31日）
四半期純利益	11,226
四半期包括利益	11,226
（内訳）	
親会社株主に係る四半期包括利益	11,226
非支配株主に係る四半期包括利益	－

(3) 四半期連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(会計方針の変更)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号　2022年10月28日)等を当四半期連結会計年度の期首から適用しております。なお、四半期連結財務諸表に与える影響はありません。

(四半期連結貸借対照表関係)

※１　顧客からの預り金

保証ビジネスサポートサービスにおいて顧客名義の預金口座を分別管理しており、次の各科目に含まれております。

	当四半期連結会計期間 (2026年８月31日)
現金及び預金	3,132千円
預り金	3,132千円

※２　当座貸越契約

運転資金の効率的な調達を行うため株式会社中国銀行と当座貸越契約を締結しております。

	当四半期連結会計期間 (2026年８月31日)
当座貸越極度額	200,000千円
借入実行残高	20,000千円
差引額	180,000千円

３　保証債務

医療費用保証等に係る保証極度相当額は次のとおりであります。

	当四半期連結会計期間 (2026年８月31日)
保証極度相当額	19,697,710千円

(株主資本の金額に著しい変動があった場合の注記)

該当事項はありません。

(四半期特有の会計処理)

(税金費用の計算)

税金費用については、当第３四半期連結会計期間を含む連結会計年度の税引前当期純利益に対する税効果会計適用後の実効税率を合理的に見積り、税引前四半期純利益に当該見積実効税率を乗じて計算しております。

(四半期連結キャッシュ・フロー計算書に関する注記)

当第３四半期連結累計期間に係る四半期連結キャッシュ・フロー計算書は作成しておりません。なお、当第３四半期連結累計期間に係る減価償却費（無形固定資産に係る償却費を含む。）は、次のとおりであります。

(単位：千円)

	当第３四半期連結累計期間 (自　2025年12月１日 至　2026年８月31日)
減価償却費	7,887

（収益認識関係に関する注記）

収益の分解情報

当社グループの営業収益は、主に顧客との契約から認識された収益であり、当社グループのサービスから生じる収益を分解した場合の内訳は、以下のとおりです。

（単位：千円）

	リスクサービス事業
保険ブローキングサービス	152,988
保証ビジネスサポートサービス	62,180
リスクコンサルティングサービス	4,483
クレジットワランティサービス	219,620
保険セールスエージェントサービス	32,045
その他サービス	377
合計	471,695

（セグメント情報等の注記）

当社グループの事業セグメントは、リスクサービス事業の単一セグメントであるため、記載を省略しております。

（１株当たり情報に関する注記）

１株当たり四半期純利益及び潜在株式調整後１株当たり四半期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	当第３四半期連結累計期間 （自　2025年12月１日 至　2026年８月31日）
１株当たり四半期純利益	８円44銭
親会社株主に帰属する四半期純利益(千円)	11,226
普通株主に帰属しない金額(千円)	―
普通株式に係る親会社株主に帰属する四半期純利益(千円)	11,226
普通株式の期中平均株式数(株)	1,330,000
潜在株式調整後１株当たり四半期純利益	８円44銭
親会社株主に帰属する四半期純利益調整額(千円)	―
普通株式増加数(株)	410
(うち新株予約権(株))	(410)
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後１株当たり四半期純利益の算定に含めなかった潜在株式で、前連結会計年度末から重要な変動があったものの概要	―

当社は、2026年６月13日付で普通株式１株につき２株の割合で株式分割を行っております。そのため、当連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、１株当たり四半期純利益及び潜在株式調整後１株当たり四半期純利益を算定しております。

（重要な後発事象）

該当事項はありません。

2 【財務諸表等】

(1) 【財務諸表】

① 【貸借対照表】

（単位：千円）

	前事業年度 (2024年11月30日)	当事業年度 (2025年11月30日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	※4 110,341	※4 65,017
受取手形	※3 439	－
売掛金	※3 40,804	※3 50,414
前払費用	3,304	3,671
立替金	－	1,299
未収入金	※2 6,158	※2 5,900
流動資産合計	161,048	126,303
固定資産		
有形固定資産		
建物	※1 5,093	※1 4,761
工具、器具及び備品	※1 4,150	※1 3,882
リース資産	※1 15,542	※1 12,656
有形固定資産合計	24,786	21,299
無形固定資産		
ソフトウエア	4,308	2,064
その他	402	402
無形固定資産合計	4,711	2,467
投資その他の資産		
敷金	※2 10,632	※2 10,670
長期貸付金	2,452	1,750
繰延税金資産	14,402	13,825
関係会社株式	74,540	74,540
その他	738	1,046
投資その他の資産合計	102,765	101,832
固定資産合計	132,263	125,599
資産合計	293,311	251,903

