

2019年12月期 第3四半期決算 参考資料

ロイヤルホールディングス株式会社

(証券コード：8179)

<https://www.royal-holdings.co.jp>

2019年10月31日

ROYAL
ロイヤルホールディングス株式会社

1-1. 連結損益

fine food is our business **ROYAL**

前期からの出店等により増収
 新店の開業費用増加・償却負担増加に加え、第3四半期の苦戦もあり減益

(単位：百万円)

	2018年12月期 第3四半期	2019年12月期 第3四半期	増減額	増減率
売上高	102,613	105,433	2,820	2.7%
営業利益	4,415	3,649	△766	△17.4%
経常利益	4,443	3,563	△879	△19.8%
親会社株主に帰属する 四半期純利益	2,202	1,747	△455	△20.7%
E B I T D A	9,135	9,004	△131	△1.4%

※EBITDA = 経常利益 + 減価償却費 + のれん償却額 + ネット支払利息

1-2. 経営指標等(連結)の推移

fine food is our business **ROYAL**

(単位：百万円)

	2016年12月期		2017年12月期		2018年12月期		2019年12月期	
	第3四半期	増減率	第3四半期	増減率	第3四半期	増減率	第3四半期	増減率
売上高	99,238	2.3%	101,061	1.8%	102,613	1.5%	105,433	2.7%
営業利益 (%)	3,818 3.8	△7.7%	4,640 4.6	21.5%	4,415 4.3	△4.8%	3,649 3.5	▲17.4%
経常利益 (%)	3,805 3.8	△10.2%	4,734 4.7	24.4%	4,443 4.3	△6.2%	3,563 3.4	▲19.8%
親会社株主に帰属する 四半期純利益	1,829	△26.9%	2,738	49.7%	2,202	△19.6%	1,747	▲20.7%
総資産額	91,027	9.9%	94,810	4.2%	99,810	5.3%	99,797	▲0.0%
純資産額	47,086	0.4%	51,052	8.4%	52,724	3.3%	51,359	▲2.6%

1株当たり 四半期純利益(円)	47.80	—	72.12	—	58.01	—	46.82	—
自己資本比率(%)	50.8	—	52.9	—	51.6	—	50.3	—

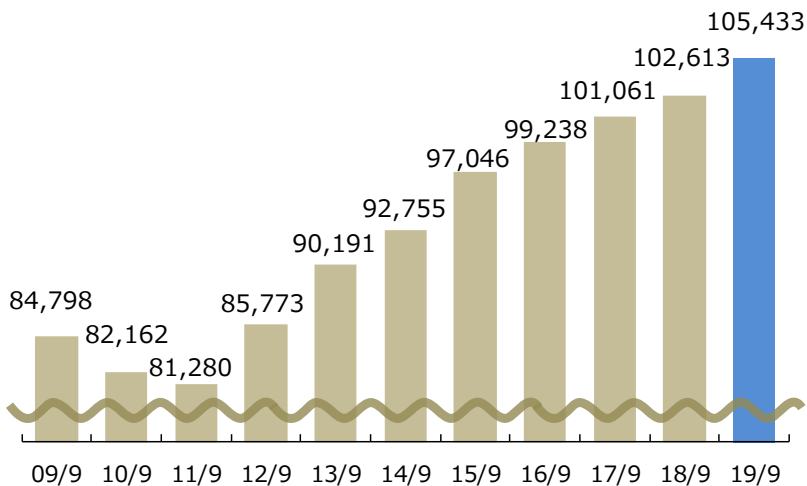
営業活動によるキャッシュ・フロー	6,873	6,998	6,141	7,247
投資活動によるキャッシュ・フロー	△4,983	△3,576	△4,293	▲5,258
財務活動によるキャッシュ・フロー	△1,380	△2,274	△2,264	▲4,485

