

2017年12月期決算 参 考 資 料

ロイヤルホールディングス株式会社

(証券コード：8179)

<http://www.royal-holdings.co.jp/>

2018年2月14日

ROYAL
ロイヤルホールディングス株式会社

1-1. 連結損益

6期連続の増収増益を達成
経常利益の増益は9期連続

(単位：百万円)

	2016年 12月期	2017年 12月期	増減額	増減率
売上高	133,025	135,563	2,537	1.9%
営業費用	127,802	129,610	1,808	1.4%
営業利益	5,222	5,952	729	14.0%
経常利益	5,205	6,056	850	16.3%
親会社株主に帰属する 当期純利益	2,377	3,533	1,155	48.6%
E B I T D A	11,327	12,144	816	7.2%
R O A	5.6%	6.3%	0.7%	-%

1-2. 経営指標等(連結)の推移

fine food is our business **ROYAL**

(単位：百万円)

	2014年12月期		2015年12月期		2016年12月期		2017年12月期	
		増減率		増減率		増減率		増減率
売上高	124,857	3.4%	130,327	4.4%	133,025	2.1%	135,563	1.9%
営業利益 (%)	4,417	26.3%	4,899	10.9%	5,222	6.6%	5,952	14.0%
	3.5		3.8		3.9		4.4	
経常利益 (%)	4,579	21.7%	5,021	9.7%	5,205	3.7%	6,056	16.3%
	3.7		3.9		3.9		4.5	
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,866	12.2%	2,728	46.2%	2,377	△12.8%	3,533	48.6%
総資産額	81,916	2.9%	90,912	11.0%	94,070	3.5%	97,138	3.3%
純資産額	44,588	2.9%	46,634	4.6%	48,234	3.4%	51,973	7.8%

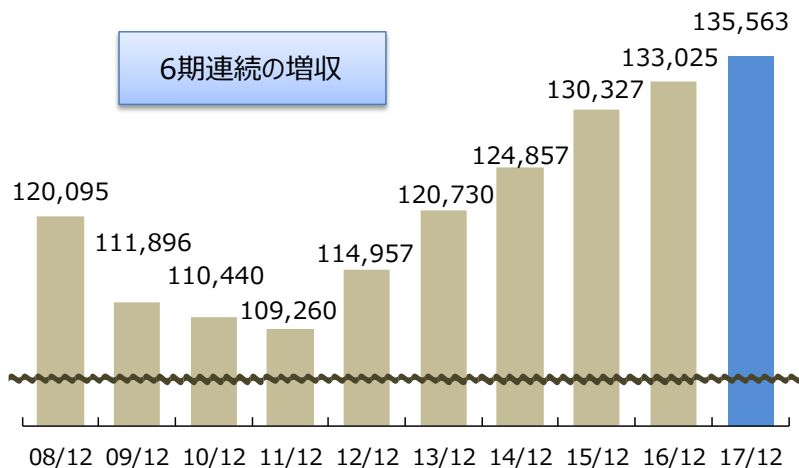
1株当たり 当期純利益(円)	48.40	—	70.79	—	62.18	—	93.06	—
自己資本比率(%)	53.6	—	50.4	—	50.3	—	52.5	—

営業活動によるキャッシュ・フロー	8,206	8,179	9,212	9,350
投資活動によるキャッシュ・フロー	△4,931	△5,081	△5,961	▲4,279
財務活動によるキャッシュ・フロー	△3,395	△3,366	△2,650	▲2,580

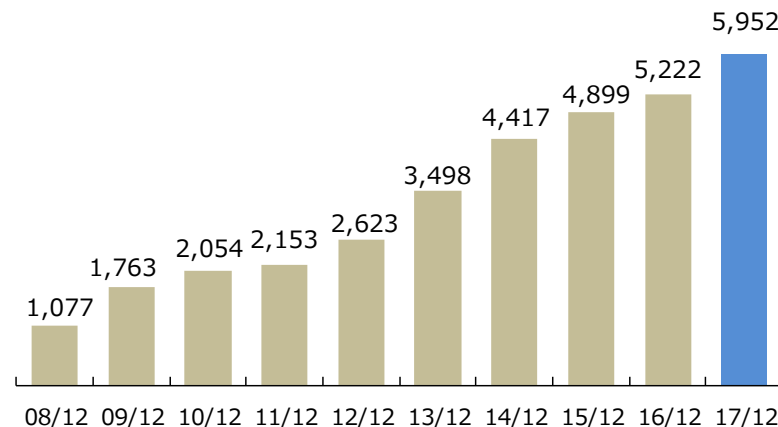
1-3. 連結業績推移

(単位: 百万円)