（単位：千円）

	前事業年度 （2024年11月30日）	当事業年度 （2025年11月30日）
負債の部		
流動負債		
1年内返済予定の長期借入金	33,716	37,656
未払金	※2 7,511	※2 7,891
未払費用	16,977	19,429
契約負債	858	1,158
リース債務	3,163	2,495
預り金	※4 6,755	※4 4,323
未払法人税等	386	400
未払消費税等	7,158	5,454
賞与引当金	8,722	8,157
流動負債合計	85,249	86,967
固定負債		
長期借入金	96,765	59,109
リース債務	14,154	11,658
固定負債合計	110,919	70,767
負債合計	196,168	157,735
純資産の部		
株主資本		
資本金	70,000	70,000
利益剰余金	27,142	24,168
利益準備金	－	997
その他利益剰余金	27,142	23,170
繰越利益剰余金	27,142	23,170
株主資本合計	97,142	94,168
純資産合計	97,142	94,168
負債純資産合計	293,311	251,903

② 【損益計算書】

（単位：千円）

	前事業年度 （自 2023年12月１日 至 2024年11月30日）	当事業年度 （自 2024年12月１日 至 2025年11月30日）
営業収益	※1 293,644	※1 293,517
営業費用	※1,2 275,079	※1,2 300,938
営業利益又は営業損失(△)	18,564	△7,421
営業外収益		
受取利息	32	125
受取配当金	※1 10,000	※1 17,000
その他	34	18
営業外収益合計	10,067	17,144
営業外費用		
支払利息	1,603	1,728
営業外費用合計	1,603	1,728
経常利益	27,028	7,994
税引前当期純利益	27,028	7,994
法人税、住民税及び事業税	386	417
法人税等調整額	△4,705	576
法人税等合計	△4,319	993
当期純利益	31,347	7,000

③ 【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自　2023年12月１日　至　2024年11月30日)

(単位：千円)

	株主資本				純資産合計
	資本金	利益剰余金		株主資本合計	
		その他利益剰余金	利益剰余金合計		
		繰越利益剰余金			
当期首残高	70,000	△4,205	△4,205	65,794	65,794
当期変動額					
当期純利益		31,347	31,347	31,347	31,347
当期変動額合計	―	31,347	31,347	31,347	31,347
当期末残高	70,000	27,142	27,142	97,142	97,142

当事業年度(自　2024年12月１日　至　2025年11月30日)

(単位：千円)

	株主資本					純資産合計
	資本金	利益剰余金			株主資本合計	
		利益準備金	その他利益剰余金	利益剰余金合計		
			繰越利益剰余金			
当期首残高	70,000	―	27,142	27,142	97,142	97,142
当期変動額						
剰余金の配当			△9,975	△9,975	△9,975	△9,975
利益準備金の積立		997	△997			
当期純利益			7,000	7,000	7,000	7,000
当期変動額合計	―	997	△3,972	△2,974	△2,974	△2,974
当期末残高	70,000	997	23,170	24,168	94,168	94,168

【注記事項】

（重要な会計方針）

前事業年度(自　2023年12月１日　至　2024年11月30日)

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式

移動平均法による原価法により評価しております。

(2) 固定資産の減価償却の方法

① 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法を採用しております。

ただし、1998年４月１日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)並びに2016年４月１日以降に取得した建物附属設備については、定額法によっております。

なお、主な耐用年数は次の通りであります。

建物　　15年～22年

工具器具備品　　４年～15年

② 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(５年)に基づいております。

③ リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

(3) 引当金の計上基準

賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給対象期間に対応する支給見込額を計上しております。

(4) 収益及び費用の計上基準

当社の顧客との契約から生じる収益に関する主要なサービスにおける主な履行義務の内容及び履行義務を充足する通常の時点(収益を認識する通常の時点)は以下のとおりであります。

① 保険ブローキングサービス

企業保険分野は、保険仲立人としての保険媒介サービスを行っており、保険会社との「業務契約」に基づき、保険料が保険会社に収納された時点で契約に基づく媒介手数料を収益として認識しております。

② 保証ビジネスサポートサービス

ニュービジネスリスク分野は、顧客の保証制度構築支援を行っており、顧客との「保証制度事務管理並びにロスサービスコンサルティング業務契約」に基づき、役務の提供が完了した時点で契約に基づく手数料を収益として認識しております。

(5) その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

① 退職給付に係る会計処理

当社は、退職給付制度として確定拠出年金制度を採用しております。

② 消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税は税抜方式により処理しております。

当事業年度(自　2024年12月１日　至　2025年11月30日)