1-3. 連結業績推移

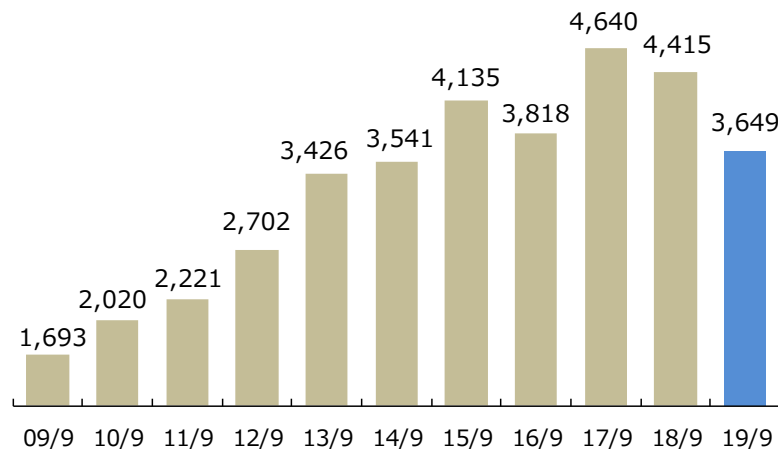
fine food is our business **ROYAL**

(単位：百万円)

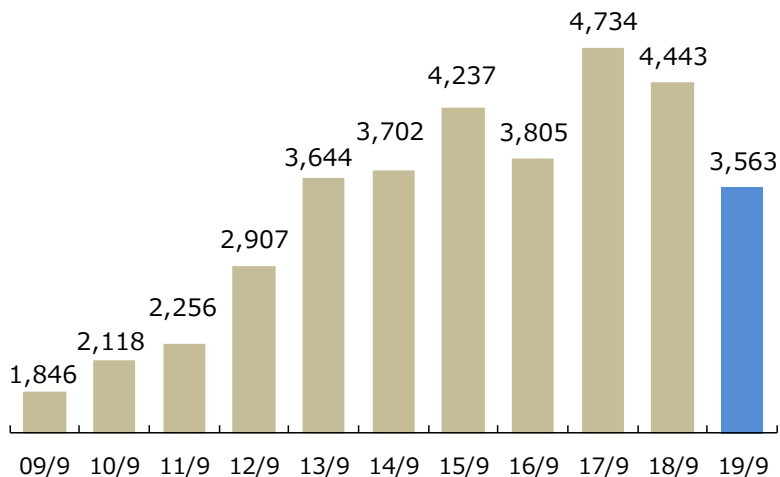
売上高



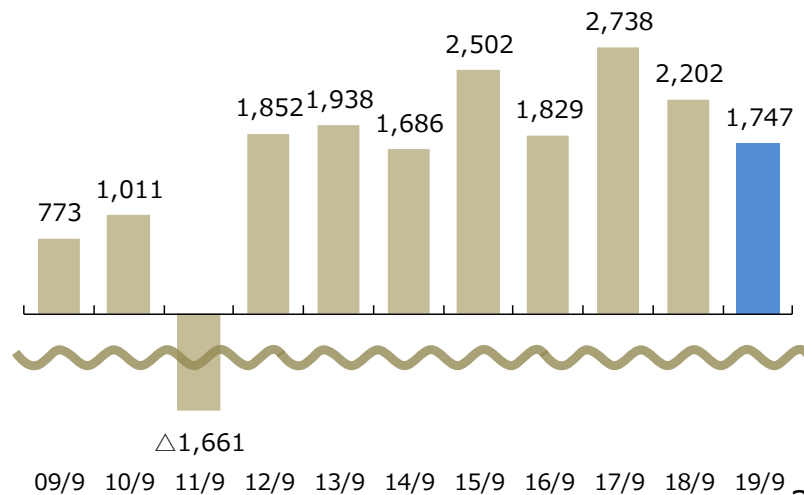
営業利益



経常利益



親会社株主に帰属する四半期純利益



2-1. セグメント別損益

fine food is our business **ROYAL**

(単位：百万円)