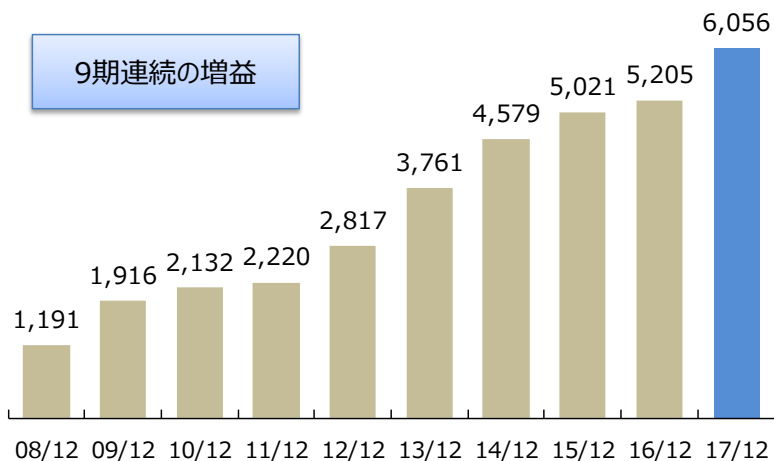
売上高



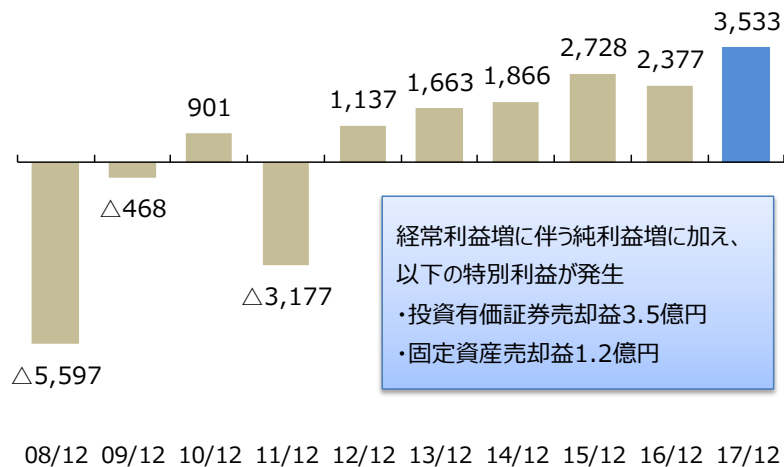
営業利益



経常利益



親会社株主に帰属する当期純利益



2-1. セグメント別損益

売上高は閉店による減収が影響した外食事業を除き増収
 経常利益は主要4セグメントがいずれも増益

(単位：百万円)

	2016年12月期		2017年12月期		増減額 (率%)	
	売上高 (占有%)	経常利益	売上高 (占有%)	経常利益	売上高	経常利益
外食事業	62,278 (46.8)	2,947	62,106 (45.8)	3,000	△171 (△0.3)	52 (1.8)
コントラクト事業	33,523 (25.2)	1,337	34,009 (25.1)	1,421	486 (1.4)	83 (6.3)
機内食事業	7,965 (6.0)	410	8,476 (6.3)	960	510 (6.4)	549 (133.9)
ホテル事業	25,392 (19.1)	3,846	26,943 (19.9)	4,109	1,550 (6.1)	262 (6.8)
食品事業 その他事業	10,777 (8.1)	358	11,072 (8.2)	335	295 (2.7)	△22 (△6.4)
セグメント間相殺	△6,912 (-)	-	▲7,045 (-)	-	△133 (-)	- (-)
全社部門	- (-)	△3,694	- (-)	▲3,770	- (-)	△75 (-)
合計	133,025 (100.0)	5,205	135,563 (100.0)	6,056	2,537 (1.9)	850 (16.3)

2-2. セグメント別損益推移

fine food is our business **ROYAL**

(1)売上高

(単位：百万円)