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式

移動平均法による原価法により評価しております。

(2) 固定資産の減価償却の方法

① 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法を採用しております。

ただし、1998年４月１日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)並びに2016年４月１日以降に取得した建物附属設備については、定額法によっております。

なお、主な耐用年数は次の通りであります。

建物　　15年～22年

工具器具備品　　４年～15年

② 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(５年)に基づいております。

③ リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

(3) 引当金の計上基準

賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給対象期間に対応する支給見込額を計上しております。

(4) 重要な収益及び費用の計上基準

当社の顧客との契約から生じる収益に関する主要なサービスにおける主な履行義務の内容及び履行義務を充足する通常の時点(収益を認識する通常の時点)は以下のとおりであります。

① 保険ブローキングサービス

企業保険分野は、保険仲立人としての保険媒介サービスを行っており、保険会社との「業務契約」に基づき、保険料が保険会社に収納された時点で契約に基づく媒介手数料を収益として認識しております。

② 保証ビジネスサポートサービス

ニューリスクビジネス分野は、顧客の保証制度構築支援を行っており、顧客との「保証制度事務管理並びにロスサービスコンサルティング業務契約」に基づき、役務の提供が完了した時点で契約に基づく手数料を収益として認識しております。

(5) その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

① 退職給付に係る会計処理

当社は、退職給付制度として確定拠出年金制度を採用しております。

② 消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税は税抜方式により処理しております。

（重要な会計上の見積り）

前事業年度(自　2023年12月１日　至　2024年11月30日)

(1) 関係会社株式

①　当事業年度の財務諸表に計上した金額

関係会社株式　　74,540千円

②　会計上の見積りの内容に関する理解に資するその他の情報

関係会社株式の評価については、関係会社の財政状態が悪化し、実質価額が著しく低下した場合には、将来の事業計画に基づき回復可能性を判定し、減損処理の必要性を検討しております。

当該見積りは、将来の不確実な経済条件の変動などによって事業計画に基づく業績回復が予定通りに進まないことが判明したときは、翌事業年度の財務諸表に重要な影響を与える可能性があります。

当事業年度(自　2024年12月１日　至　2025年11月30日)

(1) 関係会社株式

①　当事業年度の財務諸表に計上した金額

関係会社株式　　74,540千円

②　会計上の見積りの内容に関する理解に資するその他の情報

関係会社株式の評価については、関係会社の財政状態が悪化し、実質価額が著しく低下した場合には、将来の事業計画に基づき回復可能性を判定し、減損処理の必要性を検討しております。

当該見積りは、将来の不確実な経済条件の変動などによって事業計画に基づく業績回復が予定通りに進まないことが判明したときは、翌事業年度の財務諸表に重要な影響を与える可能性があります。

(2) 繰延税金資産の回収可能性

①　当事業年度の財務諸表に計上した金額

繰延税金資産　　13,825千円

②　識別した項目に係る重要な会計上の見積の内容に関する情報

ア．算出方法

繰延税金資産の回収可能性は、将来減算一時差異および税務上の繰越欠損金に対し、将来の収益力に基づく課税所得の見積りにより判断しております。

イ．主要な仮定

将来の一時差異等加減算前課税所得は、取締役会の承認を得た事業計画に基づいて見積もっており、事業計画に含まれる営業収益、営業費用の予測が主要な仮定であります。

③　翌事業年度の財務諸表に与える影響

繰延税金資産の回収可能性は将来の課税所得の見積りに依存するため、その見積りの前提とした仮定に変更が生じた場合、翌事業年度の財務諸表において繰延税金資産および法人税等調整額の金額に重要な影響を与える可能性があります。

（貸借対照表関係）

※１　資産に係る減価償却累計額

	前事業年度 （2024年11月30日）	当事業年度 （2025年11月30日）
有形固定資産の減価償却累計額	24,225千円	29,281千円

※２　関係会社に対する金銭債権及び金銭債務

区分掲記されたもの以外で各科目に含まれている関係会社に対するものは次のとおりであります。

	前事業年度 （2024年11月30日）	当事業年度 （2025年11月30日）
短期金銭債権	6,158千円	5,900千円
長期金銭債権	300 〃	300 〃
短期金銭債務	5,609 〃	6,140 〃

※３　受取手形、売掛金のうち、顧客との契約から生じた債権及び契約負債の金額は、「注記事項(収益認識関係)(3) ①契約資産及び契約負債の残高等」に記載しております。

※４　顧客の預り金

ニュービジネスリスク分野における顧客の保証料を管理している口座があり、次の各科目に含まれております。

	前事業年度 （2024年11月30日）	当事業年度 （2025年11月30日）
現金及び預金	6,508千円	3,679千円
預り金	6,508 〃	3,679 〃