	2018年12月期 第3四半期			2019年12月期 第3四半期			増減額 (増減率%)	
	売上高	(占有%)	経常利益	売上高	(占有%)	経常利益	売上高	経常利益
外食事業	46,557	(45.4)	2,265	47,296	(44.9)	1,988	738 (1.6)	△277 (△12.2)
コントラクト事業	26,157	(25.5)	1,268	26,376	(25.0)	1,161	218 (0.8)	△107 (△8.4)
機内食事業	6,224	(6.1)	637	7,114	(6.7)	757	890 (14.3)	120 (18.9)
ホテル事業	21,175	(20.6)	2,979	22,488	(21.3)	2,524	1,312 (6.2)	△454 (△15.3)
食品事業 その他事業	7,883	(7.7)	257	7,820	(7.4)	132	△63 (△0.8)	△124 (△48.4)
セグメント間相殺	△5,385	(-)	-	▲5,662	(-)	-	△277 (-)	- (-)
全社部門	-	(-)	△2,965	-	(-)	▲3,000	- (-)	△35 (-)
合計	102,613	(100.0)	4,443	105,433	(100.0)	3,563	2,820 (2.7)	△879 (△19.8)

2-2. セグメント別損益推移

fine food is our business **ROYAL**

(1) 売上高

(単位：百万円)

	2016年12月期 第3四半期	2017年12月期 第3四半期	2018年12月期 第3四半期	2019年12月期 第3四半期
外 食 事 業	46,882	46,803	46,557	47,296
コ ン ト ラ ク ト 事 業	25,316	25,612	26,157	26,376
機 内 食 事 業	5,932	6,269	6,224	7,114
ホ テ ル 事 業	18,742	19,924	21,175	22,488
食 品 事 業・そ の 他 事 業	7,548	7,718	7,883	7,820
セ グ メ ン ト 間 相 殺	△5,182	△5,265	△5,385	▲5,662
合 計	99,238	101,061	102,613	105,433

(2) 経常利益

(単位：百万円)

	2016年12月期 第3四半期	2017年12月期 第3四半期	2018年12月期 第3四半期	2019年12月期 第3四半期
外 食 事 業	2,328	2,506	2,265	1,988
コ ン ト ラ ク ト 事 業	1,102	1,159	1,268	1,161
機 内 食 事 業	224	714	637	757
ホ テ ル 事 業	2,564	2,919	2,979	2,524
食 品 事 業・そ の 他 事 業	263	166	257	132
全 社 部 門	△2,678	△2,732	△2,965	▲3,000
合 計	3,805	4,734	4,443	3,563

3-1. 外食事業

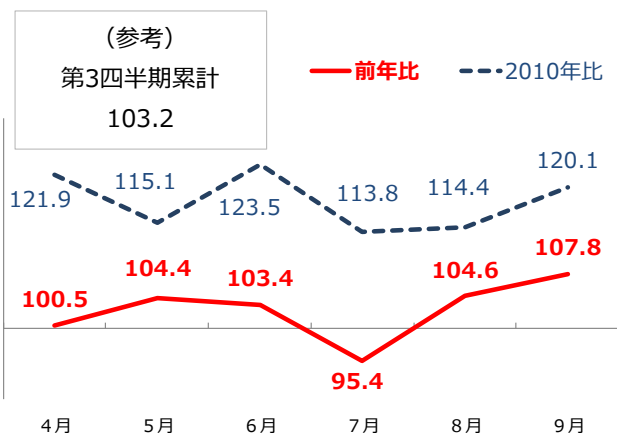
前期からの出店やロイヤルホスト既存店の売上伸長により増収
 ロイヤルホスト既存店の増益があるも、レジ更新による償却負担増加や他の事業の利益率低下により減益

(単位：百万円)