	2014年12月期	2015年12月期	2016年12月期	2017年12月期
外 食 事 業	61,229	62,892	62,278	62,106
コ ン ト ラ ク ト 事 業	31,500	32,990	33,523	34,009
機 内 食 事 業	8,284	8,146	7,965	8,476
ホ テ ル 事 業	20,174	22,246	25,392	26,943
食 品 事 業・そ の 他 事 業	10,758	11,081	10,777	11,072
セ グ メ ン ト 間 相 殺	△7,089	△7,029	△6,912	▲7,045
合 計	124,857	130,327	133,025	135,563

(2)経常利益

	2014年12月期	2015年12月期	2016年12月期	2017年12月期
外 食 事 業	2,996	3,112	2,947	3,000
コ ン ト ラ ク ト 事 業	1,093	1,107	1,337	1,421
機 内 食 事 業	636	410	410	960
ホ テ ル 事 業	2,701	3,404	3,846	4,109
食 品 事 業・そ の 他 事 業	651	460	358	335
全 社 部 門	△3,498	△3,474	△3,694	▲3,770
合 計	4,579	5,021	5,205	6,056

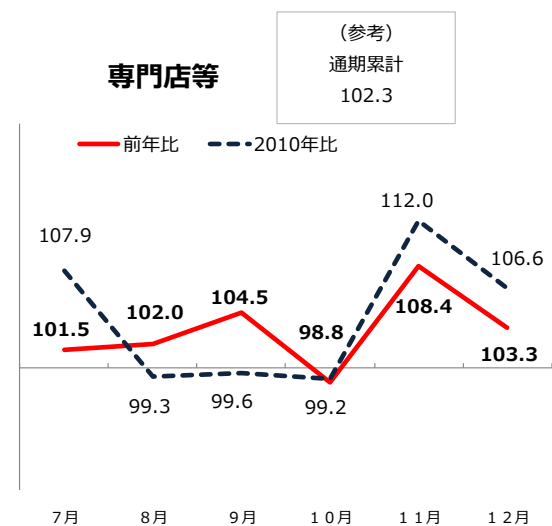
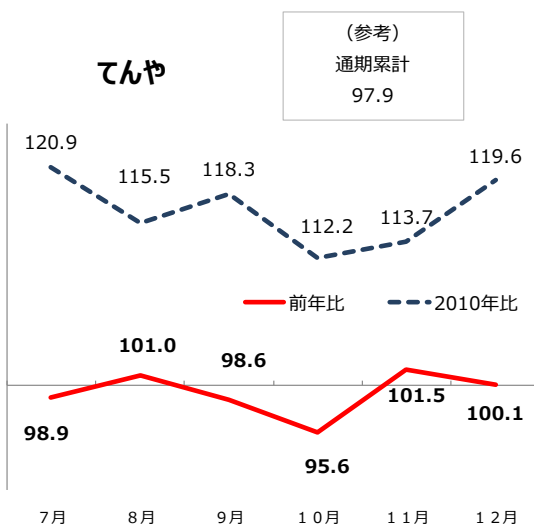
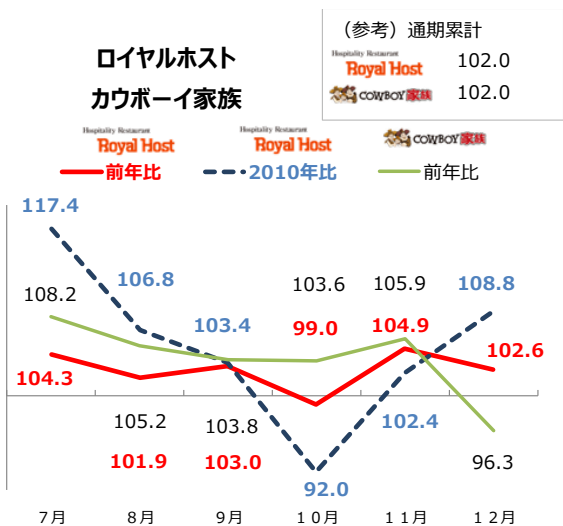
3-1. 外食事業

**専門店等の閉店が主因で減収
てんや事業の既存店減益をロイヤルホスト事業の既存店で補い増益**

(単位：百万円)

	2016年12月期		2017年12月期		増減額	
	売上高	経常利益	売上高	経常利益	売上高	経常利益
外食事業	62,278	2,947	62,106	3,000	△171	52
ロイヤルホスト事業 (カウボーイ家族他含む)	37,963	1,735	37,974	2,030	11	295
てんや事業	13,642	637	13,629	386	△13	△251
専門店等	10,671	573	10,502	583	△169	9