（損益計算書関係）

※１　関係会社との取引高

	前事業年度 （自　2023年12月１日 至　2024年11月30日）	当事業年度 （自　2024年12月１日 至　2025年11月30日）
営業取引による取引高		
営業収益	4,200千円	7,332千円
営業費用	68,347 〃	65,532 〃
営業取引以外の取引による取引高	10,250 〃	17,000 〃

※２　営業費用の主要な費目及び金額

	前事業年度 （自　2023年12月１日 至　2024年11月30日）	当事業年度 （自　2024年12月１日 至　2025年11月30日）
役員報酬	63,720千円	66,120千円
給料手当	78,440千円	95,388千円
賞与	5,604千円	7,205千円
賞与引当金繰入額	8,722千円	8,157千円
出向料の受取	△24,849千円	△25,662千円
法定福利費	17,318千円	19,738千円
地代家賃	21,517千円	25,091千円
支払報酬	20,657千円	20,028千円
減価償却費	6,319千円	7,300千円
業務委託費	27,411千円	30,754千円
支払手数料	15,163千円	8,739千円

（有価証券関係）

前事業年度（2024年11月30日）

子会社株式は、市場価格のない株式等のため、子会社株式の時価を記載しておりません。

なお、市場価格のない株式等の子会社株式の貸借対照表計上額は以下のとおりです。

区分	前事業年度 （2024年11月30日）
子会社株式	74,540千円

当事業年度（2025年11月30日）

子会社株式は、市場価格のない株式等のため、子会社株式の時価を記載しておりません。

なお、市場価格のない株式等の子会社株式の貸借対照表計上額は以下のとおりです。

区分	当事業年度 （2025年11月30日）
子会社株式	74,540千円

（税効果会計関係）

前事業年度（2024年11月30日）

１．繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

繰延税金資産	
賞与引当金	2,973千円
未払費用	473 〃
税務上の繰越欠損金	33,925 〃
その他	105 〃
繰延税金資産小計	37,477千円
評価性引当額	
繰越欠損金	△23,008 〃
その他	△66 〃
評価性引当額小計	△23,075千円
繰延税金資産合計	14,402千円

２．法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

法定実効税率	34.1%
(調整)	
住民税均等割	1.4%
評価性引当額の増減額	△39.2%
受取配当金の益金不算入額	△12.6%
その他	0.3%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	△16.0%

当事業年度(2025年11月30日)

１．繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

繰延税金資産	
賞与引当金	2,780千円
未払費用	439 〃
税務上の繰越欠損金	36,755 〃
その他	265 〃
繰延税金資産小計	40,241千円
評価性引当額	
繰越欠損金	△26,232 〃
その他	△184 〃
評価性引当額小計	△26,416千円
繰延税金資産合計	13,825千円

２．法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

法定実効税率	34.1%
(調整)	
住民税均等割	5.0%
評価性引当額の増減額	34.9%
受取配当金の益金不算入額	△72.5%
その他	10.9%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	12.4%

３．法人税等の税率変更による繰延税金資産および繰延税金負債の金額修正

2025年３月31日に「所得税法等の一部を改正する法律(令和７年法律第13号)」が公布され、2026年４月１日以後開始する事業年度より防衛特別法人税が創設されることとなりました。

これに伴い、2026年12月１日以後開始する事業年度において解消が見込まれる一時差異等については、繰延税金資産および繰延税金負債を計算する法定実効税率は34.1%から34.9%に変更されます。

この変更による影響は軽微であります。

（収益認識関係）

前事業年度（自　2023年12月１日　至　2024年11月30日）

(1) 収益の分解情報

当社の営業収益は、主に顧客との契約から生じる収益であります。当社はリスクサービス事業の単一セグメントであるため、当社のサービスから生じる収益を分解した場合の内訳は、以下のとおりです。

（単位：千円）

	リスクサービス
保険ブローキングサービス	228,925
保証ビジネスサポートサービス	56,553
その他	8,166
顧客との契約から生じる収益合計	293,644

(2) 収益を理解するための基礎となる情報

収益を理解するための基礎となる情報は「連結財務諸表　注記事項（収益認識関係）」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(3) 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当事業年度末において存在する顧客との契約から翌事業年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

① 契約資産及び契約負債の残高等

顧客との契約から生じた債権および契約負債の残高は以下のとおりです。

（単位：千円）

	当事業年度末
顧客との契約から生じた債権（期首残高）	34,636
顧客との契約から生じた債権（期末残高）	41,244
契約負債（期首残高）	350
契約負債（期末残高）	858

（注１）貸借対照表において顧客との契約から生じた債権は、「受取手形」及び「売掛金」に含まれております。

（注２）契約負債は、契約期間に渡って収益を認識する「ロスコントロールコンサルティング業務およびリスク管理業務契約」に基づき顧客から受け取った手数料の前受金に関するものであります。契約負債は収益の認識に伴い取り崩されます。