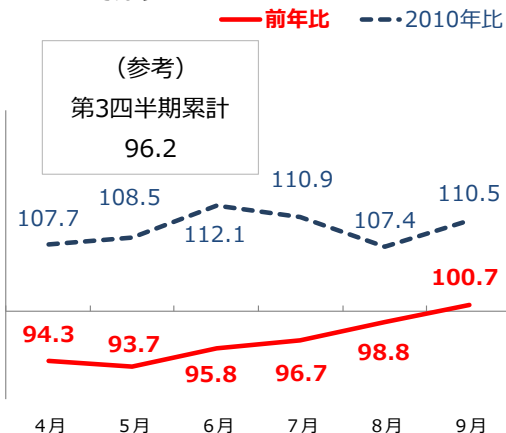
	2018年12月期 第3四半期		2019年12月期 第3四半期		増減額	
	売上高	経常利益	売上高	経常利益	売上高	経常利益
外食事業	46,557	2,265	47,296	1,988	738	△277
ロイヤルホスト事業 (カウボーイ家族他含む)	28,827	1,839	29,475	1,724	648	△115
てんや事業	9,789	199	9,509	50	△280	△148
専門店等	7,940	226	8,311	213	370	△13

《 既存店売上前年（2010年）比 推移（%） 》

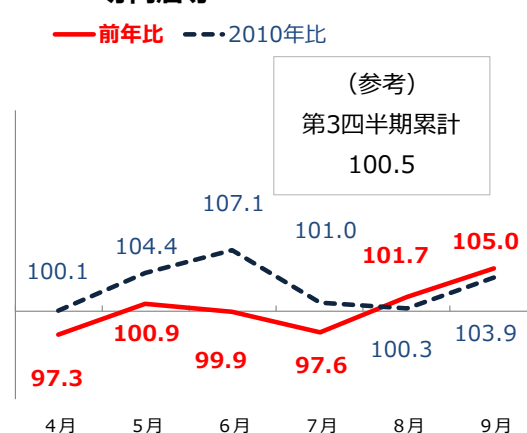
ロイヤルホスト



てんや



専門店等



3-2. 外食事業 主要業態の参考指標推移

fine food is our business

ROYAL

【ロイヤルホスト直営店舗計】

	2018年12月期				
	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期
店舗数（各四半期末）	216	215	215	215	215
売上高（億円）	82.8	82.6	91.1	82.6	339.1

2019年12月期			
第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第3四半期累計 1月-9月
216	217	217	217
86.6	85.7	94.9	267.2

【ロイヤルホスト既存店前年比】

売上高	104.0%	103.7%	103.7%	101.4%	103.2%
来客数	97.1%	97.5%	98.0%	97.1%	97.4%
客単価	107.0%	106.3%	105.9%	104.4%	105.9%

104.4%	102.7%	102.5%	103.2%
100.8%	99.2%	99.4%	99.8%
103.6%	103.5%	103.1%	103.4%

【てんや 直営店舗計】

	2018年12月期				
	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期
店舗数（各四半期末）	153	153	152	152	152
売上高（億円）	32.3	32.6	31.1	32.9	128.9

2019年12月期			
第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第3四半期累計 1月-9月
152	150	149	149
30.5	30.4	30.2	91.1

【てんや既存店前年比】

売上高	99.7%	97.8%	94.0%	95.9%	96.8%
来客数	95.0%	92.1%	88.3%	88.9%	91.0%
客単価	105.0%	106.2%	106.4%	107.9%	106.4%