《 既存店売上前年（2010年）比 推移（％） 》



3-2. 外食事業 主要業態の参考指標推移

fine food is our business

ROYAL

【ロイヤルホスト直営店舗計】

	2016年12月期				
	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期
店舗数（各四半期末）	222	222	222	221	221
売上高（億円）	80.9	79.5	87.1	81.1	328.8

2017年12月期				
第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期
219	219	219	218	218
80.8	80.6	89.1	82.0	332.5

【ロイヤルホスト既存店前年比】

売上高	98.0%	98.4%	96.9%	101.1%	98.6%
来客数	97.1%	96.1%	96.3%	98.9%	97.0%
客単価	101.0%	102.5%	100.6%	102.3%	101.6%

100.5%	102.1%	103.0%	102.1%	102.0%
99.1%	99.0%	98.7%	96.7%	98.4%
101.5%	103.1%	104.4%	105.6%	103.7%

【てんや 直営店舗計】

	2016年12月期				
	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期
店舗数（各四半期末）	149	151	153	154	154
売上高（億円）	32.7	33.3	33.2	35.1	134.5

2017年12月期				
第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期
152	153	153	154	154
32.1	33.4	33.4	35.0	133.9

【てんや既存店前年比】

売上高	104.1%	99.9%	98.6%	98.4%	100.2%
来客数	103.4%	99.9%	98.4%	99.8%	100.3%
客単価	100.6%	100.0%	100.2%	98.6%	99.8%

95.1%	97.6%	99.5%	99.1%	97.9%
96.4%	97.4%	99.3%	97.2%	97.6%
98.7%	100.3%	100.2%	101.9%	100.3%

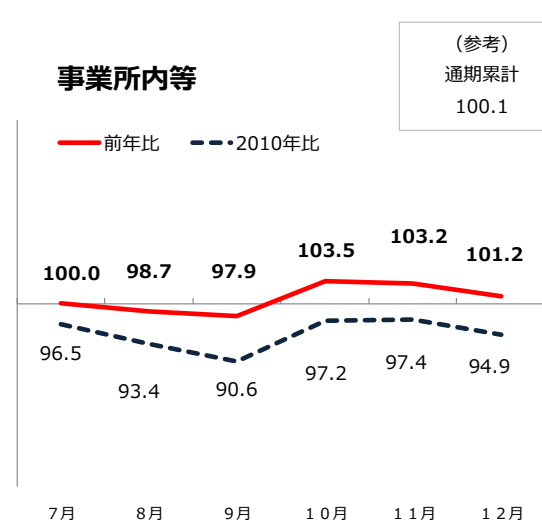
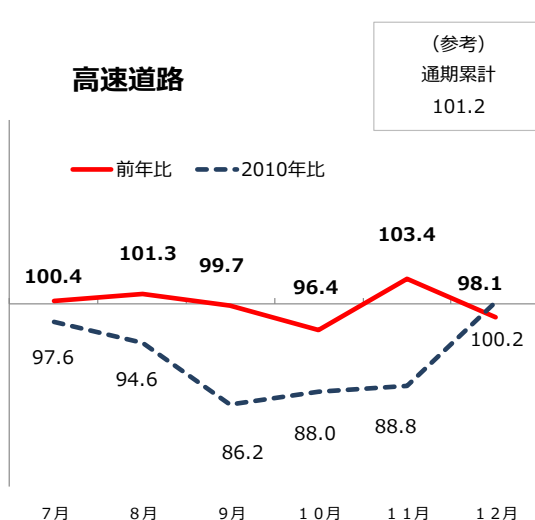
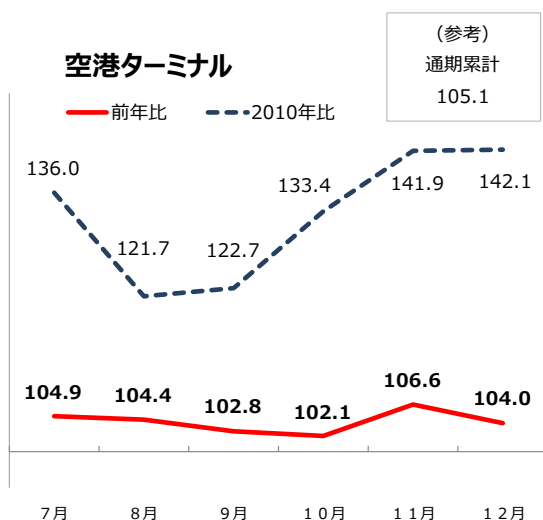
4. コントラクト事業