② 残存履行義務に配分した取引価格

残存履行義務に配分した取引価格の総額及び収益認識が見込まれる期間は、以下のとおりであります。

（単位：千円）

	当事業年度末
１年以内	858
１年超２年以内	―
２年超３年以内	―
３年超	―
合計	858

当事業年度(自　2024年12月１日　至　2025年11月30日)

(1) 収益の分解情報

当社の営業収益は、主に顧客との契約から生じる収益であります。当社はリスクサービス事業の単一セグメントであるため、当社のサービスから生じる収益を分解した場合の内訳は、以下のとおりです。

(単位：千円)

	リスクサービス
保険ブローキングサービス	213,349
保証ビジネスサポートサービス	70,286
その他	9,882
顧客との契約から生じる収益合計	293,517

(2) 収益を理解するための基礎となる情報

収益を理解するための基礎となる情報は「連結財務諸表　注記事項(収益認識関係)」に記載の通りであります。

(3) 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当事業年度末において存在する顧客との契約から翌事業年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

① 契約資産及び契約負債の残高等

顧客との契約から生じた債権および契約負債の残高は以下のとおりです。

(単位：千円)

	当事業年度末
顧客との契約から生じた債権(期首残高)	41,244
顧客との契約から生じた債権(期末残高)	50,414
契約負債(期首残高)	858
契約負債(期末残高)	1,158

(注１)貸借対照表において顧客との契約から生じた債権は、「受取手形」及び「売掛金」に含まれております。

(注２)契約負債は、契約期間に渡って収益を認識する「ロスコントロールコンサルティング業務およびリスク管理業務契約」に基づき顧客から受け取った手数料の前受金に関するものであります。契約負債は収益の認識に伴い取り崩されます。

② 残存履行義務に配分した取引価格

残存履行義務に配分した取引価格の総額及び収益認識が見込まれる期間は、以下のとおりであります。

(単位：千円)

	当事業年度末
１年以内	1,158
１年超２年以内	―
２年超３年以内	―
３年超	―
合計	1,158

④ 【附属明細表】(2025年11月30日現在)

【有価証券明細表】

該当事項はありません。

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (千円)	当期末残高 (千円)	当期末 減価償却 累計額又は 償却累計額 (千円)	当期償却額 (千円)	差引当期末 残高 (千円)
有形固定資産							
建物	6,843	―	―	6,843	2,081	332	4,761
工具、器具及び備品	16,985	1,569	―	18,554	14,672	1,838	3,882
リース資産	25,183	―	―	25,183	12,527	2,886	12,656
有形固定資産計	49,012	1,569	―	50,581	29,281	5,056	21,299
無形固定資産							
ソフトウェア	20,845	―	―	20,845	18,780	2,243	2,064
その他	402	―	―	402	―	―	402
無形固定資産計	21,248	―	―	21,248	18,780	2,243	2,467

(注) 当期増加額のうち主なものは次のとおりであります。

工具、器具及び備品　　増加額　　本社　コンピューター等の取得　　1,569

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (目的使用) (千円)	当期減少額 (その他) (千円)	当期末残高 (千円)
賞与引当金	8,722	8,157	8,722	―	8,157

(2) 【主な資産及び負債の内容】(2025年11月30日現在)

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第６ 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	毎年12月１日から翌年11月30日まで
定時株主総会	毎事業年度末日の翌日から３か月以内
基準日	毎年11月30日
株券の種類	―
剰余金の配当の基準日	毎年５月31日、毎年11月30日
１単元の株式数	100株
株式の名義書換え(注)１	
取扱場所	―
株主名簿管理人	―
取次所	―
名義書換手数料	―
新券交付手数料	―
単元未満株式の買取り	
取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目４番１号 三井住友信託銀行株式会社　証券代行部
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目４番１号 三井住友信託銀行株式会社
取次所	三井住友信託銀行株式会社　全国各支店
買取手数料	無料
公告掲載方法	当会社の公告方法は、電子公告としております。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。 当社の公告掲載URLは以下のとおりであります。 https://www.iba-ns.com/
株主に対する特典	該当事項はありません。

(注) １．当社株式は、東京証券取引所TOKYO PRO Marketに上場しており、社債、株式等の振替に関する法律第128条第１項に規定する振替株式であることから、該当事項はありません。