95.5%	94.6%	98.6%	96.2%
92.4%	95.5%	98.8%	95.5%
103.4%	99.1%	99.8%	100.8%

4. コントラクト事業

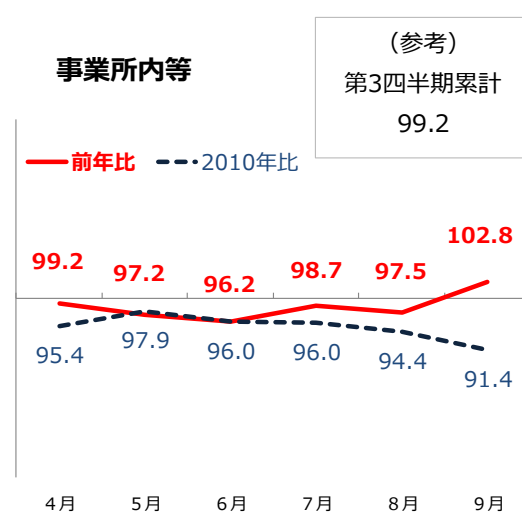
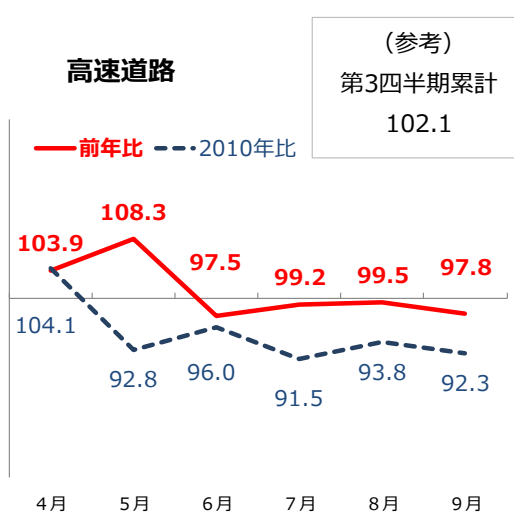
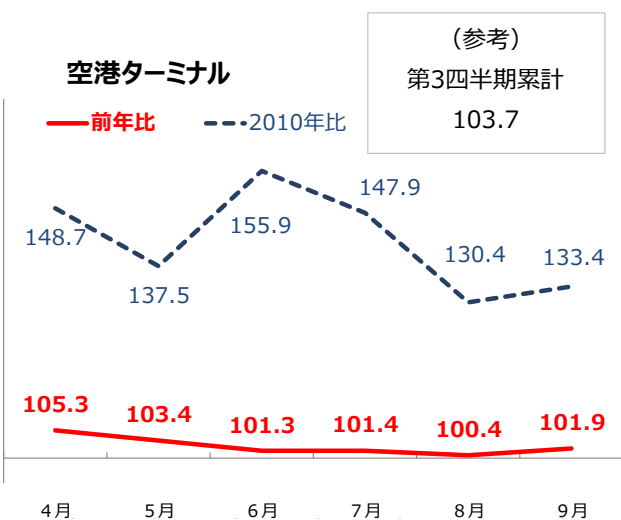
fine food is our business **ROYAL**

事業所内等の閉店による減収があるも、空港高速の売上伸長により増収
 事業所内等の利益率が向上するも、空港高速の新店開業費用・改装費用・その他コストの増加により減益

(単位：百万円)

	2018年12月期 第3四半期		2019年12月期 第3四半期		増減額	
	売上高	経常利益	売上高	経常利益	売上高	経常利益
コ ン ト ラ ク ト 事 業	26,157	1,268	26,376	1,161	218	△107
空港ターミナル・高速道路等	15,350	988	16,014	834	663	△154
事 業 所 内 等	10,806	279	10,362	326	△444	47

<< 既存店売上前年（2010年）比 推移（%） >>



5. 機内食事業

fine food is our business **ROYAL**

各拠点の売上が伸長し、増収増益

(単位：百万円)

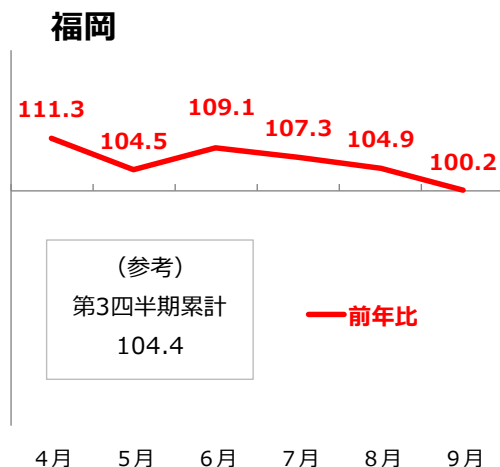
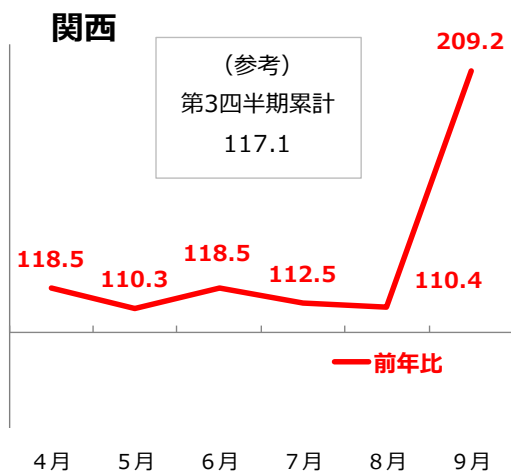
機 内 食 事 業