空港ターミナル・高速道路は既存店が堅調に推移したことにより増収増益
事業所内等も前期以降の出店や既存店損益の改善により増収増益

(単位：百万円)

	2016年12月期		2017年12月期		増減額	
	売上高	経常利益	売上高	経常利益	売上高	経常利益
コ ン ト ラ ク ト 事 業	33,523	1,337	34,009	1,421	486	83
空港ターミナル・高速道路	18,628	986	19,002	1,029	373	43
事 業 所 内 等	14,895	350	15,007	391	112	40

《 既存店売上前年（2010年）比 推移（%） 》



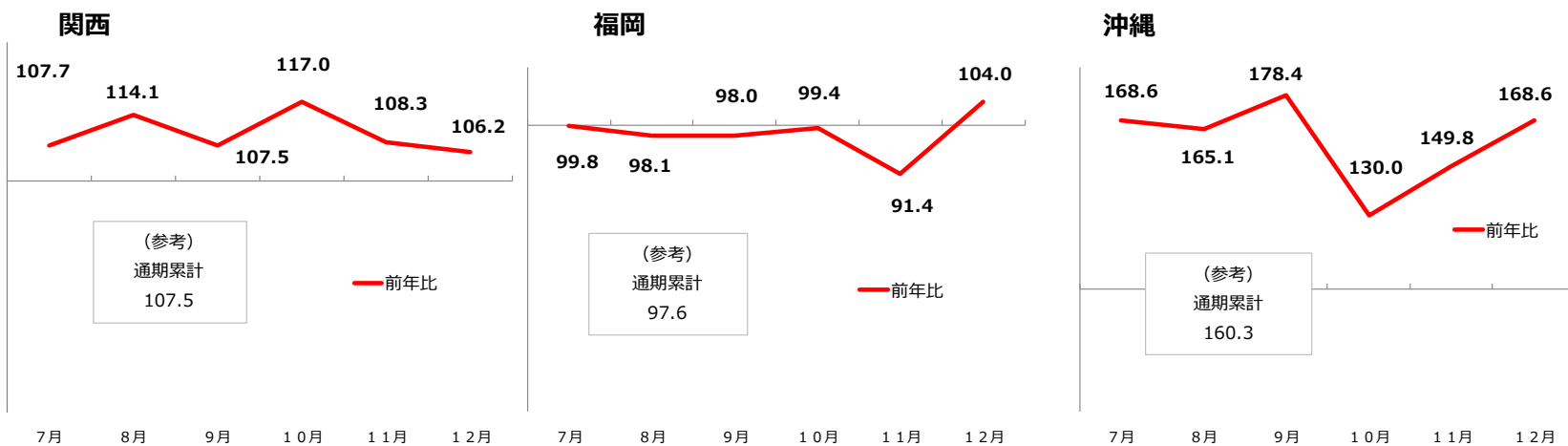
5. 機内食事業

インバウンドの好調に加え、会社統合後の業務効率化を推進し、増収増益

(単位：百万円)

	2016年12月期		2017年12月期		増減額	
	売上高	経常利益	売上高	経常利益	売上高	経常利益
機内食事業	7,965	410	8,476	960	510	549

《 売上前年比 推移 (%) 》



6. ホテル事業

既存ホテルが高稼働率を維持し、
前期開業ホテルも堅調に推移したことで増収増益

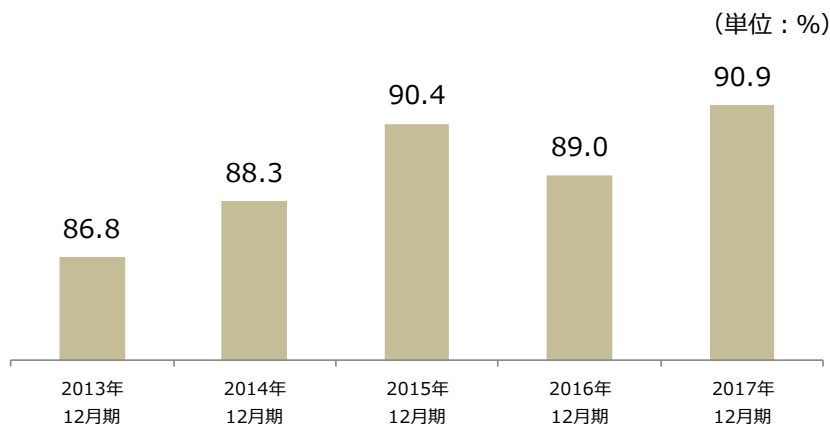
(単位：百万円)