２．当会社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない旨、定款に定めております。

(1) 会社法第189条第２項各号に掲げる権利

(2) 会社法第166条第１項の規定による請求をする権利

(3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権を受ける権利

第７ 【提出会社の参考情報】

１ 【提出会社の親会社等の情報】

該当事項はありません。

２ 【その他の参考情報】

該当事項はありません。

第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

第三部 【特別情報】

第１ 【連動子会社の最近の財務諸表】

当社は連動子会社を有しておりませんので、該当事項はありません。

第四部 【株式公開情報】

当社株式は東京証券取引所TOKYO PRO Marketの上場銘柄であります。

なお、福岡証券取引所Qボード市場上場(売買開始)日の前日(2026年12月13日)付で当該市場について上場廃止となる予定です。

第１ 【最近２年間の株式の月別売買高】

2024年11月期

(単位：株、千円)

月別	2023年12月	2024年１月	2024年２月	2024年３月	2024年４月	2024年５月	2024年６月	2024年７月	2024年８月	2024年９月	2024年10月	2024年11月
株数	―	―	―	―	10,000	20,000	800	500	800	600	400	400
金額	―	―	―	―	10,100	20,200	800	500	800	600	404	404

2025年11月期

(単位：株、千円)

月別	2024年12月	2025年１月	2025年２月	2025年３月	2025年４月	2025年５月	2025年６月	2025年７月	2025年８月	2025年９月	2025年10月	2025年11月
株数	600	900	500	500	600	500	500	600	800	500	500	600
金額	606	909	505	505	606	505	505	606	808	505	505	606

2026年11月期

(単位：株、千円)

月別	2025年12月	2026年１月	2026年２月	2026年３月	2026年４月	2026年５月	2026年６月	2026年７月	2026年８月	2026年９月	2026年10月	2026年11月
株数	500	400	700	500	600	700	600	1,100	1,600	1,200	―	
金額	505	404	707	505	606	707	303	555	808	606	―	

第２ 【最近２年間の月別最高・最低株価】

2024年11月期

（単位：円）

月別	2023年12月	2024年１月	2024年２月	2024年３月	2024年４月	2024年５月	2024年６月	2024年７月	2024年８月	2024年９月	2024年10月	2024年11月
最高	―	―	―	―	1,010	1,010	1,000	1,000	1,000	1,000	1,010	1,010
最低	―	―	―	―	1,010	1,010	1,000	1,000	1,000	1,000	1,010	1,010

2025年11月期

（単位：円）

月別	2024年12月	2025年１月	2025年２月	2025年３月	2025年４月	2025年５月	2025年６月	2025年７月	2025年８月	2025年９月	2025年10月	2025年11月
最高	1,010	1,010	1,010	1,010	1,010	1,010	1,010	1,010	1,010	1,010	1,010	1,010
最低	1,010	1,010	1,010	1,010	1,010	1,010	1,010	1,010	1,010	1,010	1,010	1,010

2026年11月期

（単位：円）

月別	2025年12月	2026年１月	2026年２月	2026年３月	2026年４月	2026年５月	2026年６月	2026年７月	2026年８月	2026年９月	2026年10月	2026年11月
最高	1,010	1,010	1,010	1,010	1,010	1,010	505	505	505	505	―	
最低	1,010	1,010	1,010	1,010	1,010	1,010	505	505	505	505	―	

独 立 監 査 人 の 監 査 報 告 書

2026 年 11 月 2 日

株式会社日本総険

取　締　役　会　御中

監査法人アヴァンティア

松山事務所
指 定 社 員
業務執行社員　公認会計士　渡　辺　　修

指 定 社 員
業務執行社員　公認会計士　別　府　　淳

監査意見

当監査法人は、証券会員制法人福岡証券取引所の「有価証券上場規程」第３条第７項の規定に基づき、金融商品取引法第 193 条の２第１項の規定に準ずる監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社日本総険の 2023 年 12 月１日から 2024 年 11 月 30 日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項及びその他の注記について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社日本総険及び連結子会社の 2024 年 11 月 30 日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、新規上場申請のための有価証券報告書（Ｉの部）第一部【企業情報】及び第二部【提出会社の保証会社等の情報】に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

・　不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。

・　連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。

・　経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

・　経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

・　連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以　上

（注）上記の監査報告書の原本は当社が別途保管しております。

独 立 監 査 人 の 監 査 報 告 書

2026 年 11 月 2 日

株式会社日本総険

取　締　役　会　御中

監査法人アヴァンティア

松山事務所

指 定 社 員
業務執行社員　公認会計士　別　府　　淳

指 定 社 員
業務執行社員　公認会計士　森　本　洋　右

監査意見

当監査法人は、証券会員制法人福岡証券取引所の「有価証券上場規程」第３条第７項の規定に基づき、金融商品取引法第 193 条の２第１項の規定に準ずる監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社日本総険の 2024 年 12 月１日から 2025 年 11 月 30 日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社日本総険及び連結子会社の 2025 年 11 月 30 日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、新規上場申請のための有価証券報告書（Ⅰの部）第一部【企業情報】及び第二部【提出会社の保証会社等の情報】に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