2018年12月期 第3四半期	
売上高	6,224
経常利益	637

2019年12月期 第3四半期	
売上高	7,114
経常利益	757

増 減 額	
売上高	890
経常利益	120

《 売上前年比 推移 (%) 》



6. ホテル事業

fine food is our business **ROYAL**

前期からの新規ホテル開業により増収
当期3ホテルの開業費用発生や第3四半期における既存ホテルの苦戦もあり減益

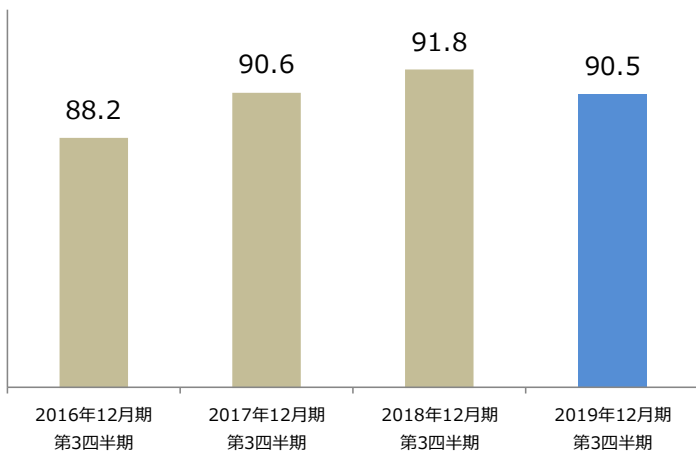
(単位：百万円)

ホ テ ル 事 業	2018年12月期 第3四半期		2019年12月期 第3四半期		増 減 額	
	売 上 高	経 常 利 益	売 上 高	経 常 利 益	売 上 高	経 常 利 益
	21,175	2,979	22,488	2,524	1,312	△454

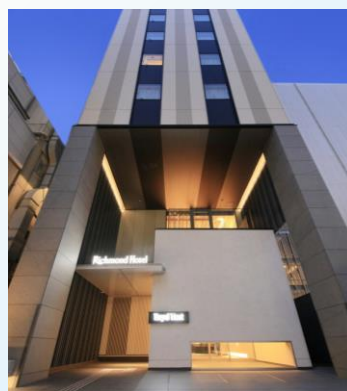
【リッチモンドホテル 直営のみ】

	2018年12月期					2019年12月期			
	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第3四半期累計 1月-9月
店舗数（各四半期末）	38	39	39	39	39	40	41	41	41
各期末客室数（室）	7,677	7,893	7,891	7,890	7,890	8,110	8,317	8,313	8,313
直営ホテル客室稼働率	89.9%	91.8%	93.5%	92.8%	92.0%	89.8%	89.9%	91.8%	90.5%

客室稼働率推移



Richmond Hotels リッチモンドホテルズ



2019年3月22日開業
リッチモンドホテル
天神西通



2019年5月1日開業
リッチモンドホテル
プレミア京都駅前

7. 2019年12月期 連結業績予想

fine food is our business

ROYAL

第3四半期以降の価格競争の激化やコスト上昇、自然災害の影響により
通期連結業績予想を修正

(単位：百万円)

	2018年 12月期	2019年 12月期 (前回発表)	2019年 12月期 (今回予想)	増減額 (前回予想差)	増減率 (前回予想差)
売上高	137,701	143,000	140,500	△2,500	△1.7%
営業利益	5,709	6,300	4,700	△1,600	△25.4%
経常利益	5,765	6,200	4,600	△1,600	△25.8%
親会社株主に帰属する 当期純利益	2,791	3,000	2,000	△1,000	△33.3%
1株当たり 当期純利益(円)	73.71	80.38	53.58	△26.80	△33.3%
1株当たり配当金	28円	29円	28円	△1円	-%