	2016年12月期		2017年12月期		増減額	
	売上高	経常利益	売上高	経常利益	売上高	経常利益
ホテル事業	25,392	3,846	26,943	4,109	1,550	262

【リッチモンドホテル 直営のみ】

	2016年12月期					2017年12月期				
	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期
店舗数（各四半期末）	35	36	36	36	36	36	37	37	37	37
各期末客室数（室）	7,224	7,386	7,384	7,384	7,384	7,384	7,495	7,483	7,483	7,483
直営ホテル客室稼働率	87.0%	85.8%	91.7%	91.5%	89.0%	89.7%	88.9%	93.1%	91.8%	90.9%

《 客室稼働率推移 》



従業員のホスピタリティを土台とした顧客満足度向上に加え、
顧客ニーズの反映や時代に合わせた改装継続の結果、
過去最高の年間稼働率 **90.9%** を達成

(改装) リッチモンドホテル東京武蔵野



7-1. 2018年12月期 連結業績予想

fine food is our business **ROYAL**

(単位：百万円)

	2017年 12月期	2018年12月期 予想	増減額	増減率
売上高	135,563	137,500	1,937	1.4%
営業利益	5,952	6,200	248	4.2%
経常利益	6,056	6,200	144	2.4%
親会社株主に帰属する 当期純利益	3,533	3,200	△333	△9.4%
1株当たり 当期純利益(円)	93.06	84.28	△8.78	△9.4%
E B I T D A	12,144	12,740	596	4.9%
R O A	6.3%	6.2%	△0.1%	-%

※ E B I T D A = 経常利益 + 減価償却費 + のれん償却額 + 支払利息 (ネット)

※ R O A = 経常利益 ÷ 総資産 (平均)

外食事業、及び、コントラクト事業の閉店による減収が見込まれるものの、
2ホテルの開業や、インバウンド増加を背景としたホテル事業・空港ターミナル事業の既存店増収等で補い、
7期連続の増収増益を見込む。
但し上半期は、外食事業・ホテル事業の出店に加え、生産性向上のための I T 投資も重なることから5億円の減益を見込む。

1株当たり配当金	※1) 26円	※2) 30円	4円	-%
----------	---------	---------	----	----

※1) 定時株主総会にて決議予定

※2) 2020年に向けて配当性向を段階的に40%目安に引き上げる方針

7-2. 2018年12月期 セグメント業績予想

fine food is our business

ROYAL

(単位：百万円)

	2017年12月期		2018年12月期 予想		増減額	
	売上高	経常利益	売上高	経常利益	売上高	経常利益
外食事業	62,106	3,000	61,900	3,050	△206	50
コントラクト事業	34,009	1,421	34,000	1,600	△9	179
機内食事業	8,476	960	8,500	960	24	0
ホテル事業	26,943	4,109	28,700	4,400	1,757	291
食品事業 その他事業	11,072	335	11,400	300	328	△35
セグメント間相殺	△7,045	—	△7,000	—	45	—
全社部門	—	△3,770	—	▲4,110	—	△340
合計	135,563	6,056	137,500	6,200	1,937	144

- 本資料に記載している売上高には、その他の営業収入を含めております。
- 本資料に記載している各事業の売上高には、セグメント間の内部売上等が含まれております。
- 本資料に記載している営業利益・経常利益・親会社株主に帰属する当期(四半期)純利益については、それぞれ営業損失・経常損失・親会社株主に帰属する当期(四半期)純損失の場合に「△」で表示しております。
- 本資料に記載している業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

本資料に関する問い合わせ先:

ロイヤルホールディングス株式会社 財務企画部 業績分析室
電話 : 03-5707-8873 本山 (もとやま) ・堂森 (どうもり)