・　不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。

・　連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。

・　経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

・　経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注

記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

・　連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

・　連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以　上

（注）上記の監査報告書の原本は当社が別途保管しております。

独立監査人の中間連結財務諸表に対する期中レビュー報告書

2026 年 11 月 2 日

株式会社日本総険

取締役会　御中

監査法人アヴァンティア

松山事務所

指定社員
業務執行社員　公認会計士　別　府　　淳

指定社員
業務執行社員　公認会計士　森　本　洋　右

監査人の結論

当監査法人は、証券会員制法人福岡証券取引所の「有価証券上場規程」第３条第７項の規定に基づき、金融商品取引法第 193 条の２第１項の規定に準じて、「経理の状況」に掲げられている株式会社日本総険の 2025 年 12 月１日から 2026 年 11 月 30 日までの連結会計年度の中間連結会計期間（2025 年 12 月１日から 2026 年５月 31 日まで）に係る中間連結財務諸表、すなわち、中間連結貸借対照表、中間連結損益計算書、中間連結包括利益計算書、中間連結キャッシュ・フロー計算書及び注記について期中レビューを行った。

当監査法人が実施した期中レビューにおいて、上記の中間連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社日本総険及び連結子会社の 2026 年５月 31 日現在の財政状態並びに同日をもって終了する中間連結会計期間の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を適正に表示していないと信じさせる事項が全ての重要な点において認められなかった。

監査人の結論の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる期中レビューの基準に準拠して期中レビューを行った。期中レビューの基準における当監査法人の責任は、「中間連結財務諸表の期中レビューにおける監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、結論の表明の基礎となる証拠を入手したと判断している。

中間連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して中間連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない中間連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

中間連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき中間連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

中間連結財務諸表の期中レビューにおける監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した期中レビューに基づいて、期中レビュー報告書において独立の立場から中間連結財務諸表に対する結論を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる期中レビューの基準に従って、期中レビューの過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

・ 主として経営者、財務及び会計に関する事項に責任を有する者等に対する質問、分析的手続その他の期中レビュー手続を実施する。期中レビュー手続は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して実施される年度の財務諸表の監査に比べて限定された手続である。

・ 継続企業の前提に関する事項について、重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められると判断した場合には、入手した証拠に基づき、中間連結財務諸表において、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、適正に表示されていないと信じさせる事項が認められないかどうか結論付ける。また、継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、期中レビュー報告書において中間連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する中間連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、中間連結財務諸表に対して限定付結論又は否定的結論を表明することが求められている。監査人の結論は、期中レビュー報告書日までに入手した証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
・ 中間連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠していないと信じさせる事項が認められないかどうかとともに、関連する注記事項を含めた中間連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに中間連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示していないと信じさせる事項が認められないかどうかを評価する。
・ 中間連結財務諸表に対する結論表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する証拠を入手する。監査人は、中間連結財務諸表の期中レビューに関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査人の結論に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した期中レビューの範囲とその実施時期、期中レビュー上の重要な発見事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以　上

（注）上記の期中レビュー報告書の原本は当社が別途保管しております。

独 立 監 査 人 の 監 査 報 告 書

2026 年 11 月 2 日

株式会社日本総険

取　締　役　会　御中

監査法人アヴァンティア

松山事務所
指 定 社 員
業務執行社員　公認会計士　渡　辺　　修

指 定 社 員
業務執行社員　公認会計士　別　府　　淳

監査意見

当監査法人は、証券会員制法人福岡証券取引所の「有価証券上場規程」第３条第７項の規定に基づき金融商品取引法第 193 条の２第１項の規定に準ずる監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社日本総険の 2023 年 12 月 1 日から 2024 年 11 月 30 日までの第 28 期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針及びその他の注記について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社日本総険の 2024 年 11 月 30 日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、新規上場申請のための有価証券報告書（Ⅰの部）第一部【企業情報】及び第二部【提出会社の保証会社等の情報】に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

・　不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。

・　財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。

・　経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

・　経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

・　財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以　上

（注）上記の監査報告書の原本は当社が別途保管しております。

独 立 監 査 人 の 監 査 報 告 書

2026 年 11 月 2 日

株式会社日本総険

取　締　役　会　御中

監査法人アヴァンティア

松山事務所
指 定 社 員
業務執行社員　公認会計士　別　府　　淳

指 定 社 員
業務執行社員　公認会計士　森　本　洋　右

監査意見

当監査法人は、証券会員制法人福岡証券取引所の「有価証券上場規程」第３条第７項の規定に基づき、金融商品取引法第 193 条の２第１項の規定に準ずる監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社日本総険の 2024 年 12 月１日から 2025 年 11 月 30 日までの第 29 期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社日本総険の 2025 年 11 月 30 日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、新規上場申請のための有価証券報告書（Ｉの部）第一部【企業情報】及び第二部【提出会社の保証会社等の情報】に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