8. 店舗展開状況

fine food is our business **ROYAL**

	2018年 通期実績				2019年 通期計画				2019年 第3四半期実績			
	開店	閉店/異動	増減	期末	開店	閉店/異動	増減	期末	開店	閉店/異動	増減	期末
外 食 事 業 計	29	△23	6	571	32	△5	27	598	15	▲14	1	572
ロイヤルホスト	2	△7	△5	229	2		2	231	2		2	231
直 営	2	△5	△3	215	2		2	217	2		2	217
国内 F C				2				2				2
海外 F C		△2	△2	12				12				12
てんや	19	△11	8	224	27		27	251	12	▲7	5	229
国内 直 営	5	△7	△2	152	4		4	156		▲3	▲3	149
海外 直 営	1		1	1	5		5	6	2		2	3
国内 F C ※1	10	△2	8	52	10		10	62	5	▲3	2	54
海外 F C	3	△2	1	19	8		8	27	5	▲1	4	23
カウボーイ家族		△1	△1	30		△4	△4	26		▲4	▲4	26
シェーキーズ	2	△1	1	23				23		▲2	▲2	21
直 営	2	△1	1	12				12				12
F C 等				11				11		▲2	▲2	9
シズラー	1		1	9	1		1	10	1		1	10
ロイヤルガーデンカフェ	2		2	9				9				9
直 営	1		1	8				8				8
F C 等 ※1	1		1	1				1				1
その他専門店	3	△3		47	2	△1	1	48		▲1	▲1	46
直 営	3	△2	1	47	2	△1	1	48		▲1	▲1	46
F C 等		△1	△1									
コ ン ト ラ ク ト 事 業 計	15	△18	△3	225	8	△20	△12	213	6	▲21	▲15	210
空港内レストラン・売店等	9	△1	8	48	4	△1	3	51	3	▲3		48
高速道路内レストラン・売店				13	1		1	14	1		1	14
直 営				11	1		1	12	1		1	12
F C 等				2				2				2
ビジネス&インダストリー	3	△13	△10	84	2	△11	△9	75	1	▲11	▲10	74
シルバー・ハルスケア	2	△2		44	1	△2	△1	43	1	▲1		44
百貨店内レストラン等	1	△2	△1	36		△6	△6	30		▲6	▲6	30
ホ テ ル 事 業 計	2		2	51	3		3	54	3		3	54
リッチモンドホテル等	2		2	40	3		3	43	3		3	43
直 営	2		2	39	2		2	41	2		2	41
F C 等				1	1		1	2	1		1	2
ホテル直営レストラン				11				11				11
グ ル ー プ 合 計 ※1	44	△40	4	841	43	△25	18	859	23	▲35	▲12	829
直 営	32	△34	△2	747	24	△25	△1	746	13	▲29	▲16	731
F C 等 ※1	12	△6	6	94	19		19	113	10	▲6	4	98
(内、海外 F C)	3	△4	△1	31	8		8	39	5	▲1	4	35

※1 てんや「国内 F C」にはグループ内 F C 6店舗、ロイヤルガーデンカフェ「F C 等」にはグループ内 F C 1店舗を含む。他のセグメントと重複カウントとなる為、グループ合計からは除外。

- 本資料に記載している売上高には、その他の営業収入を含めております。
- 本資料に記載している各事業の売上高には、セグメント間の内部売上等が含まれております。
- 本資料に記載している営業利益・経常利益・親会社株主に帰属する当期(四半期)純利益については、それぞれ営業損失・経常損失・親会社株主に帰属する当期(四半期)純損失の場合に「△」で表示しております。
- 本資料に記載している業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

本資料に関する問い合わせ先:

ロイヤルホールディングス株式会社 財務企画部 業績分析室

電話 : 03-5707-8873