・　不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。

・　財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。

・　経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

・　経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続

できなくなる可能性がある。

・　財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以　上

（注）上記の監査報告書の原本は当社が別途保管しております。

独立監査人の四半期連結財務諸表に対する期中レビュー報告書

2026年11月２日

株式会社日本総険
　取締役会　御中

監査法人アヴァンティア
　松山事務所

指定社員 業務執行社員	公認会計士	別　府　　淳
指定社員 業務執行社員	公認会計士	森　本　洋　右

監査人の結論

　当監査法人は、新規上場申請のための有価証券報告書（Ⅰの部）の「経理の状況」のその他に掲げられている株式会社日本総険の2025年12月１日から2026年11月30日までの連結会計年度の第３四半期連結会計期間（2026年６月１日から2026年８月31日まで）及び第３四半期連結累計期間（2025年12月１日から2026年８月31日まで）に係る四半期連結財務諸表、すなわち、四半期連結貸借対照表、四半期連結損益計算書、四半期連結包括利益計算書及び注記について期中レビューを行った。

　当監査法人が実施した期中レビューにおいて、上記の四半期連結財務諸表が、証券会員制法人福岡証券取引所の四半期財務諸表等の作成基準第４条第１項及び我が国において一般に公正妥当と認められる四半期財務諸表に関する会計基準（ただし、四半期財務諸表等の作成基準第４条第２項に定める記載の省略が適用されている。）に準拠して作成されていないと信じさせる事項が全ての重要な点において認められなかった。

監査人の結論の根拠

　当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる期中レビューの基準に準拠して期中レビューを行った。期中レビューの基準における当監査法人の責任は、「四半期連結財務諸表の期中レビューにおける監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、結論の表明の基礎となる証拠を入手したと判断している。

四半期連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

　経営者の責任は、証券会員制法人福岡証券取引所の四半期財務諸表等の作成基準第４条第１項及び我が国において一般に公正妥当と認められる四半期財務諸表に関する会計基準（ただし、四半期財務諸表等の作成基準第４条第２項に定める記載の省略が適用されている。）に準拠して四半期連結財務諸表を作成することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない四半期連結財務諸表を作成するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

　四半期連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき四半期連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、証券会員制法人福岡証券取引所の四半期財務諸表等の作成基準第４条第１項及び我が国において一般に公正妥当と認められる四半期財務諸表に関する会計基準（ただし、四半期財務諸表等の作成基準第４条第２項に定める記載の省略が適用されている。）に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

　監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

四半期連結財務諸表の期中レビューにおける監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した期中レビューに基づいて、期中レビュー報告書において独立の立場から四半期連結財務諸表に対する結論を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる期中レビューの基準に従って、期中レビューの過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

・ 主として経営者、財務及び会計に関する事項に責任を有する者等に対する質問、分析的手続その他の期中レビュー手続を実施する。期中レビュー手続は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して実施される年度の財務諸表の監査に比べて限定された手続である。

・ 継続企業の前提に関する事項について、重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められると判断した場合には、入手した証拠に基づき、四半期連結財務諸表において、証券会員制法人福岡証券取引所の四半期財務諸表等の作成基準第４条第１項及び我が国において一般に公正妥当と認められる四半期財務諸表に関する会計基準（ただし、四半期財務諸表等の作成基準第４条第２項に定める記載の省略が適用されている。）に準拠して、作成されていないと信じさせる事項が認められないかどうか結論付ける。また、継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、期中レビュー報告書において四半期連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する四半期連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、四半期連結財務諸表に対して限定付結論又は否定的結論を表明することが求められている。監査人の結論は、期中レビュー報告書日までに入手した証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

・ 四半期連結財務諸表の表示及び注記事項が、証券会員制法人福岡証券取引所の四半期財務諸表等の作成基準第４条第１項及び我が国において一般に公正妥当と認められる四半期財務諸表に関する会計基準（ただし、四半期財務諸表等の作成基準第４条第２項に定める記載の省略が適用されている。）に準拠して作成されていないと信じさせる事項が認められないかどうかを評価する。

・ 四半期連結財務諸表に対する結論表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する証拠を入手する。監査人は、四半期連結財務諸表の期中レビューに関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査人の結論に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した期中レビューの範囲とその実施時期、期中レビュー上の重要な発見事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以　上

（注）上記の期中レビュー報告書の原本は当社が別途保管しております。